



AiDA®

AIPA * ALFÖLDI IPARFEJLESZTÉSI NONPROFIT KÖZHASZNÚ KFT.

AIPA Alföldi Iparfejlesztési Nonprofit Közhasznú Kft
2015 évben megvalósított tevékenységei és
2016 évi tervezett tevékenységei,
gazdálkodási adatai

2016. április 26.

AIPA Alföldi Iparfejlesztési Nonprofit Közhasznú Kft
2015 évben megvalósított tevékenységei és
2016 évi tervezett tevékenységei
gazdálkodási adatai

2015 A tudásmenedzsment éve

2015 évi tevékenységi területek ismertetése

- Klasztermenedzsmenti feladatok ellátása
- Beszállítófejlesztés
- Duális képzés fejlesztése az intézményi és a gyakorlati képzők kompetenciafejlesztésével
- Szakmai együttműködések, partnerségek kialakítása, ápolása

Szervezeti keretek 2015

2015 évi gazdálkodási adatok

2016 A klasztermegújulás és az innovatív gazdaságfejlesztés éve

2016 évi tervezett tevékenységi területek ismertetése

- Klasztermenedzsmenti feladatok ellátása
- Beszállítófejlesztés
- Kecskeméti középiskolás diákok részére játékos vetélkedő szervezése vállalkozói kompetenciáik fejlesztése érdekében
- Együttműködés a Kecskeméti Foglalkoztatási Partnerség létrehozásában és működtetésében
- Szakmai együttműködések, partnerségek kialakítása, ápolása

Szervezeti keretek 2016

2016 évi tervezett gazdálkodási adatok

Tevékenységi területeink 2015-ben:

- Klasztermenedzsmenti feladatok ellátása
- Beszállítófejlesztés
- Duális képzés fejlesztése az intézményi és a gyakorlati képzők kompetenciafejlesztésével
- Szakmai együttműködések, partnerségek kialakítása, ápolása

Terület megnevezése:	Klasztermenedzsmenti feladatok ellátása
2015 évi cél:	<ul style="list-style-type: none"> • Klaszterek működésének revíziója, együttműködési háló feltérképezése • Tudásmenedzsment az oktatási szektor és a vállalkozói szektor között
Tevékenységek, amik mentén a célokat elértük:	<ul style="list-style-type: none"> • Kérdőíves felmérések elkészítése: „Együttműködés a versenyben – innovatív cégek technológia és tudástranszfer szolgáltatásokhoz kötődő elvárásainak felmérése” és „Vállalati kulcskérdések, 10 terület felmérése” • Kérdőíves felmérések összegzését követően Innovációs és Benchmarking klubok, Designgondolkodás tréning szervezése a felmerült igények alapján. • Klasztermenedzsment szervezet szakmai tapasztalatainak összefoglalása – szakmai workshopok • Cégek számára kiemelten fontos szakterületek beazonosítása, szakterületekhez tartozó információk fűzetek elkészítése

Kapcsolódó Projekt/Tevékenység megnevezése:	TUDÁSPARK
pályázat kódja:	TÁMOP-4.2.1.C-14/1/Konv-2015-0011
Időbeni ütemezése:	2015. február 2. – 2015. október 31.
Teljes költségvetése:	569.389.179 Ft
Támogatás mértéke:	100%
AIPA Konzorciumi költségvetése:	107.782.000 Ft
Ebből 2015-ben realizál bevétel	107.753.510 Ft
Ebből 2015-ben kiadás	107.755.865 Ft
Együttműködő partnerek/konzorciumi tagok:	Kecskeméti Főiskola Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata Kecskeméti Kreatív Tudásközpont Közalapítvány
2015-ben megvalósított	
Célok:	„A kecskeméti növekedési zónában a jármű-és gépipari, valamint az agrár kis- és közepes szállító vállalatok K+F+I kapacitásának fejlesztése a Kecskeméti Főiskola tudásbázisán”
Eredmények:	<ul style="list-style-type: none"> • A projekt előkészítésében tervek előkészítésével, megvalósíthatósági tanulmány készítéséhez adatgyűjtési feladatok ellátásával, a Kecskeméti

Főiskola részére kutatási és dokumentációk átadásával járult hozzá az AIPA Nonprofit Kft.

- A projekt megvalósítása során két főt 4-4 órás munkaviszonyban foglalkoztattunk, egy főt projektmenedzseri és egy főt projektasszisztensi munkaviszonyban.
- A szakmai megvalósítás keretében további 7 szakértő munkatárs került bevonásra, akik az alábbi területeken végeznek szakértői feladatokat látják el: társadalmisítási szakértő, tőkebefektetési szakértő, vállalatinnovációs szakértő, innováció társadalmi beágyazódási szakértő, adatbázis kezelő szakértő.
- Informatikai fejlesztésekre került sor, amely keretében egy integrált CRM és adatbázis kezelő szoftver került kialakításra, továbbá egy olyan felhordó hálózat, amely projektek gyűjtésére, dokumentálására, együttműködési megállapodások dokumentálására, iktatásra szolgál.
- További infokommunikációs fejlesztés keretében került kialakításra a www.aipa.hu weboldal.
- Az AIPA Nonprofit Kft. arculata teljes egészében megújult.
- Innovációs és Benchmarking klubesemények megszervezése és megtartása összesen 8 rendezvény keretében került sor az alábbi témákban: Termelésstervezés optimalizálással; Innováció forrása, típusai és DNS-e ; Kutatás és innováció szerepe a vállalkozásokban Innováció megvalósulása Főiskolai együttműködés által" ; Szellemi tulajdonvédelem; "Gyáravatás és műhelylátogatás Technológiai fejlesztés"; Műszaki és üzleti fejlesztés kapcsolatának, láncolatának és egy működő Start-up vállalat bemutatása; "Start-up, mint a K+F eredmények üzleti modellje - pályázati forráslehetőségek ismertetése,; Lean menedzsment a gyakorlatban
- Kérdőíves felmérések 3 kérdőívvel történtek. A kérdőívek kiküldését egy térségi innovatív céglista összeállítása előzte meg, amely 120 céget tartalmaz, cégnévvel, cím és pénzügyi adatokkal. A három kérdőívet innovatív cégek és klasztertag cégek körében végeztük el, „Vállalati kulcskérdések” 10 téma-terület szerint, valamint elvégeztük a Klaszterközi Innovációs felmérést és kiküldésre került az „Együtt-működés a versenyben” Innovatív cégek felmérésére készített kérdőívünk is.

- 8 db szakmai információs füzet készült el (60-60 a4 oldal terjedelemben) vállalkozások vezetői részé-re, az alábbi témákban: gazdaságfejlesztési szolgáltatások, innováció menedzsment, szellemi tulajdonvédelem, technológiai fejlesztés, inkubációt segítő szolgáltatások, információs adatbázisok üzemeltetése, start-up programok, beszállítók K+F+i képességeit fejlesztő.
- A füzetek valamennyi tématerület esetében az adott témának megfelelően bemutatják a nemzetközi és hazai trendeket, esettanulmányokat, jelenleg elérhető szolgáltatásokat, gyakorlati útmutatókat. Tématerületenként gyakorlati útmutatók, csekklisták készültek az egyes szolgáltatások igénybevételéhez.
- 10 db képzési tématerület került meghatározásra, és ezekhez kapcsolódóan képzési tematikák egységes rendszerének kidolgozására került sor. Az egyes tematikák részletes kidolgozása 2 napos gyakorlatorientált tréning jellegű foglalkozás keretében az adott szakterület képviselői is bevonásra kerültek.
- 4 db szakmai workshop került megszervezésre együttműködő partnerek bevonásával az alábbi címekkel: „Vállalkozásfejlesztési szolgáltatások”; „Kutatástól a szabadalmaztatásig, innovációt és technológia fejlesztést támogató szolgáltatások kialakítása”; „Tudáspark pályázati program fenntartása, tanulságok, jó gyakorlatok és fejlesztendő területeink”; „Pályázati projektötletek megfogalmazása, felkészülés további konzorciumi partnerek, (hazai és nemzetközi) források bevonására”
- 4 db Designgondolkodás tréning megtartásra

Terület megnevezése:	Beszállítófejlesztés
2015 évi cél:	2014-ben kidolgozott és megkezdett beszállító fejlesztési mentori program megvalósítása és eredményeinek összefoglalása és széles körű terjesztése
Tevékenységek, projektek, amik mentén a célokat elértük:	<ul style="list-style-type: none"> • Kidolgozott Mentori Pilot Program szervezése és menedzselése. • Emlékplakettek átadása az együttműködő mentor szervezetek részére a beszállító fejlesztésben tanúsított szakmai felelősségvállalás elismeréséért.

Projekt/Tevékenység megnevezése:	Mentori Pilot Program
pályázat kódszáma:	nem kapcsolódott pályázati támogatás
Időbeni ütemezése:	2014. augusztus – 2015 december (16 hónap)
Teljes költségvetése:	13.000.000 Ft
Támogatás mértéke:	Magyar Nemzeti Kereskedőház 5.000.000 Ft + áfa HIPA 5.000.000 Ft + áfa
Ebből 2015-ben realizál bevétel	6.000.000 Ft + áfa
Ebből 2015-ben kiadás	2.120.000 Ft + áfa
Együttműködő partnerek/ konzorciumi tagok:	<p><u>Együttműködő szervezetek:</u> HBK és 3P klaszterek és BKMKIK</p> <p><u>Integrátori oldal:</u> Knorr-Bremse Fékrendszerek Kft. FESTO Kft. Hilti Szerszám Kft. Pheonix – Mecano Kecskemét Termelő és Kereskedő Kft.</p> <p><u>Külső trénerek és tréning cégek:</u> Bakonyi Zoltán (Corvinus Egyetem), Kautny Alexander (Business Provider Group), Hajdú Szabolcs (Qualinova Consulting Kft.), Tarnai Dezső</p>
2015-ben megvalósított	
Célok:	<p>Általános:</p> <ul style="list-style-type: none"> • A beszállítói láncban már résztvevő hazai tulajdonú KKV-k speciális fejlesztése, mely révén mind a KKV, mind pedig az integrátor vállalat új piaci lehetőségekhez, további export kapacitásokhoz jut hozzá. • A beszállítói lánc elején helyezkedő vagy belépő KKV-k fejlesztése. <p>Specifikus:</p> <ul style="list-style-type: none"> • AIPA saját fejlesztési program, mint szolgáltatás kidolgozása és tesztelése, amely nem általánosságban fogalmaz meg fejlesztési irányokat, hanem testre szabottan, a mentor vállalatok vevői igényére alapozva a bevonandó/fejlesztendő kis-és középvállalkozás

	<p>pillanatnyi fejlettségéhez igazítva. A program nem passzív, követő jelenlétre és befogadó attitűdre épített a kiválasztott kkv részéről, hanem aktív közreműködésre és folyamatos figyelemre mind a mentori, mind a mentorált oldal részéről.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Innovatív elemeket alkalmazó (ABV index), szoros és professzionális projektmenedzsmenttel, megfelelő tudásbázist létrehozása, szimulációs gyakorlatokon keresztül módszertan kidolgozása, amely később kibővített formában, több alkalommal, nagyobb beszállítói számmal megismételhető, vagy a mentor vállalatok későbbiekben maguk is alkalmazhatják saját beszállítói körükben. • Mintaprogram létrehozása, amely országon belül bármelyik régióban - figyelembe véve az ottani adottságokat -, megvalósítható és fenntartható legyen.
Eredmények:	<p>MPP program sikeres lezárása, alábbi részletezésben:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 4 integrátor vállalat vevői igényének kielégítése • 12 kkv résztvevő beszállító komplex, személyre szabott fejlesztése • 14 tréningnap megvalósítása • 140 résztvevő hallgató a tréningnapokon • 9 potenciál felmérés a fejlesztés támogatására • 9 egyéni fejlesztési terv • 7 fejlesztési terület tananyagának kidolgozása, átnyújtása • 8 konzultációs nap térítésmentesen a kkv-k részére • 200 millió Ft értékű megvalósított program (felmérés, oktatás, szimulációs gyakorlás, konzultáció) • Emlékplakettek átadása az együttműködő mentor szervezetek részére a beszállító fejlesztésben tanúsított szakmai felelősségvállalás elismeréséért.

Terület megnevezése:	Duális képzés fejlesztése az intézményi és a gyakorlati képzők kompetenciafejlesztésével, valamint
2015 évi cél:	<ul style="list-style-type: none"> • Intézményi és vállalati oktatók személyiségalapú kompetenciafejlesztése • Eredmények, jó gyakorlatok átadása • oktatók, hallgatók innovációs képességének növelése
Tevékenységek, amik mentén a célokat elértük:	<ul style="list-style-type: none"> • Személyiségalapú kompetenciafejlesztő tréningek szervezése intézményi és vállalati oktatók számára; • Képzés integrátori javaslat kidolgozása c. tanulmány valamint A duális képzés formalizálására tett javaslatrendszer szervezeti struktúrára vonatkozó résztanulmány c. elkészítése; • II. Országos duális felsőoktatási konferencia megszervezése • gyakorlat orientált képzési helyek kialakítása a duális oktatás támogatására

Projekt/Tevékenység megnevezése:	„A kecskeméti duális képzési modell a kiemelt járműipari térségben, a társadalom sikerének, a nemzetgazdaság fejlesztésének szolgálatában”
pályázat kódszáma:	TÁMOP-4.1.1.F-13/1-2013-0019
Időbeni ütemezése:	2014. január 04 - 2015. október 31.
Teljes költségvetése:	470.909.215,- Ft
Támogatás mértéke:	100%
AIPA Konzorciumi költségvetése:	47.592.099 Ft
Ebből 2015-ben realizál bevétel	30.641.498 Ft
Ebből 2015-ben kiadás	32.836.024 Ft
Együttműködő partnerek/ konzorciumi tagok:	Kecskeméti Főiskola Türr István Képző és Kutató Intézet
2015-ben megvalósított	
Célok:	<ul style="list-style-type: none"> • A duális képzésben résztvevő intézményi és vállalati oktatók személyiségalapú kompetencia felmérése; • Személyiségalapú kompetenciafejlesztő tréningek szervezése intézményi és vállalati oktatók részére; • Képzés integrátori javaslat kidolgozása c. tanulmány valamint A duális képzés formalizálására tett javaslatrendszer szervezeti struktúrára vonatkozó résztanulmány c. tanulmány elkészítése; • II. Országos duális felsőoktatási konferencia megtartása
Eredmények:	<ul style="list-style-type: none"> • Elkészült „A duális képzésben résztvevő intézményi és vállalati oktatók személyiségalapú kompetencia felmérése” c. kutatás, a felmérés eredményeit workshop keretében prezentáltuk az oktatóknak. A kutatás során 334 kérdőív lett kitöltve hallgatók, intézményi oktatók valamint vállalati oktatók által. • 2015. május és június hónapban két napos tréningeket szerveztünk az oktatók számára, összesen öt csoportban. A tréningeken összesen 52

	<p>főiskolai oktató, valamint 30 vállalati oktató vett részt.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Szeptember hónapra elkészültek a „Képzés integrátori javaslat kidolgozása” és „A duális képzés formalizálására tett javaslatrendszer szervezeti struktúrára vonatkozó résztanulmány” című tanulmányok, összesen 275 oldal terjedelemben. • 2015. október 15-én megtartottuk a II. Országos duális felsőoktatási konferenciát a Kecskeméti Főiskola GAMF Karán, ahol több neves előadó is részt vett. A rendezvényen összesen 109 fő vett részt.
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Projekt/Tevékenység megnevezése:	NYÍRDUÁL
pályázat kódszáma:	közbeszerzés útján, vállalkozási szerződés keretében
Időbeni ütemezése:	2015. november
Teljes költségvetése:	1.450.000 Ft + áfa
Támogatás mértéke:	nem releváns
Ebből 2015-ben realizál bevétel	1.450.000 Ft + áfa
Ebből 2015-ben kiadás	1.450.000 Ft + áfa
Együttműködő partnerek/ konzorciumi tagok:	Convictus-Consult Szerveztfejlesztő és vezetési tanácsadó Kft.
Célok:	<ul style="list-style-type: none"> • „A kecskeméti duális képzési modell a kiemelt járműipari térségben, a társadalom sikerének, a nemzetgazdaság fejlesztésének szolgálatában” pályázati projekt megvalósítása során szerzett tapasztalatok, jó gyakorlatok átadása. • Nyíregyházi Főiskola intézményi és vállalati oktatóinak személyiségalapú kompetenciafejlesztése
Eredmények:	3 napos képzés szervezése és megvalósítása, 25 fő intézményi és vállalati oktató részvételével.

Projekt/Tevékenység megnevezése:	„Gyakorlat orientált képzési helyek kialakítása a duális oktatása támogatására, az oktatók, hallgatók innovációs képességének növelésére a kiemelt járműipari térségben, a Kecskeméti Főiskolán” – Hatékonyságmérés és hasznosulási tanulmány elkészítése (beszerzés útján)
pályázat kódszáma:	közbeszerzés útján, vállalkozási szerződés keretében
Időbeni ütemezése:	2015. november - december
Teljes költségvetése:	4.285.000 Ft + áfa
Támogatás mértéke:	nem releváns
Ebből 2015-ben realizál bevétel	4.285.000 Ft + áfa
Ebből 2015-ben kiadás	3.785.000 Ft + áfa
Együttműködő partnerek/ konzorciumi tagok:	Kecskeméti Főiskola Gazdaságfejlesztő és Innovációs Nonprofit Kft.
2015-ben megvalósított	
Célok:	A pályázat eredményeként létrejött fejlesztések hatékonyságának és hasznosságának felmérése a Kecskeméti Főiskolán
Eredmények:	Felmérés alapján a „Hasznosulási tanulmány” elkészítése összesen 36 oldal terjedelemben

Tudásmenedzsment, beszállítófejlesztés, felsőfokú duális képzés, inkubációs szolgáltatások területén működő szakmai szervezetekkel és gazdasági társaságokkal együttműködések kialakítása, ápolása

- Szakmai Workshopok megszervezése a TUDÁSPARK pályázati program keretében a Kecskeméti Főiskola, a Bács-Kiskun Megyei Kereskedelmi és Iparkamara, A Bács-Kiskun Megyei Vállalkozásfejlesztési Alapítvány, a Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata, a Yield Képző és Fejlesztő Kft, a MOHA Ház- Banktrade Kft. képviselőinek részvételével.
- Együttműködési megállapodás aláírása a Salgótarjáni Innovációs Központtal.
- A Salgótarjáni Innovációs Központ felkérésére szakmai workshop szervezése és megtartása, jó gyakorlataink átadása céljával a beszállító fejlesztésről, MPP-ről, TUDÁSPARK és DUÁLIS pályázati programok eredményeiről.
- Szakmai konzultációk a Magyar Nemzeti Kereskedőházzal a beszállítói program továbbvitele és egyéb együttműködési lehetőségekről.
- Szakmai konzultációk a Bács-Kiskun Megyei Kereskedelmi és Iparkamarával információs, képzési és beszállító fejlesztéssel kapcsolatos rendezvények együttműködésben történő megszervezéséről.
- Szakmai Konzultációk a Kecskeméti Főiskolával és a Kecskeméti Kreatív Tudásközpont Közalapítvánnyal a kecskeméti és térségi vállalatok K+F +I+O céljainak együttműködésben történő támogatásáról.

Szervezeti keretek 2015

Az AIPA Nonprofit Kft. tevékenységeit munkavállalói és külső szakértők, szolgáltatók igénybevételével látja el.

Ügyvezető	<p>Csapó Ágnes Felel a társaság teljes körű működéséért, a munkáltatói jogokat gyakorolja. Stratégiai célokat határoz meg és irányítja azok végrehajtását. Együttműködéseket épít és ápol a partner szakmai szervezetekkel valamint a klaszter tagvállalatok és további együttműködő gazdasági társaságok képviselőivel.</p>
Klasztermenedzser	<p>Botos Krisztina A 3P és az AIPA Klaszterek klasztermenedzsmenti teendőit látja el. Elősegíti a klaszter tagvállalatok közti együttműködéseket, közös célok elérését. Kapcsolatot ápol a klaszterek tagvállalattal és szakmai szervezetekkel, intézményekkel, kiemelten a Nemzetgazdasági Minisztériummal és a Magyar Nemzeti Kereskedőházzal. Pályázati forrásokat kutat fel, pályázati projektek igényközpontú tervezését és megvalósítását készíti elő és menedzseli. Elősegíti az AIPA Nonprofit Kft, a klaszterek valamint a klaszterek tagvállalatainak nemzetközi szakmai és kereskedelmi kapcsolatainak kialakítását, bővítését. Az AIPART Magazin megjelenítésének és terjesztésének menedzselése.</p>
Projektmenedzser	<p>Sajben Szilvia Stratégiai célok mentén projektötletek generálása, projekttervek és tevékenységi ütemtervek készítése. Pályázatfigyelés, együttműködés a pályázati dokumentációk elkészítésében. Projektek során menedzsmenti feladatok ellátása, szakmai egyeztetések szervezése és megvalósítása az együttműködésbe bevont szervezetek munkatársaival és szakérővel. A középiskolás diákoknak szervezett játékos vetélkedő projektmenedzsmenti feladatainak ellátása. Az aipa.hu weboldal kezelése, ERP, CRM rendszer működtetése.</p>
Titkárságvezető	<p>Kovács Milán Projektasszisztensi és titkársági feladatok ellátása, pályázati dokumentációk és beszámolók előkészítése,</p>
Összefüggő feladatok	<ul style="list-style-type: none"> • számviteli, könyvviteli, könyvvizsgálói • jogi szakértői • informatikai • gazdasági és üzletviteli

2015 évi gazdálkodási adatok

Eredménykimutatás

tétel szám	tétel megnevezés	2014	2015
a	b	bázis	tény
01.	Belföldi értékesítés árbevétele	10154	20669
02.	Export értékesítés árbevétele		
03.	Sajáttermelésű készletek állományváltozása		
04.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke		
	III/a. ebből Vevői visszairt követelések értv		
	III/b. ebből CO2 kereskedelem összesen		
	III/c. ebből: Közhasznú célú működésre kapott alapítótól működésre helyi önkormányzattól	26178	150392
	Egyéb bevételek	1000	17835
	III/d. ebből Pályázati úton elnyert támogatás	21178	132557
05.	anyag és energia költség	208	1273
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	11337	88087
07.	Egyéb szolgáltatások	474	955
08.	Eladott Szolgáltatások értéke		100
09.	Eladott (közvetített)szolgáltatások értéke		
10.	Béreköltség	11865	41207
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	428	1081
12.	Bérfeladások	3087	10304
	VII./a ebből vevői követelések értékvesztése		
	VII./b ebből: CO kereskedelem összesen		
13.	Kapott (járó) oasztalék és részesedés		
14.	Részesedések értékesítésének árfolyamnyer.		
15.	Befektetett pénzügyi eszközök kamata, árfoly		
16.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjell.	24	
17.	Pénzügy műveletek egyéb bevételei		

18.	Befektetett pénzügyi eszközök árfolyamveszt.		
19.	Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordít.	18	
20.	Részsedések, értékpapírok, bankbetétek érték		
21.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai		
22.	Eredménytartalék igénybevétele osztalékra		
23.	Fizetett (jóváhagyott) osztalék, részsedés		

Mérleg

tétel szám	tétel megnevezés	2014	2015
a	b	bázis	tény
03.	Alapítás átszervezés aktivált értéke		
04.	Kísérleti fejlesztés aktivált értéke		
05.	Vagyonértékű jogok		
06.	Szellemi termékek	33774	34398
07.	Üzleti vagy cégérték		
08.	Immateriális javakra adott előlegek		
09.	Immateriális javak érték helyesbítése		
11.	Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok		
12.	Műszaki berendezések, gépek járművek		
13.	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	109	433
14.	Tenyészállatok		
15.	Beruházások, felújítások (befejezetlen)		
16.	Beruházásokra adott előlegek		
17.	Tárgyi eszközök érték helyesbítés		
19.	Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban		
20.	Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban		
21.	Egyéb tartós részesedés		
22.	Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési visz.		
23.	Egyéb tartósan adott kölcsön		
24.	Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapir		
25.	Befektetett pénzügyi eszközök érték h b		
26.	Befektetett pénzügyi eszközök értékelési kül.		
27.	Befektetett pénzügyi eszközök (25 + 26) h b		
29.	Anyagok		
30.	Befejezetlen termelés és félkész termék		
31.	Növendék-, hizó -és egyéb állatok		
32.	Késztermék		
33.	Áruk		
34.	Készletekre adott előlegek		

36.	Követelések áruszállításból és szolg (vevők	489	603
37.	Követelések kapcsolt váll-al szemben		
38.	Követelések egyéb részesedési viszonyban á		
39.	Váltókövetelések		
40.	Egyéb követelések	1699	4606
41.	Követelések értékelési különbözete		
42.	Származékos ügyletek pozitív értékelési kül		
44.	Részesedés kapcsolt vállalkozásban		
45.	Egyéb részesedés		
46.	Saját részvények,saját üzletrészek		
47.	Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő ért		
48.	Értékpapírok értékelési különbözete		
50.	Pénztár, csekk		
51.	Bankbetétek	17642	15490
52.	G-Aktív időbeli elhatárolások	11774	5823
53.	Bevételek aktív időbeli elhatárolása	11773	5753
54.	Költségek,ráfordítások aktív időbeli elhat.	1	70
55.	Halasztott ráfordítások		

tétel szám	tétel megnevezés	2014	2015
a	b	bázis	tény
57.	D-Saját tőke (58-59+60-61-62+63+64)	20692	33176
66.	Céltartalék várható kötelezettségekre		
67.	Céltartalék jövőbeni költségekre		
68.	Egyéb céltartalékok		
69.	E-kötelezettségek (70-73)	10000	1017

71.	Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalk.		
72.	Hátrasorolt kötelezettségek egyéb rész.		
73.	Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazd. Szemb.		
75.	Hosszú lejáratra kapott kölcsönök		
76.	Átváltoztatható kötvények		
77.	Tartozások kötvénykibocsátásból		
78.	Beruházási és fejlesztési hitelek		
79.	Egyéb hosszúlejáratú hitelek		
80.	Tartós kötelezettségek kapcsolt váll. Szemben		
81.	Tartós kötelezettségek egyéb részsedeési visz.		
82.	Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek		
84.	Rövidlejáratú kölcsönök		
85.	Rövidlejáratú hitelek	1	
86.	Vevőktől kapott előlegek	6000	
87.	Kötelezettségek áruszállításból és szolg.(szállító)	445	311
88.	Váltótartozások		
89.	Rövidlejáratú kötelezettségek kapcsolt váll.		
90.	Röv. Lej. Köt. Egyéb részsedeési viszonyban		
91.	Egyéb rövidlej. Kötelezettségek	14166	806
92.	Kötelezettségek értékelési különbözete		
93.	Származékos ügyletek negatív értékelési különb		
94.			
95.	Bevételek passzív időbeli elhatárolása		
96.	Költségek,ráfordítások passzív időbeli elhat		
97.	Halasztott bevételek	16192	27066

Tervezett tevékenységi területeink 2016-ban:

- Klasztermenedzsmenti feladatok ellátása
- Beszállítófejlesztés
- Kecskeméti középiskolás diákok részére játékos vetélkedő szervezése vállalkozói kompetenciáik fejlesztése érdekében
- Együttműködés a Kecskeméti Foglalkoztatási Partnerség létrehozásában és működtetésében
- Kortárs innovatív művészeti és technológiai értékek társadalmi célú közvetítése
- Szakmai együttműködések, partnerségek kialakítása, ápolása

Tervezett tevékenység megnevezése	Közzététel dátuma (nyitási időpont)
2016-2017-ig	<ul style="list-style-type: none"> • Klasztermegújulás éve a 2015 évi tapasztalatok, eredmények és igények alapján. • Konkrét stratégiai célok beazonosítása, klasztertagság és együttműködési platformok és bővítési lehetőségek meghatározása. • Nemzetközivé válás elősegítése.
2016-2017-ig	<ul style="list-style-type: none"> • Professzionális Klaszterszervezetek Fejlesztése • Klaszter Akkreditáció • Klaszterközgyűlés megszervezése, Klaszter megújulás dokumentációinak előkészítése és eseményeinek megszervezése

Projekt/Tevékenység megnevezése:	Professzionális Klaszterszervezetek Fejlesztése
pályázat kódszáma:	GINOP 1.3.2-15
Időbeni ütemezése:	2016 július 31-től 2017 május 31.
Teljes költségvetése:	69.218.600 Ft
Támogatás mértéke:	75%
Ebből 2016-ben tervezett bevétel	25.000.000 Ft (előleg)
Ebből 2016-ben tervezett kiadás	31.250.000 Ft
Együttműködő partnerek/ konzorciumi tagok:	Magyar Nemzeti Kereskedőház, Bács-Kiskun Megyei Kereskedelmi és Iparkamara a nemzetközivé válásban.
2016-ben megvalósítandó	
Célok:	Klasztermenedzsment szervezet képességeinek fejlesztése, a klasztertagok részére történő minőségi és piacépes szolgáltatások nyújtására. Nemzetközi együttműködések elősegítése és elősegítése
Eredmények:	<ul style="list-style-type: none"> • Meglévő honlap további fejlesztése, szakmai tartalmakkal és tesztekkel több témakörben. • Többnyelvű honlap elkészítése, a klaszter tagvállalatok egységes bemutatása. • Nemzetközi kapcsolatok kialakítása, marketingtámogatással nemzetközi kiállításon való részvétel megszervezése.

	<ul style="list-style-type: none"> • Klasztertagok nemzetközi kapcsolatrendszerének üzleti szempontú felkutatása a kereskedelmi kapcsolataik fejlesztése érdekében. • Klasztermenedzsment szervezet és klaszter tagvállalatok igényfelmérését követően képzések szervezése, külföldi partnerkeresés és kapcsolatépítés módszertanával kapcsolatosan
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Projekt/Tevékenység megnevezése:	Klaszter Akkreditáció
pályázat kódszáma:	nem ismert, a pályázat várható megjelenése 2016.
időbeni ütemezése:	2016-2017
Teljes költségvetése:	nem ismert
Támogatás mértéke:	nem ismert
Ebből 2016-ben tervezett bevétel	nem ismert
Ebből 2016-ben tervezett kiadás	nem ismert
Együttműködő partnerek/ konzorciumi tagok:	nem ismert
2016-ben megvalósítandó	
Célok:	Klaszter Akkreditáció megújítása
Eredmények:	Akkreditált klaszter Tagvállalatok érdekérvényesítésének erősítése

Projekt/Tevékenység megnevezése:	Klaszterközgyűlés megszervezése, Klaszter megújulás dokumentációinak előkészítése és eseményeinek megszervezése
pályázat kódszáma:	A tevékenységhez nem kapcsolódik pályázat
időbeni ütemezése:	2016-2017
Teljes költségvetése:	nem releváns
Támogatás mértéke:	nem releváns
Ebből 2016-ben tervezett bevétel	nem releváns
Ebből 2016-ben tervezett kiadás	Jogi dokumentációk elkészítésének és rendezvények megszervezésének költsége
Együttműködő partnerek/ konzorciumi tagok:	nem releváns
2016-ben megvalósítandó	
Célok:	Közös projektekben együttműködni képes klaszter kialakítása, működtetése.
Eredmények:	Megújult klaszter szervezet megalapítása. Klaszteren belüli közös projektek meghatározása.

Terület/megnevezés	Beszállítófejlesztés
2016. évi kkv	2015 évi jó gyakorlat továbbfejlesztése és szélesebb körű megvalósítása
Tevékenységek/projektek, amelyek mentő szerepet töltenek be	<ul style="list-style-type: none"> Mentor Program megvalósítása a 2015 évben már együttműködő és további integrátor vállalatok, valamint az azok által megjelölt kkv-nak a bevonásával. Megfelelő együttműködés, forrás és kapacitás esetén jó gyakorlatok átadása más térségek gazdaságfejlesztési szervezetei részére

Projekt/Tevékenység megnevezése:	Beszállító Mentor Program
pályázat kódszáma:	Pályázati ablak megnyílása esetén pályázati programban megvalósítása
időbeni ütemezése:	2016-2017
Teljes költségvetése:	nem ismert
Támogatás mértéke:	nem ismert
Ebből 2016-ben tervezett bevétel	nem ismert
Ebből 2016-ben tervezett kiadás	nem ismert
Együttműködő partnerek/ konzorciumi tagok:	nem ismert
2016-ben megvalósítandó	
Célok:	Beszállító fejlesztésben szerzett jó gyakorlatok továbbvitele, aktualizálása a piaci igényekhez, Ipar 4.0 fejlesztési tendenciáihoz.
Eredmények:	<ul style="list-style-type: none"> Megújított beszállító fejlesztési program. Szélesebb integrátori és beszállítói kör.

	<p>A kecskeméti 10-11. osztályos diákok megismertetése a vállalkozói léttel játékos, kötetlen keretek között. Egy újfajta vállalkozói szemlélet, attitűd és kultúra képezésének kialakítása és átadása, beleértve a vállalkozóvá válás folyamatának megismertetését és az ehhez szükséges alapismeretek elsajátítását saját fiktív vállalkozásuk megalapításán és felépítésén keresztül.</p> <p>További célunk ennek a hagyományteremtő vetélkedőnek minden évben történő megszervezése</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Szakmai előkészítés megszervezése, stratégia és cselekvési ütemterv kidolgozása, szakmai stáb összeállítása. • Szakmai és pénzügyi támogatók bevonása. • Szakmai dokumentációk elkészítése és oltalom alá helyezése. • Vetélkedő menetét támogató weboldal és egyéb kommunikációs eszközök elkészítése. • Kecskeméti középiskolák bevonása, a vetélkedő 2017 évi lebonyolításának előkészítése.

Projekt/Tevékenység megnevezése:	Középiskolás diákok vállalkozói vetélkedője
pályázat kódszáma:	jelenleg nem kapcsolódik pályázati támogatás
Időbeni ütemezés:	2016. január – 2017. május
Teljes költségvetése:	28.000.000 Ft +áfa
Támogatás mértéke:	nem ismert
Ebből 2016-ben tervezett bevétel	nem ismert
Ebből 2016-ben tervezett kiadás	23.000.00 Ft + áfa
Együttműködő partnerek/ konzorciumi tagok:	Moha Ház – Bankrtrade Kft; Yield Képző és Fejlesztő Kft. Kecskemét Megyei Jogú Város
2016-ben megvalósítandó	
Célok:	<ul style="list-style-type: none"> • Középiskolás diákok részére vállalkozói ismeretek és szemlélet átadásához játékos, csapatokban, mentorálással megvalósítandó vetélkedő menetének és szakmai tartalmainak, eszközeinek teljes körű előállítás. • Kecskeméti középiskolák aktív bevonása a program együttműködésben történő megvalósítására. • Teljes körű cselekvési ütemterv kidolgozása, 2017 évi meghirdetés és megvalósítás előkészítése
Eredmények:	<ul style="list-style-type: none"> • Védjegyztettt, validált teljes körű szakmai dokumentáció. • Védjegyztettt arculati elemek és marketingeszközök, kommunikációs eszközök. • Együttműködések a kecskeméti középiskolákkal • Teljes körű cselekvési ütemterv.

2016. évi központosított pályázati felhívás alapján	Kecskemét Megyei Jogú Város stratégiai gazdaságfejlesztési céljainak támogatása
TEVÉKENYSÉG MEGNEVEZÉSE: Előzetes helyzetfeltárás és előzetes hatástanulmány elkészítése	<ul style="list-style-type: none"> • Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata részére a TOP 6.8.2-15 pályázat beadásához előkészítési feladatokban való részvétel, előzetes helyzetfeltárás és előzetes hatástanulmány elkészítése • Szakmai támogatás nyújtása a létrejövő Foglalkoztatási Partnerség létrehozásához és működtetéséhez kiemelten a munkaerőpiac foglalkoztatói keresletének szempontjából, a vállalati, vállalkozói igények felmérése és összehangolása témakörben

Projekt/Tevékenység megnevezése:	TOP-6.8.2-15 Helyi foglalkoztatási együttműködések a megyei jogú város területén és várostérségében – pályázat beadásának előkészítése
pályázat kódszáma:	közbeszerzés útján, vállalkozási szerződés keretében
Időbeni ütemezése:	2016. I. negyedév
Teljes költségvetése:	17.500.000 Ft +áfa
Támogatás mértéke:	nem releváns
Ebből 2016-ben tervezett bevétel:	17.500.000 Ft +áfa
Ebből 2016-ben tervezett kiadás:	0 Ft
Együttműködő partnerek/ konzorciumi tagok:	nem releváns
2016-ben megvalósítandó	
Célok:	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzatának Helyi foglalkoztatási együttműködések a megyei jogú város területén és várostérségében – pályázat beadásának előkészítése előzetes helyzetfeltárás és hatástanulmány készítésével, kiemelten az elsődleges munkaerőpiacon működő gazdasági társaságok aktuális és a prognosztizálható foglalkoztatási igényeinek bemutatásával.
Eredmények:	<ul style="list-style-type: none"> • Előzetes helyzetfeltárás, amely a Bács-Kiskun Megyei Kormányhivatal adatszolgáltatásával, továbbá 11 kecskeméti cég és 4 potenciális partner szervezet személyes megkeresésével készült el, tartalmazva az előzetes foglalkoztatási igényeket, munkaerőpiaci prognózisokat. • Előzetes hatástanulmány, amely a pályázati dokumentáció összeállításához tartalmazza a szakmai feladatok ütemezését és a tervezett költségvetést is.

Közösségteremtés a kecskeméti és a Kecskemét környéki cégek, vállalkozások, kreatív alkotók számára. Egy színvonalas, egyedülálló és hiánypótló tudományos, gazdasági és kulturális magazin, amely bemutatja a környezetükben lévő cégek, vállalkozások, magánemberek egyéni sikereit saját életútjukon keresztül.
AIPART Magazin negyed éves megjelenítése, aipart.hu internetes portál és facebook oldal üzemeltetése AIPART Magazin estek megszervezése

Projekt/Tevékenység megnevezése:	AIPART Magazin negyed éves megjelenítése, aipart.hu internetes portál és facebook oldal üzemeltetése
pályázat ködszáma:	jelenleg nem kapcsolódik pályázati támogatás
Időbeni ütemezése:	2016. januártól decemberig folyamatos
Teljes költségvetése:	7.200.000 Ft +áfa
Támogatás mértéke:	nem ismert
Ebből 2016-ben tervezett bevétel	nem ismert
Ebből 2016-ben tervezett kiadás	7.200.000 Ft +áfa
Együttműködő partnerek/ konzorciumi tagok:	nem releváns
2016-ben megvalósítandó	
Célok:	A kecskeméti és a Kecskemét környéki cégeknek, vállalkozásoknak és alkotóknak a sikereikhez vezető útjuk bemutatása, amely új ötleteket, megoldásokat és inspirációt nyújthat egy újabb érték létrejöttéhez. Kecskemét tudományos, kulturális és gazdasági érdemeinek bemutatása.
Eredmények:	<ul style="list-style-type: none"> • AIPART Magazin negyedéves megjelenítése, negyedévenként 400 példányszámban célcsoportok számára postai úton eljuttatása • aipart.hu internetes portál üzemeltetése a szélesebb nyilvánosság biztosítása érdekében • AIPART facebook oldal üzemeltetése a szélesebb nyilvánosság biztosítása érdekében • saját cikkek és tartalom

Projekt/Tevékenység megnevezése:	AIPART Magazin estek megszervezése
pályázat kódszáma:	nem kapcsolódik pályázati támogatás
Időbeni ütemezése:	2016 szeptembertől
Teljes költségvetése:	nem ismert
Támogatás mértéke:	nem ismert
Ebből 2016-ben tervezett bevétel:	nem ismert
Ebből 2016-ben tervezett kiadás:	nem ismert
Együttműködő partnerek/ konzorciumi tagok:	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata
2016-ben megvalósítandó	
Célok:	Kortárs innovatív művészeti és technológiai értékek társadalmi célú közvetítése, az AIPART Magazinban interjúkban, cikkekben bemutatott témákról kerekasztal beszélgetések, előadások szervezése
Eredmények:	Rendezvények – estek megvalósítása a kortárs innovatív művészeti és technológiai értékek közvetítésének céljából.

Projekt/Tevékenység megnevezése:	NOVELL'ART novellairó pályázat az AIPA Nonprofit Kft. és a Kecskeméti Lapok Kft. közös kezdeményezésére
pályázat kódszáma:	nem kapcsolódik pályázati támogatás
Időbeni ütemezése:	2016 áprilistól - májusig
Teljes költségvetése:	250.000 Ft +áfa
Támogatás mértéke:	nem kapcsolódik támogatás
Ebből 2016-ben tervezett bevétel:	nem kapcsolódik bevétel
Ebből 2016-ben tervezett kiadás:	250.000 Ft +áfa
Együttműködő partnerek/ konzorciumi tagok:	Kecskeméti Lapok Kft. (hiros.hu)
2016-ben megvalósítandó	
Célok:	A kecskeméti és Kecskemét környéki lakosság irodalmi tehetségének feltárása és széleskörű megismertetése.
Eredmények:	A beérkező pályaművek között egy szakmai-, illetve egy közönség-győztest is hirdetünk. A szakmai díjast Bán Mór, regény- és novellairó, a hiros.hu és a Kecskeméti Lapok főszerkesztője valamint az AIPA Kft. képviselőjében Fenyvesi Beáta választja ki. Ezen felül a beérkezett novellák mindegyike megjelenik a Kecskeméti Lapokban és az AIPA Kft. AIP'ART magazinjának facebook oldalán, ahol egy hétig online lehet a szavazatokat leadni rájuk. A legtöbb közönségsvavazatot elért pályamű szintén díjazásban részesül. Díjak: Szakmai (zsűri) díj: Notebook Asus Transformer Book T100HA-FU006T Közönségdíj: 20.000 Ft értékű könyvtalvány

- Klasztermegújulás,
 - Nemzetközi kapcsolatok kialakítása és együttműködések továbbfejlesztése
 - Innovatív munkaerőpiaci fókuszú gazdaságfejlesztés
 - Társadalmi felelősségvállalás
-
- Klaszterközgyűlések megszervezése, szervezet megújítása. Szakmai kapcsolatok, jó gyakorlatok átvétele nemzetközi klasztermenedzsment szervezetektől, konferenciákon, tárgyalásokon való részvétellel.
 - Együttműködés mélyítése a Salgótarjáni Innovációs Központtal beszállító fejlesztési és K+F+I+O fókusszal.
 - Szakmai konzultációk a Magyar Nemzeti Kereskedőházzal a nemzetközi kapcsolatok kialakítása és mélyítése, valamint a beszállítói program továbbvitele és egyéb együttműködési lehetőségek felkutatása céljával.
 - Szakmai konzultációk a Bács-Kiskun Megyei Kereskedelmi és Iparkamarával a munkaerőpiaci fókuszú gazdaságfejlesztési irányok meghatározása és megvalósítása céljával.
 - Szakmai Konzultációk a Kecskeméti Főiskolával és a Kecskeméti Kreatív Tudásközpont Közalapítvánnyal a kecskeméti és térségi vállalatok K+F +I+O céljainak együttműködésben történő támogatásáról.
 - AIPART Magazin megjelentetésébe és terjesztésébe intézmények, vállalatok bevonása a széles körű társadalmi felelősségvállalás elősegítése érdekében

Szervezeti keretek 2016

Az AIPA Nonprofit Kft. tevékenységeit munkavállalói és külső szakértők, szolgáltatók igénybevételével látja el.

Ügyvezető	<p>Csapó Ágnes Felel a társaság teljes körű működéséért, a munkáltatói jogokat gyakorolja. Stratégiai célokat határoz meg és irányítja azok végrehajtását. Együttműködéseket épít és ápol a partner szakmai szervezetekkel valamint a klaszter tagvállalatok és további együttműködő gazdasági társaságok képviselőivel.</p>
Klasztermenedzser	<p>Botos Krisztina A 3P és az AIPA Klaszterek klasztermenedzsmenti teendőit látja el. Elősegíti a klaszter tagvállalatok közti együttműködéseket, közös célok elérését. Kapcsolatot ápol a klaszterek tagvállalattal és szakmai szervezetekkel, intézményekkel, kiemelten a Nemzetgazdasági Minisztériummal és a Magyar Nemzeti Kereskedőházzal. Pályázati forrásokat kutat fel, pályázati projektek igényközpontú tervezését és megvalósítását készíti elő és menedzseli. Elősegíti az AIPA Nonprofit Kft, a klaszterek valamint a klaszterek tagvállalatainak nemzetközi szakmai és kereskedelmi kapcsolatainak kialakítását, bővítését.</p>
Projektmenedzser	<p>Sajben Szilvia Stratégiai célok mentén projektötletek generálása, projekttervek és tevékenységi ütemtervek készítése. Pályázatfigyelés, együttműködés a pályázati dokumentációk elkészítésében. Projektek során menedzsmenti feladatok ellátása, szakmai egyeztetések szervezése és megvalósítása az együttműködésbe bevont szervezetek munkatársaival és szakérővel.</p>
PR és marketing menedzser	<p>Fenyvesi Bea A társaság teljes körű PR és marketing tevékenységének menedzselése, végrehajtása, az aipa.hu honlap kezelése. Az AIPART Magazin megjelentetésének és terjesztésének menedzselése, online felületének és kapcsolódó facebook oldalának kezelése. A középiskolás diákoknak szervezett játékos vetélkedő projektmenedzsmenti és kommunikációs feladatainak ellátása.</p>
Titkárságvezető	<p>Kovács Milán Projektasszisztensi és titkársági feladatok ellátása, pályázati dokumentációk és beszámolók előkészítése,</p>
Főbb üzleti partnerek szolgáltatói körük	<ul style="list-style-type: none"> • számviteli, könyvviteli, könyvvizsgálói • jogi szakértői • informatikai • gazdasági és üzletviteli

2016 évi tervezett gazdálkodási adatok

Eredménykimutatás

tétel szám		tétel megnevezés	2016
a	b		terv
01.	Belföldi értékesítés árbevétele		42500
02.	Export értékesítés árbevétele		
03.	Sajáttermelésű készletek állományváltozása		
04.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke		
	III/a. ebből Vevői visszairt követelések értv		
	III/b. ebből CO2 kereskedelem összesen		
	III/c. ebből: Közhasznú célú működésre kapott alapítótól működésre helyi önkormányzattól		44760
	Egyéb bevételek		10000
	III/d. ebből Pályázati úton elnyert támogatás		34760
05.	anyag és energia költség		423
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke		46370
07.	Egyéb szolgáltatások		239
08.	Eladott Szolgáltatások értéke		
09.	Eladott (közvetített)szolgáltatások értéke		
10.	Béreköltség		11611
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések		171
12.	Bérfeladások		3055
	VII./a ebből vevői követelések értékvesztése		
	VII./b ebből: CO kereskedelem összesen		
13.	Kapott (járó) osztalék és részesedés		
14.	Részesedések értékesítésének árfolyamnyer.		
15.	Befektetett pénzügyi eszközök kamata, árfoly		
16.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjell.		
17.	Pénzügy műveletek egyéb bevételei		

18.	Befektetett pénzügyi eszközök árfolyamveszt.	
19.	Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordít.	
20.	Részesedések, értékpapírok, bankbetétek érték	
21.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	
22.	Eredménytartalék igénybevétele osztalékra	
23.	Fizetett (jóváhagyott) osztalék, részesedés	

Mérleg

tétel szám	tétel megnevezés	2016
a	b	terv
03.	Alapítás átszervezés aktivált értéke	
04.	Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	
05.	Vagyonértékű jogok	
06.	Szellemi termékek	25700
07.	Üzleti vagy cégérték	
08.	Immateriális javakra adott előlegek	
09.	Immateriális javak érték helyesbítése	
11.	Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	
12.	Műszaki berendezések, gépek járművek	
13.	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	1300
14.	Tenyészállatok	
15.	Beruházások, felújítások (befejezetlen)	
16.	Beruházásokra adott előlegek	
17.	Tárgyi eszközök érték helyesbítés	
19.	Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	
20.	Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban	
21.	Egyéb tartós részesedés	
22.	Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési visz.	
23.	Egyéb tartósan adott kölcsön	
24.	Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír	
25.	Befektetett pénzügyi eszközök érték hb	
26.	Befektetett pénzügyi eszközök értékelési kül.	
29.	Anyagok	
30.	Befejezetlen termelés és félkész termék	
31.	Növendék-, hizó -és egyéb állatok	
32.	Késztermék	
33.	Áruk	
34.	Készletekre adott előlegek	

36.	Követelések áruszállításból és szolg (vevők	570
37.	Követelések kapcsolt váll-al szemben	
38.	Követelések egyéb részesedési viszonyban á	
39.	Váltókövetelések	
40.	Egyéb követelések	5100
41.	Követelések értékelési különbözete	
42.	Származékos ügyletek pozitív értékelési kül	
44.	Részesedés kapcsolt vállalkozásban	
45.	Egyéb részesedés	
46.	Saját részvények,saját üzletrészek	
47.	Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő ért	
48.	Értékpapírok értékelési különbözete	
50.	Pénztár, csekk	
51.	Bankbetétek	23500
52.	C-Aktív időbeli elhatárolások	7336
53.	Bevételek aktív időbeli elhatárolása	7230
54.	Költségek,ráfordítások aktív időbeli elhat.	100
55.	Halasztott ráfordítások	

tétel szám	tétel megnevezés	2016
a	b	terv
57.	D-Saját tőke	63 87
66.	Céltartalék várható kötelezettségekre	
67.	Céltartalék jövőbeni költségekre	
68.	Egyéb céltartalékok	

71.	Hátrасorolt kötelezettségek kapcsolt vállalk.	
72.	Hátrасorolt kötelezettségek egyéb rész.	
73.	Hátrасorolt kötelezettségek egyéb gazd. Szemb.	
75.	Hosszú lejáratra kapott kölcsönök	
76.	Átváltoztatható kötvények	
77.	Tartozások kötvénykibocsátásból	
78.	Beruházási és fejlesztési hitelek	
79.	Egyéb hosszúlejáratú hitelek	
80.	Tartós kötelezettségek kapcsolt váll. Szemben	
81.	Tartós kötelezettségek egyéb részsedeési visz.	
82.	Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	
84.	Rövidlejáratú kölcsönök	
85.	Rövidlejáratú hitelek	
86.	Vevőktől kapott előlegek	
87.	Kötelezettségek áruszállításból és szolg.(szállító)	452
88.	Váltótartozások	
89.	Rövidlejáratú kötelezettségek kapcsolt váll.	
90.	Röv. Lej. Köt. Egyéb részsedeési viszonyban	
91.	Egyéb rövidlej. Kötelezettségek	1058
92.	Kötelezettségek értékelési különbözete	
93.	Származékos ügyletek negatív értékelési különb	
94.	Passzív időbeli elhatárolások (95-97)	
95.	Bevételek passzív időbeli elhatárolása	
96.	Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhat	
97.	Halasztott bevételek	25803

