

## SZAKMAI-SZAKÉRTŐI VÉLEMÉNY

Az Egészségügyi és Szociális Intézmények Igazgatósága intézményvezetői megbízatásának ellátására 3 pályázat érkezett.

A pályázók:

- **Dr. Gaszner András Ferenc**
- **Dr. Kellermann Péter**
- **Dr. Móczár Csaba**

A felkért szakértői bizottság jelenlévő tagjai Engert Jakabné a munkáltatói jogkör gyakorlójának képviselője, Mikulásiné Oláh Ágnes a Szociális Igazgatók és Szakemberek Magyarországi Egyesülete képviselője, László Éva a Közalkalmazotti Tanács elnöke, Dr. Fischer László a Magyar Orvosi Kamara Bács-Kiskun Megyei Területi Szervezete által delegált tag és Csonka Imre Kecskemét Megyei Jogú Város Jegyzőjének képviselője.

A bizottság mindhárom beérkezett pályázat esetében megállapította, hogy jól felépített, komplex anyagokat kaptak kézhez. Mindhárom pályázó rendelkezik a pályázatban előírt szakképesítéssel, szakmai múltjuk, illetve eddigi munkásságuk is alkalmassá teszi őket a feladat ellátására.

Mindegyik pályázat tartalmazza a pályázati kiírásban felsorolt, kötelezően csatolandó mellékleteket.

### Szakmai értékelés:

A Bizottság a Közgyűlés számára az alábbi sorrendben javasolja a pályázókat elfogadásra:

#### ***1. Dr. Kellermann Péter:***

Részletes helyzetelemzést tár elénk az intézmény szerkezetének, infrastruktúrájának, személyi feltételeinek és társadalmi kapcsolatainak bemutatásával, beleszöve az elemzésbe az e területeket érintő jövőbeni feladatokat és elképzeléseket. A pályázat szakterületenként részletesen bemutatja a szociális szolgáltatásokat és az azokra vonatkozó fejlesztési elképzeléseket, nagy hangsúlyt fektetve a gyermekjóléti ellátásokra is (bölcsőde, család- és gyermekjóléti központ). A pályázat figyelembe veszi a 2016. január 1-jétől bekövetkező jogszabályváltozásokat is.

A fejlesztési elképzelések között szerepel az egészségügy területén a felnőtt és gyermek háziorvosi ügyeletek integrálása a kórház sürgősségi osztályához, a szűrővizsgálatok megszervezése, a praxisok túlterheltsége miatt azok bővítésének szükségességének.

Részletesen ismerteti elképzeléseit a szolgáltatások fejlesztése, a humán erőforrás biztosítása, valamint az intézményi infrastruktúra területén szükséges megvalósítani. Az óvodai fogászati szűrés szervezetté tétele mellett a képzések, továbbképzések fejlesztését is bővítené, elsősorban a védőnők és szakdolgozók vonatkozásában.

A szociális ellátás területén a bölcsőde-óvoda projektet helyezi előtérbe, amely egy rugalmas rendszerben működő szükséglet szerinti ellátást jelenthet a 0-6 éves korosztály számára. Az 2016. január 1-től megvalósuló családsegítés és gyermekjóléti szolgáltatás integrációját szakmai teamek kialakításával látja megoldhatónak.

Az idősgondozás területén a hétvégi ügyeleti rendszer bevezetését tartja indokoltnak, és egy ápoló- gondozó telephely létrehozását a jelenlegi igények alapján.

A pályázatban a jelenlegi szolgáltatások bemutatása mellett a már jól ismert problémák feltárásával összegzi azokat a fejlesztési feladatokat, amelyek a további ellátás elengedhetetlen feltételei. A realitások tükrében jól és konkrétan fogalmazza meg elképzeléseit. A jól átgondolt, a realitások mentén újként megfogalmazott elképzelések a pályázatban jelölt 2 év időtartamában megvalósíthatók.

## **2. Dr. Gaszner András Ferenc:**

Jól látja és értékeli az alapellátás előtt álló változásokat, kihívásokat. Kiemeli a szemléletváltozás fontosságát, az új alapellátásról szóló törvény, illetve a Semmelweis terv által meghatározott céloknak és a Svájci modell tapasztalatai tükrében. Ebben az átalakulásban a meglévő erőforrásokra építve, a motiváció eszköztárát alkalmazva, a vezető feladatát és koordinációs felelősségét emeli ki.

Kiemelten foglalkozik az alapellátással, mint a helyi társadalom igényeit meghatározó tényezővel. Ebből kiindulva fogalmazza meg fejlesztési elképzeléseit az egészségügyi alapellátásban, elsősorban a prevencióra fektetve nagy hangsúlyt, és kiemelten kezelve a humán erőforrás fejlesztését is. A szervezetfejlesztés, képzésfejlesztés mellett a motiváció, valamint a /jó munkahelyi légkör, a teljesítmény elismerése, előmenetel biztosítása kiemelt szempontokat képviselnek a pályázatban. A praxisok működési feltételeinek biztosítását, a várható változásokban a támogatásukra és menedzselésükre helyezi a hangsúlyt. Elemzi a házi orvosok jelenlegi helyzetét, fontos hangsúlyt helyez az orvoslás holisztikus művelésére, a prevenció rendszerszintű alkalmazására. A személyre szabott prevenciós modell széleskörű szűrő program, amely jól illeszthető a praxis működésébe.

A család és gyermekjóléti ellátásban a hangsúlyt a gyermekvédelemben dolgozó szakemberek munkájára helyezi.

A szervezet belső struktúráját illetően a célszerűséget emeli ki és munkatársak belső erőforrásaira épít, és azt fejlesztené.

Pályázata innovatív szellemű, kiemeli a szemléletváltás szükségességét, nem választja élesen el egymástól az egészségügyi és szociális feladatokat, hiszen a kettő együtt egy egész.

## **3. Dr. Móczár Csaba:**

Egy jó elméleti alapokra felépített, a város egészségügyi és szociális területét jól ismerő, kellő tájékozottsággal rendelkező pályázó. Jövőbe mutató elképzelések, a struktúrán belüli új elemek megjelenésén keresztül mutatja be elképzeléseit, megjelölve azokat, akikkel együttműködve látja azt megvalósíthatónak.

Nagy hangsúlyt fektet az emberi erőforrás fejlesztésre, amelyben kitér az egészségügyi alapellátás minden szereplőjére. Külön kitér az új alapellátási törvényben megfogalmazott kihívásokra. Ugyancsak tartalmazza a pályázat a tárgyi eszközökre vonatkozó fejlesztési elképzeléseket (épületek, praxisok műszerezettsége, stb.). Bemutatja a szociális alapellátás fejlesztésére vonatkozó elképzeléseket és a fejlesztésekbe bevonható forrásokat.


Az intézmény működését érintő elképzeléseket részletes elemzi, határozott elképzelése van az intézményi struktúrában belül kialakítandó munkacsoportokról.

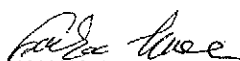
Pályázatában részletesen bemutatja Kecskemét város jelenlegi egészségügyi helyzetét, ezen belül a város egészségügyi alapellátását, a felnőtt házi- és gyermekorvosi rendelők humánereforrás helyzetét. Felvázolja az ideális praxismodellt és praxisközösséget, amelynek bevezetésével komplexebb ellátást lehetne biztosítani a város lakói számára. Az ügyeleti ellátás terén a párhuzamosságok megszüntetését tartja fontosnak, és kiemeli a Bács-Kiskun Megyei Kórházzal és a Repülő Kórházzal való jó együttműködés jelentőségét. A védőnői szolgálatnál a primer prevencióra helyez nagy hangsúlyt, és a felvilágosító munkát, egészségnevelést kiemelt feladatként kezeli. Fontosnak tartja a házi orvosok közötti szakmai kapcsolat erősítését. A házi orvosok tárgyi feltételeinek javítására és a műszerezettség megújítására vonatkozóan. Ő is hangsúlyozza a szűrővizsgálatok fontosságát, a prevenció szükségességét.

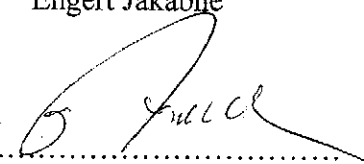
Az ellátásokba egyéb szervezetek bevonását, új elemek, belső szervezeti egységek létrehozását tartja fontosnak, mindenkire építve különböző együttműködések kialakítását tervezi. Értékelendő a házi orvosok, gyermekorvosok továbbképzésének a támogatása, illetve az orvosok aktívabb bevonása a tudományos munkába.

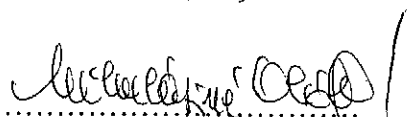
A szociális ellátással kapcsolatban hangsúlyozza a prevenciót, a férőhelyek bővítését, a tárgyi feltételek biztosítását. Az idősellátás területén kiemelten foglalkozik a demens betegek ellátási problémájával, amelyek komoly terhet jelentenek a beteg szűkebb és tágabb környezetére is. Fontosnak tartja a jelzőrendszer jó működését az idősgondozás és a gyermekvédelmi rendszer esetében is.

Kecskemét, 2015. október 30.

  
.....  
Engert Jakabné

  
.....  
Csonka Imre

  
.....  
Dr. Fischer László

  
.....  
Mikulásiné Oláh Ágnes

  
.....  
László Éva

