



## **ÜZLETI JELENTÉS**

**a**

**Kecskeméti Városfejlesztő**

**Korlátolt felelősségű társaság**

**2024. évi I. félévi beszámolójához**

**1. A vállalkozás rövid bemutatása**

A vállalkozás neve és székhelye:

**Kecskeméti Városfejlesztő  
Korlátolt Felelősségű Társaság  
(Kecskeméti Városfejlesztő Kft.)  
6000 Kecskemét, Csányi János krt. 14.**

Az alapítás időpontja: 2010.06.09.  
Adószám: 22722502-2-03  
Cégjegyzékszám: 03-09-120358  
Cégbejegyzés időpontja: 2010. június 9.  
Cégforma: Korlátolt felelősségű társaság

A vállalkozás alapítója és tulajdonosa:

**Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata  
6000 Kecskemét, Kossuth tér 1.  
Képviseli: Szemereyné Pataki Klaudia Polgármester**

adatok ezer  
Forintban

| Megnevezés                                      | Jegyzett tőke<br>összetétele<br>2022. 12. 31. | Jegyzett tőke<br>összetétele<br>2023.12.31. | Jegyzett tőke<br>összetétele<br>2024.06.30. | Tulajdonosi<br>hányad % |
|---|---|---|---|-------------------------|
| Kecskemét Megyei<br>Jogú Város<br>Önkormányzata | 8 000   | 8 000                                       | 8 000                                       | 100,00%                 |
| Összesen  | 8 000   | 8 000                                       | 8 000                                       | 100,00%                 |

A Vállalkozás képviselője: Nagy Gábor Tibor  
(2014.07.01. napjától) 6000 Kecskemét,  
Belsőnyír tanya 112.

**A beszámoló összeállításának módja és időpontja:**

A Társaság pénzügyi éve: 2024.01.01. - 2024.06.30.  
A mérleg fordulónapja: 2024.06.30.  
A mérlegkészítés napja: 2024.08.15.  
A beszámoló elkészítésénél alkalmazott szabályrendszer:  
A Társaság a beszámoló készítésénél a hatályos magyar számviteli törvény (2000. évi C. törvény) szerinti szabályokat alkalmazza.  
A könyvvizetés módja: Kettős könyvvitel

A beszámoló készítésekor és a könyvvizetés során a számviteli törvényben szabályozott módon járt el, a számviteli alapelvek figyelembevételével és betartásával.

**A mérleg és eredménykimutatás választott formája**

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| A beszámoló típusa:         | A közzétételre kerülő egyszerűsített éves beszámoló mellett, a tulajdonosok és a vezetőség tájékoztatása érdekében éves beszámoló mérlegét és eredménykimutatását is tartalmazza a Kiegészítő melléklet |
| Mérleg tagolása:            | Sztv. szerinti  |
| Mérleg változat:            | „A”   |
| Eredménykimutatás tagolása: | Összköltség eljárással  |

**A számviteli rendért felelős személy:**

|  |  |
|--|--|
| Könyvviteli szolgáltatás körébe tartozó feladatok irányításáért, vezetéséért felelős személy neve: | Hírös Consulting Kft. Kiszely Katalin<br>Budapest 1239 Kisduna utca 28 |
| Nyilvántartási száma:  | 208391   |

**Könyvvizsgálati kötelezettség**

A beszámolóra vonatkozóan a bejegyzett könyvvizsgáló független könyvvizsgálói jelentést adott ki.

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Könyvvizsgáló neve:                  | Kovácsné Bordás Gabriella (Gaudit Kft.) |
| Címe:                                | 6044 Kecskemét, Belsőnyír 325/E         |
| Kamarai tagsági nyilvántartási szám: | 002185                                  |

**Felügyelő Bizottság**

A Vállalkozásnál nem ügydöntő felügyelő bizottság működik.

A vállalkozás Felügyelő Bizottságának tagjai:

|                             |                                  |
|-----------------------------|----------------------------------|
| Felügyelő Bizottság elnöke: | Kopping Rita                     |
| Tagjai:                     | Dr. Papp Zoltán<br>Csitos László |

Weblap: [www.kecskemetivarosfejleszto.hu](http://www.kecskemetivarosfejleszto.hu)

A társaság fő tevékenysége: Üzletviteli, egyéb tanácsadás (TEÁOR: 7022)

## **2. Üzleti jelentés**

### **2.1. A mérleg fordulónapja után bekövetkezett lényeges események, különösen jelentős folyamatok**

Társaságunknak a megbízásoknak köszönhetően 2024. I. félévben is maximálisan kihasználta a kapacitásait.

Az előkészítési/tervezési munkáit, projektmenedzsmentjét (projektzáráshoz kapcsolódó feladatok), beruházás-lebonyolítói és műszaki ellenőri feladatait, valamint stratégiai dokumentumok elkészítését egy időben kellett végeznie.

Ezen kívül a Kecskemét Kártya projektgazda feladatai is ellátásra kerültek.

#### **Tervezési és koordinációs feladatok:**

- Az építészeti-műszaki tervdokumentációk elkészítésére és az építési engedély megszerzésére irányuló feladatok teljes körű lebonyolítása, a tervezési koordinációs feladatok ellátása.
- *Az építésügyi és az építésüggyel összefüggő szakmagyakorlási tevékenységekről* szóló 266/2013. (VII.11.) Korm. rendeletben (továbbiakban: Ép. szakm. Korm. rendelet) meghatározott tervezői jogosultsággal rendelkező tervező(k) jogszabály szerinti kiválasztása.
- A fejlesztési igények felmérése, üzemeltetői igényeknek, helyi adottságoknak, vonatkozó jogszabályoknak megfelelő fejlesztési lehetőség meghatározása, a tervezési program összeállítása.
- Tervező szaktervezők tevékenységének koordinálása; tervezői és üzemeltetői kooperációk megtartása; a beruházáshoz kapcsolódó adatszolgáltatások megtétele Megrendelő felé.
- A tervezési feladat magában foglalja a jogszabályi elvárásból vagy műszaki szükségességből eredő hatósági-, szakhatósági-, közműszolgáltatási- stb. engedélyek, állásfoglalások, jóváhagyások beszerzését, az azokhoz szükséges tervdokumentációk, valamint azok hatósági- és szakhatósági eljárásai során esetlegesen felmerülő javításainak, illetve kiegészítéseinek elkészítését.
- Az engedélyezéshez, illetve a megvalósításhoz szükséges összes szakvélemény és dokumentáció elkészítése. A kiviteli tervdokumentáció minden vonatkozó munkarésze olyan léptékben és részletezettséggel kell készüljön, amely a megértéshez, a jogszabályokban meghatározott hatósági eljárás(ok)hoz, a kivitelezési ajánlattételhez, a kivitelezéshez, az építési szerelési munka szakszerű elvégzéséhez és ellenőrzéséhez szükséges.
- Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének Kecskemét megyei jogú város településképeinek védelméről szóló 16/2017. (IX.21.) önkormányzati rendeletében (a továbbiakban: Településképi rendelet) meghatározottak szerint, szükséges esetben tervtanácsai állásfoglalás, településképi vélemény beszerzése, illetve bejelentés megtétele.
- Építési engedély kérelem benyújtása, közreműködés az építéshatósági engedélyezési eljárásban (ÉTDR feltöltés, hatósági ügyintézés stb.). Közreműködés a végleges építési engedély és záradékolt engedélyezési tervdokumentáció beszerzésében.



- A kiviteli tervdokumentáció elkészítésére vonatkozó feladatok teljes körű lebonyolítása, a tervezési koordinációs feladatok ellátása. Kiviteli tervdokumentáció végleges műszaki tartalmának meghatározása, jóváhagyása.
- A létesítmény kiviteli tervdokumentációjának elkészíttetése az építőipari kivitelezési tevékenységről szóló 191/2009. (IX.15.) Korm. rendelet szerint, a Magyar Építész Kamara „A Kiviteli Tervek Tartalmi és Formai Követelményei” szabályzatában meghatározottak szerint, a beruházás megvalósításához szükséges összes szakágban, tételes árazatlan költségvetési kiírással, és árazott tervezői költségvetéssel.
- A tervezői költségvetés elemzése, végleges költségvetés elkészíttetése, jóváhagyása. Elkészült kiviteli tervdokumentáció átvétele, ellenőrzése. A beruházás megvalósítási ütemtervének elkészítése.

**Beruházás-lebonyolítói feladat:**

- az építési beruházásra irányuló közbeszerzési eljárás megindításához szükséges műszaki dokumentáció elkészítése;
- az eszközbeszerzésre irányuló közbeszerzési eljárás megindításához szükséges ajánlatkérési dokumentáció összeállításában való közreműködés az eszközlista specifikációs táblázatának elkészítésével (amennyiben releváns);
- az építési beruházásra és az eszközbeszerzésre (amennyiben releváns) irányuló közbeszerzési eljárásban a beszerzés tárgya szerinti szakértelem biztosítása;
- az építés-kivitelezés (szakágankénti) műszaki ellenőreinek kiválasztása;
- tervezői művezetés biztosítása, a tervezői művezetés szükségességének meghatározása;
- rehabilitációs környezettervező szakmérnök bevonása a beruházás megvalósításába (amennyiben releváns);
- energetikai szakértő bevonása az építési beruházás megvalósításába és a fejlesztést követő energetikai tanúsítvány elkészítése (amennyiben releváns);
- kisgyermekellátás területen jártas szakember bevonása a Projekt megvalósításába (amennyiben releváns);
- az elektronikus építési napló készenlétbe helyezése;
- az építési munkaterület átadás-átvételi eljárásának lefolytatása;
- a beruházási tevékenységek megvalósításának koordinálása;
- a beruházási tevékenységekben részt vevők munkájának összehangolása, kooperációk megtartása;
- az építés-kivitelezési tevékenység végzésének ellenőrzése;
- gondoskodás a beruházás megvalósításának a Felhívásban meghatározott elvárások szerinti teljesüléséről;
- gondoskodás az építési naplónak - a hatósági eljárások és az építésügyi- és építésfelügyeleti hatósági ellenőrzések során való - rendelkezésre állásáról;
- gondoskodás arról, hogy az európai uniós forrásból megvalósuló építési beruházás- és eszközbeszerzés dokumentumai a támogató szervezet részére rendelkezésre álljanak (amennyiben releváns);
- az európai uniós forrásból megvalósuló beruházás műszaki dokumentációinak összeállítása a támogató szervezet felé szükséges jelentésekhez, elszámolásokhoz;
- a teljesítési igazolás(ok) kiállításának előkészítése a Megbízó részére;
- a kiállított teljesítési igazolás(ok) rögzítése az építési naplóba;
- az elkészült építési beruházás átadás-átvételi eljárásának koordinálása;

- az eszközbeszerzés átadás-átvételének koordinálása (amennyiben releváns);
- gondoskodás a megvalósítást követő ingatlan-nyilvántartási átvezetésről (földmérési feladatokkal);
- a használatbavételi engedély megszerzése;
- a kivitelezést követő garanciális ügyintézés és az utó-felülvizsgálati eljárás megszervezése.

**Műszaki ellenőri feladat:**

- a jogerős és végrehajtható építésügyi hatósági engedélyben és a hozzá tartozó, jóváhagyott, engedélyezési záradékkal ellátott tervdokumentációban, valamint a kiviteli tervekben foglaltak betartatása,
- gondoskodni az építőipari kivitelezési tevékenység megkezdéséhez szükséges jogszabályban előírt dokumentumok (tervek) meglétéről
- az építőipari kivitelezési tevékenység, az építési-szerelési munka szakszerűségének ellenőrzése a jogerős építési (létesítési) engedély és a hozzá tartozó jóváhagyott építésügyi-műszaki dokumentáció, valamint a kivitelezési dokumentáció alapján;
- az építmény kitűzése helyességének, szükség esetén a geotechnikai, környezetvédelmi és egyéb felmérések, vizsgálatok megtörténtének ellenőrzése;
- az építési napló ellenőrzése, a bejegyzések és egyéb jegyzőkönyvek ellenjegyzése, észrevételezése;
- a hibák, hiányosságok, eltérések feltűntetése az építési naplóban;
- a műszaki, illetve gazdasági szükségességből indokolt tervváltoztatásokkal kapcsolatos javaslatok megtétele az építtető részére;
- az eltakarásra kerülő szerkezetek ellenőrzésének elvégzése, a műszakilag indokolt további vizsgálatok meghatározása, az ellenőrzések és a vizsgálatok adatainak, valamint a szükséges intézkedések meghatározásának bejegyzését az építési naplóba,
- az átadás-átvételi eljárás(ok)ban való részvétel,
- egyes építményszerkezetek műszaki teljesítmény-jellemzőinek ellenőrzése, a technológiával összefüggő biztonsági előírások betartásának ellenőrzése;
- a beépített építési termékek teljesítmény nyilatkozatai meglétének ellenőrzése;
- az építési műszaki ellenőrzés elvégzése, műszaki szükségesség esetén, de legalább heti rendszerességgel;
- az építési műszaki ellenőri feladatok elvégzésének dokumentálása az építési naplóban heti rendszerességgel, illetve az időszaki feladatok esetén, a felmerülésük időpontjában. Az építési napló bejegyzésekről a Megbízót szóban vagy elektronikus úton (e-mailben), illetve Megbízó kifejezett kérésére írásban tájékoztatja;
- műszaki kérdésekben az építtető döntéseinek előkészítése;
- műszaki kérdésekben javaslattétel (pl. szakértő bevonására);
- pénzügyi elszámolások, felmérések ellenőrzése;
- teljesítésről szóló műszaki igazolás kiállítása,
- szerződésben meghatározott vállalkozói díj és a számlázható összegre tett javaslat eltérése esetén az eltérés indoklása,
- az Épkiv. 13. § (3) bekezdés o)-p) pontjában foglalt felelős műszaki feladatok teljesülésének ellenőrzése.



- részvétel a hatóságok által kezdeményezett megbeszéléseken, tárgyalásokon, ellenőrzéseken;
- helyszíni ellenőrzéseken való részvétel a projekt fenntartási időszaka alatt.

2024. első félévben az alábbi tervezési és koordinációs feladatok kerültek elvégzésre:

- **Méntelevi óvoda bővítéséhez** kapcsolódó tervezési koordinációs feladatok lebonyolítása és építészeti-műszaki tervdokumentációk elkészítése.
- A kecskeméti **MNÁMK Mercedes-Benz Iskola belső felújítási munkáihoz** kapcsolódó tervezési koordinációs feladatok lebonyolítása és kiviteli tervdokumentáció elkészítése.
- **TOP Plusz Városfejlesztési Programtervben szereplő egyes projektekhez kapcsolódó előkészítési feladatok elvégzése**

2024. első félévben az alábbi beruházás-lebonyolítói és műszaki ellenőri feladatok kerültek elvégzésre:

- TOP\_PLUSZ-3.4.1-23-2023-00018 azonosítószámú, „*Szociális és nevelési intézmények fejlesztése, valamint IKT eszközök beszerzése*” című projekt megvalósításához kapcsolódó beruházás-lebonyolítói, műszaki ellenőri ellátása
  - a **Csipcsirip Bölcsőde** -
  - a **Corvina Óvoda Forradalom Utcai Óvodája** -
  - a **Corvina Óvoda Ifjúság Úti Óvodája** -
  - a **Corvina Óvoda Ceglédi Úti Óvodája** vonatkozásában.
- **Kecskeméti Fürdő távhőellátásához** kapcsolódó műszaki ellenőri feladatok elvégzése.
- Benkó Zoltán Szabadidőközpontban megvalósuló **KÖLYÖKDOMB játszótér II. ütemének** építéséhez kapcsolódó műszaki ellenőri feladatok ellátása.
- RRF-1.1.2-21-2022-00051 azonosítószámú, „**Új kétszobortos bölcsőde építése Kadafalván**” című projekt megvalósításához kapcsolódó beruházás-lebonyolítói és műszaki ellenőri feladatok ellátása.
- **Az egykori Rudolf-kert területén kialakítandó „Szabadidős és rekreációs tér”** megvalósításához kapcsolódó beruházás-lebonyolítói és műszaki ellenőri feladatok ellátása

Folyamatban lévő munkák:

- TOP\_PLUSZ-3.4.1-23-2023-00018 azonosítószámú, „Szociális és nevelési intézmények fejlesztése, valamint IKT eszközök beszerzése” című projekt keretében megvalósítani tervezett **egyed-  
intézmények** – a Csipcsirip Bölcsőde (Forradalom utca), valamint a Corvina Óvoda 3 feladatellátási helyének (Ifjúság út, Ceglédi út, Forradalom utca) **energetikai felújítása**
- **Kecskeméti Fürdő távhőellátása**
- RRF-1.1.2-21-2022-00051 azonosítószámú, „Új kétszobortos bölcsőde építése Kadafalván”
- Az egykori Rudolf-kert területén kialakítandó „Szabadidős és rekreációs tér” megvalósítása
- **TOP Plusz Városfejlesztési Programtervben szereplő egyes projektekhez kapcsolódó előkészítések**

További, jelenleg ismert főbb feladatok:

- **Kadafalvi óvodabővítés** beruházás-lebonyolítása és műszaki ellenőrzése
- **Méntekei óvodabővítés** beruházás-lebonyolítása és műszaki ellenőrzése
- **Juhász utcai óvoda kiváltásának** tervezése

### Stratégiai és szakági fejlesztési dokumentumok készítése

#### **1. Kecskemét Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégia (FVS) és TOP Plusz Városfejlesztési Programterv (TVP) hiánypótlásához kapcsolódó feladatok ellátása**

A projekt keretében elvégzett feladatok:

- Magyar Államkincstár Bács-Kiskun Megyei Igazgatóságától (továbbiakban: MÁK) IKT-2022-603-II- 00000737/0000005 iktatószámmon, 2022. december 7.-én érkezett és a projekt 1. mérföldkövéig elvégzendő, teljesítendő hiánypótlásban történő közreműködés.
- Kecskemét Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának (FVS) I. Kötet - Megalapozó Munkarész és II. Kötet – Stratégiai Munkarész tartalmi elemeit érintő javítási és módosítási feladatok elvégzése és közgyűlési változatának elkészítése (közgyűlési elfogadás: 79/2024.(VI.27.) határozat Kecskemét Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának módosítása).
- Kecskemét Megyei Jogú Város TOP Plusz Városfejlesztési Programterv (TVP) hatályos 4.0 változat előkészítésében történő részvétel.

#### **2. TOP\_PLUSZ-1.3.1-21-BK1-2022-00001 azonosító számú „Kecskemét Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának (FVS) és TOP Plusz Városfejlesztési Programtervének (TVP) elkészítése” című projekt keretében stratégiai és szakági dokumentumok elkészítése**



A projekt keretében elvégzett feladatok:

- **A Fenntartható Városfejlesztési Stratégia (FVS) felülvizsgálata**, melynek során a Miniszterelnökség Területfejlesztési Operatív Programok Irányító Hatósága által 2023. év februárjában kiadott Fenntartható Városfejlesztési Stratégia Módszertani Kézikönyve 2021-27 (továbbiakban: Kézikönyv) című dokumentum (vagy annak legfrissebb változata) formai és tartalmi követelményeinek megfelelően módosította a vonatkozó fejezeteket, illetve frissíti mind az I. Kötet - Megalapozó Munkarész, mind pedig a II. Kötet – Stratégiai Munkarész tartalmi elemeit (a tervezett munka zárása 2024. december 31.).
- **TOP Plusz Városfejlesztési Programtervének (TVP) folyamatos felülvizsgálata**, az 5.0 változatának szakmai előkészítése.
- **Települési Zöld Infrastruktúra Fejlesztési- és Fenntartási Akcióterv (ZIFFA) készítése**, melynek keretében az elmúlt félévben elindultak az előzetes vizsgálatok (a település általános jellemzése, elsődlegesen a levegőminőségre, csapadékeloszlásra, klímaváltozásra vonatkozó környezeti leíró adatkörökre, helyzetelemzés, értékelés, zöldfelületi kataszter készítése).
- **Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv (ITVT) kidolgozása**. A feladat részeként elkezdődött a város vízgazdálkodási rendszerének feltárásához szükséges adatok és információk begyűjtése, valamint település vízgazdálkodásához köthető információk részletes bemutatása (a vízgazdálkodás műszaki infrastruktúrája, mérőhálózatok, monitoring rendszer, adatbázisok), a műszaki infrastruktúra minőségi és mennyiségi jellemzőinek feltárása.
- **A városüzemeltetési szolgáltatások és önkormányzati fenntartású közintézmények digitalizációjára irányuló elemzések, felmérések, adatgazdálkodási stratégia és digitális akcióterv kidolgozása (Digitális átállás)**. A munka keretében elkészült a városüzemeltetési szolgáltatások és az önkormányzati fenntartású közintézmények digitális ellátottság és szükségleteinek feltárása, elemzése, az **Adatgazdálkodási stratégia** szakanyagának, valamint a **Digitális akcióterv** dokumentumának elkészítése (2024. június 30).

### 3. Kecskemét Megyei Jogú Város Településrendezési Terv készítéséhez kapcsolódó feladatok

A projekt keretében elvégzett feladatok:

- Megtörtént Kecskemét Örökségvédelmi Hatástanulmányának átdolgozása
- A Közgyűlés 55/2024. (IV.18.) határozatának értelmében elindult a hatályos településrendezési eszközök módosítása teljes eljárásban, a határozat 1. melléklete szerinti 24 db új módosítási kezdeményezés, illetve a 158/2021. (XII.16.) határozat II. pontja, a 171/2022. (VII.28.) és az 56/2023. (III.30.) határozatok vizsgálatra javasolt módosítási tételei közül a határozat 2. melléklete szerint 13 db módosítási kezdeményezés vonatkozásában. A véleményezési dokumentáció nagyobb részt 2024. június 30-ig elkészült, ennek belső, hivatali szakmai ellenőrzése 2024. augusztusában zárulhat.

- A Közgyűlés 55/2024. (IV.18.) határozatának 3. melléklete szerint a kiemelt fejlesztési területté nyilvánított 5. sz. főút - Külső-Szegedi úti csomópont és a Kereskedő utca és a szomszédos tömbök területére vonatkozó szabályozást illetően megtörtént a településrendezési eszközök módosítása és elkészült a Partnerségi egyeztetési és véleményezési dokumentáció (2024. június 15).
- A Közgyűlés 55/2024. (IV.18.) határozatának 4. melléklete szerinti 26 db módosítási kezdeményezés tárgyában, megtörtént az új Településrendezési Tervbe való illesztési lehetőségnek vizsgálata, illetve az új TRT-be történő integrálása (2024. június).
- Folyamatosan zajlik az új Településrendezési Terv véleményezési dokumentációjának készítése (Várható befejezés 2024. november 15.)

**4. Szerencs belterület 2023/15 helyrajzi számon nyilvántartott volt cukorgyári épület területének övezeti átsorolásához kapcsolódó településrendezési eszközeinek módosításához és képviselő-testületi jóváhagyásához szükséges dokumentumok (továbbiakban: tervdokumentáció) kidolgozása**

A projekt keretében elvégzett feladatok:

- Szerencs Város Településrendezési Terv – Módosítás – záró véleményezési dokumentációjának készítése.

**Projektmenedzsment feladatok ellátása**

- általános menedzsment feladatok ellátása,
- pénzügyi tanácsadás,
- műszaki szakértő biztosítása,
- városrehabilitációs szakértő biztosítása,
- mérőföldkövekhez kapcsolódó záró szakmai beszámolók és záró kifizetési kérelmek elkészítése és benyújtása,
- kapcsolattartás a Közreműködő Szervezettel és az Irányító Hatósággal,
- a projektcélok megvalósítása, az esetlegesen felmerülő problémák kezelése, megoldása,
- a projektek zárásának koordinálása, és a költségvetés keretein belül történő végrehajtás biztosítása, költségátültetés esetén a Tulajdonos elvárásainak megfelelő korrekciós tevékenységek megtétele,
- a projekt zárásához kapcsolódóan pénzügyi és szakmai elszámolások elkészítése
- a projekthez kapcsolódóan az Elektronikus Pályázói Tájékoztató Felület (EPTK) kezelése, feltöltése,
- együttműködés a KMJV. Polgármesteri Hivatal illetékes osztályával a szükséges változás bejelentések és egyéb kommunikáció kialakításánál, megvalósításánál,
- a projekt keretében vállalt monitoring mutatók célértékeinek vizsgálata, a teljesítést alátámasztó dokumentumok elkészítése
- a projekt végellenőrzéskor a műszaki ellenőrzések, elszámolások végrehajtása
- a külső szervezetek által lefolytatásra kerülő záró helyszíni ellenőrzéseken történő közreműködés
- az utókövetési feladatok ellátása, fenntartási jelentések készítése



**Az előzőekben felsorolt feladatok az alábbi Projektek megvalósítása és zárása során kerültek elvégzésre:****TOP-6.2.1-15-KE1-2016-00001 – Széchenyi sétányi bölcsőde infrastrukturális fejlesztése**

Támogatási összeg: bruttó 229.997.000.- Ft

A projekt fizikai zárása: 2018.12.15.

Megvalósítási helyszín: Kecskemét, Széchenyi sétány 2. (Hrsz.: 3727/4)

A Magyar Államkincstár, mint Közreműködő Szervezet a projekt fenntartás a során új irányelvek alapján a már benyújtott, valamint a jövőben benyújtandó Projekt Fenntartási Jelentések (PFJ) ellenőrzésénél az eddigi gyakorlattól eltérően új szempontokat vizsgált, ennek megfelelően a már benyújtott PFJ-ket felülvizsgálta, és ennek megfelelően hiánypótlásokat írt ki. Az érintett PFJ-k az alábbiak:

- 1. sorszámú PFJ (2020.10.03.-tól 2021.10.02.-ig tartó időszak)
- 2. sorszámú PFJ (2021.10.03.-tól 2022.10.02.-ig tartó időszak)
- 3. sorszámú PFJ (2022.10.03.-tól 2023.10.02.-ig tartó időszak).

**TOP-6.2.1-15-KE1-2016-00002 – Csokor utcai óvoda infrastrukturális fejlesztése**

Támogatási összeg: bruttó 114.350.800.- Ft

A projekt fizikai zárása: 2019.02.15.

Megvalósítási helyszín: Kecskemét, Csokor utca 9. (Hrsz.: 8002/1)

A Magyar Államkincstár, mint Közreműködő Szervezet a projekt fenntartás a során új irányelvek alapján a már benyújtott, valamint a jövőben benyújtandó Projekt Fenntartási Jelentések (PFJ) ellenőrzésénél az eddigi gyakorlattól eltérően új szempontokat vizsgált, ennek megfelelően a már benyújtott PFJ-ket felülvizsgálta, és ennek megfelelően hiánypótlásokat írt ki. Az érintett PFJ-k az alábbiak:

- 1. sorszámú PFJ (2020.09.02.-tól 2021.09.01.-ig tartó időszak)
- 2. sorszámú PFJ (2021.09.02.-tól 2022.09.01.-ig tartó időszak)
- 3. sorszámú PFJ (2022.09.02.-tól 2023.09.01.-ig tartó időszak).

**TOP-6.2.1-15-KE1-2016-00003 – Bíró Lajos utca óvoda infrastrukturális fejlesztése**

Támogatási összeg: bruttó 127.551.180.- Ft

A projekt fizikai zárása: 2023.02.17.

Megvalósítási helyszín: Kecskemét, Bíró Lajos utca 22. (Hrsz.: 9879)

- 1. sorszámú PFJ benyújtása (2023.02.18.-tól 2024.02.17.-ig tartó időszak)

**TOP-6.2.1-15-KE1-2016-00004 – Árpádvárosi óvoda infrastrukturális fejlesztése**

Támogatási összeg: bruttó 230.073.200.- Ft

A projekt fizikai zárása: 2019.10.09.

Megvalósítási helyszín: Kecskemét, Tóth László sétány 1. (Hrsz.: 17/10)

A Magyar Államkincstár, mint Közreműködő Szervezet a projekt fenntartás a során új irányelvek alapján a már benyújtott, valamint a jövőben benyújtandó Projekt Fenntartási Jelentések (PFJ) ellenőrzésénél az eddigi gyakorlattól eltérően új szempontokat vizsgált, ennek megfelelően a már benyújtott PFJ-ket felülvizsgálta, és ennek megfelelően hiánypótlásokat írt ki. Az érintett PFJ-k az alábbiak:

- 1. sorszámú PFJ (2019.10.10.-tól 2020.10.19.-ig tartó időszak)
- 2. sorszámú PFJ (2020.10.10.-tól 2021.10.09.-ig tartó időszak)
- 3. sorszámú PFJ (2021.10.10.-tól 2022.10.09.-ig tartó időszak)
- 4. sorszámú PFJ (2022.10.10.-tól 2023.10.09.-ig tartó időszak).

#### **TOP-6.2.1-15-KE1-2016-00005 – Klapka utcai óvoda infrastrukturális fejlesztése**

Támogatási összeg: bruttó 191.033.400.- Ft

A projekt fizikai zárása: 2019.02.09.

Megvalósítási helyszín: Kecskemét, Klapka utca 14. (Hrsz.: 1192)

A Magyar Államkincstár, mint Közreműködő Szervezet a projekt fenntartás a során új irányelvek alapján a már benyújtott, valamint a jövőben benyújtandó Projekt Fenntartási Jelentések (PFJ) ellenőrzésénél az eddigi gyakorlattól eltérően új szempontokat vizsgált, ennek megfelelően a már benyújtott PFJ-ket felülvizsgálta, és ennek megfelelően hiánypótlásokat írt ki. Az érintett PFJ-k az alábbiak:

- 1. sorszámú PFJ (2021.02.05.-tól 2022.02.04.-ig tartó időszak)
- 2. sorszámú PFJ (2022.02.05.-tól 2023.02.04.-ig tartó időszak).

Emellett a projekt vonatkozásában benyújtásra került:

- 3. sorszámú PFJ (2023.02.05.-tól 2024.02.04.-ig tartó időszak).

#### **TOP-6.2.1-15-KE1-2016-00006 – Egyetértés utca óvoda infrastrukturális fejlesztése**

Támogatási összeg: bruttó 234.543.600.- Ft

A projekt fizikai zárása: 2020.07.29.

Megvalósítási helyszínek:

- Kecskemét, Egyetértés utca 15. (Hrsz.: 10573)
- Kecskemét, Egyetértés utca 17. (Hrsz.: 10572)

A Magyar Államkincstár, mint Közreműködő Szervezet a projekt fenntartás a során új irányelvek alapján a már benyújtott, valamint a jövőben benyújtandó Projekt Fenntartási Jelentések (PFJ) ellenőrzésénél az eddigi gyakorlattól eltérően új szempontokat vizsgált, ennek megfelelően a már benyújtott PFJ-ket felülvizsgálta, és ennek megfelelően hiánypótlásokat írt ki. Az érintett PFJ-k az alábbiak:

- 1. sorszámú PFJ (2021.06.03.-tól 2022.06.02.-ig tartó időszak)
- 2. sorszámú PFJ (2022.06.03.-tól 2023.06.02.-ig tartó időszak).

Emellett a projekt vonatkozásában benyújtásra került:

- 3. sorszámú PFJ (2023.06.03.-tól 2024.06.02.-ig tartó időszak).



**TOP-6.2.1-15-KE1-2016-00007 – 4 csoportos bölcsőde építése Homokbányán**

Támogatás összege: bruttó 357.060.500.- Ft

A projekt fizikai zárása: 2019.11.30.

Megvalósítási helyszín: Kecskemét, Agyag utca. (Hrsz.: 21927/2)

A Magyar Államkincstár, mint Közreműködő Szervezet a projekt fenntartás a során új irányelvek alapján a már benyújtott, valamint a jövőben benyújtandó Projekt Fenntartási Jelentések (PFJ) ellenőrzésénél az eddigi gyakorlattól eltérően új szempontokat vizsgált, ennek megfelelően a már benyújtott PFJ-ket felülvizsgálta, és ennek megfelelően hiánypótlásokat írt ki. Az érintett PFJ-k az alábbiak:

- 1. sorszámú PFJ (2021.03.25.-től 2022.03.24.-ig tartó időszak)
- 2. sorszámú PFJ (2022.03.25.-től 2023.03.24.-ig tartó időszak).

Emellett a projekt vonatkozásában benyújtásra került:

- 3. sorszámú PFJ (2023.03.25.-től 2024.03.25.-ig tartó időszak).

**TOP-6.2.1-15-KE1-2016-00008 – Árpádvárosi bölcsőde infrastrukturális fejlesztése és Klapka utcai bölcsőde eszközbeszerzése**

Támogatási összeg: bruttó 309.314.850.- Ft

A projekt fizikai zárása: 2020.02.30.

Megvalósítási helyszínek:

- Kecskemét, Klapka utca 18. (Hrsz.: 1194)
- Kecskemét, Tóth László sétány 2. (Hrsz.: 17/33)

A Magyar Államkincstár, mint Közreműködő Szervezet a projekt fenntartás a során új irányelvek alapján a már benyújtott, valamint a jövőben benyújtandó Projekt Fenntartási Jelentések (PFJ) ellenőrzésénél az eddigi gyakorlattól eltérően új szempontokat vizsgált, ennek megfelelően a már benyújtott PFJ-ket felülvizsgálta, és ennek megfelelően hiánypótlásokat írt ki. Az érintett PFJ-k az alábbiak:

- 1. sorszámú PFJ (2021.07.06.-től 2022.07.05.-ig tartó időszak)
- 2. sorszámú PFJ (2022.07.06.-től 2023.07.05.-ig tartó időszak).

Emellett a projekt vonatkozásában benyújtásra került:

- 3. sorszámú PFJ (2023.07.06.-től 2024.07.05.-ig tartó időszak).

**TOP-6.2.1-19-KE1-2019-00003 – Bölcsődei ellátás fejlesztése Kecskeméten**

Támogatási összeg: bruttó 1.736.310.720 ,-Ft

A projekt fizikai zárása: 2023. december 20.

Megvalósítási helyszínek:

- Kecskemét-Katonatelep, Platán utca 1. (Hrsz.: 15397/2),
- Hetényegyháza, Pajtás utca 1. (Hrsz.: 20798/6),
- Kecskemét, Klapka utca 18. (Hrsz.: 1194).

A projekt fizikai zárásához kapcsolódó feladatok ellátása, a záró kifizetési kérelemhez kapcsolódó hiánypótlások, valamint adatszolgáltatások elvégzése.

**TOP-6.7.1-16-KE1-2017-00001 – Kecskemét szegregált területeinek integrált szociális városrehabilitációja**

Támogatási összeg: bruttó 548 millió. - Ft  
A projekt fizikai zárása: 2023. november 30.

Az Európai Regionális Fejlesztési Alap támogatásával Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata által megvalósított projekt segítségével a város leszakadó vagy leszakadással veszélyeztetett részeiben a koncentráltan megnyilvánuló társadalmi-műszaki-gazdasági problémák komplex módon való kezelése, a területen élők társadalmi integrációjának elősegítése, valamint ezen városrészekben található 4 db önkormányzati szociális bérlakás energiahatékonysági fejlesztése és 2x2 db lakóegység újjáépítése valósult meg.

A pályázatnak köszönhetően javultak a rászorult társadalmi rétegek lakhatási lehetőségei, ezáltal életkörülményei és életlehetőségei.

A projekt megvalósítása során ellátandó projektmenedzsment feladatokra vonatkozóan a Kecskeméti Városfejlesztő Kft.-vel, 2018. február 28. napján került sor a megbízási szerződés megkötésére. Társaságunk a feladatait a projekt fizikai zárásáig, 2023. november 30. napjáig látta el.

A projekt keretében tervezett közterületi beavatkozás a Rávagy téren (hrsz:2159) valósult meg, melynek fizikai- infrastrukturális állapota a város többi területéhez viszonyítva leromlott volt. A Rávagy tér revitalizációja keretében elkészült a gyalogos felületek burkolatának felújítása, a park köztéri berendezéseinek és az automata öntözőrendszerrel ellátott zöldfelületeinek megújítása, a településképhez illeszkedő módon hulladéktároló helyek kerültek kialakításra, amelyek lehetőséget nyújtanak a szelektív hulladék kulturált tárolására is.

A megújult, biztonságtechnikai térfigyelő rendszerrel ellátott közterület a jövőben közösségi tér funkciót is elláthat, hosszú távon teret biztosítva a szegregáció csökkentését szolgáló programok megrendezésének, elősegítve a városnegyed fejlődését, integrációját.

A projekt I. ütemében 4 db önkormányzati szociális bérlakás energiahatékonysági fejlesztése valósult meg a Kecskemét, Kórház utca 5. (hrsz.:1570), és 5/A (hrsz.:1571) valamint a Puskás Tivadar utca 16-20. szám (hrsz.:1614/7) alatti ingatlanokon.

A projekt II. ütemében 2 x 2 db lakóegység újjáépítése valósult meg, a Kecskemét, Műkerti sétány 41. (hrsz.:1482) és az Epreskert utca 41. (hrsz.:1549) szám alatti ingatlanokon.

Az újjáépített korszerű lakások üzemeltetése költséghatékonyabb lett, valamint hozzájárultak a szegregáció oldásához és az utcakép javításához.

A kivitelezés 100%-os készültségével, a projekt összköltségének minimum 30%-a erejéig megvalósultak a lakófunkcióhoz kapcsolódó tevékenységek.

A projekt megvalósítását segítette a projektmenedzsment szervezet, a közbeszerzési szakértő, és a beruházás bonyolító, valamint a műszaki ellenőr.

A projekt keretében vállalt valamennyi műszaki szakmai eredmény, indikátortvállalás maradéktalanul teljesült.

Az infrastrukturális beavatkozásokat a társadalmi hátrányok kompenzálását célzó szociális, oktatási, foglalkoztatási, közösségfejlesztési, és közbiztonsági programok egészítették ki, melyek a TOP-6.9.1-16-KE1-2017-00001 projekt keretében valósultak meg.



**TOP-6.9.1-16-KE1-2017-00001 - Társadalmi együttműködés erősítése Kecskeméten**

Támogatási összeg: bruttó 260,88 millió. - Ft

A projekt fizikai zárása: 2023. november 30.

A projektet Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata az Egészségügyi és Szociális Intézmények Igazgatóságával konzorciumban valósította meg.

A projekt megvalósítása során ellátandó projektmenedzsment feladatokra vonatkozóan a Kecskeméti Városfejlesztő Kft.-vel, 2018. február 28. napján került sor a megbízási szerződés megkötésére. Társaságunk a feladatait a projekt fizikai zárásáig, 2023. november 30. napjáig látta el.

A projekt sokrétűen elősegítette a város leszakadó és leszakadással veszélyeztetett területein élők közösségi és egyéni szintű társadalmi integrációját.

A különböző rendezvényeknek köszönhetően megvalósultak olyan sokrétű foglalkozások – közösségfejlesztés, iskolai felzárkóztatás, családi- és egyéni segítségnyújtás – amelyek hozzájárulnak a szegénység, a társadalmi és a munkaerő-piaci hátrányok újra termelődésének megállításához, valamint a közösségi és egyéni szintű társadalmi integráció feltételeinek megteremtéséhez.

A programok öt városrészt magába foglaló szegregációs akcióterületen valósultak meg, amelyeket a KSH 2011. évi népszámlálásának adatai alapján jelöltek ki. A rendezvények során az itt élő hátrányos helyzetű lakosokat bevonták a helyi társadalmi akciókba, képzésekbe és közösségi programokba, amelyek hozzájárultak a résztvevők társadalmi integrációjának elősegítéséhez.

A targoncavezetői szakmai képzés keretében 50 fő kaphatott bizonyítványt. 200 fő vett részt a személyes kompetenciák fejlesztése céljából tartott képzésen, valamint a minősített parkgondozó részzakma, és zöldterületi kisgépközelői szakmai képzés sikeres teljesítését követően, 40 fő részére került tanúsítvány kiállításra.

A pályázatot a TOP-6.7.1-16-KE1-2017-00001 azonosítószámú „Kecskemét szegregált területeinek integrált szociális városrehabilitációja” című projekt egészíti ki, mely beruházás keretében 548 millió Ft összegű forrás volt biztosított a kijelölt akcióterületek infrastrukturális felzárkóztatására.

**TOP-6.6.2-15-KE1-2016-00002 – Új család és gyermekjóléti központ létrehozása  
Kecskeméten**

Támogatási összeg: bruttó 963,77 millió. - Ft

A projekt fizikai zárása: 2023. március 31.

A projekt célja egy új család és gyermekjóléti központ létrehozása volt, amellyel az eddigieknél egy fejlettebb infrastrukturális környezetben valósult meg a városi és járási szintű családsegítő és gyermekjóléti ellátás.

Egyben kiteljesedett a modern szociális munka bevezetése, a családfókuszú szociális munka kialakítása és szakmai műhelyként történő működtetése. A tanácsadások, a várandós anyák segítése, a speciális szolgáltatások, mint az utcai szociális munka, a kórházi szociális munka, a készenléti szolgálat vagy a kapcsolattartási ügyelet fejlesztése, továbbá a mediáció, mint segítő módszer alkalmazásának bővítése és kiterjesztése.

A projekt egyben hozzájárult a kulturális örökség megőrzéséhez és helyreállításához, az Integrált Településfejlesztési Stratégia "Nyugati Városkapu" Akcióterületen tervezett Rudolf Laktanya területe műemléki épületeinek és környezetének megóvása, értékkörző felújítása koncepció részeként.

A projekt megvalósítása során ellátandó projektmenedzsment feladatokra vonatkozóan a Kecskeméti Városfejlesztő Kft.-vel, 2017. május 17. napján került sor a megbízási szerződés megkötésére. Társaságunk a feladatait a projekt fizikai zárásáig, 2023. március 31. napjáig látta el.

A megvalósítás során az egykori Rudolf Laktanya alakulóterének észak-nyugati részén, a Széktói stadion szomszédságában hasznosításra került három használaton kívüli műemléki épület, oly módon, hogy a volt altisztképző, valamint a zuhany-mosókonyha épülete az örökségvédelmi szempontoknak megfelelően teljesen megújult.

A két épület között elhelyezkedő, romos, egykori zárt kispuska lőtér pedig műemlékvédelmi szakértő bevonásával, az épített örökség értékeit megőrzendően újjáépült, illetve kibővült.

A beruházás eredményeként egy bruttó 1.331 m<sup>2</sup> alapterületű, építészeti és funkcionálisan, az intézmény infrastrukturális igényeit minden tekintetben kielégítő korszerű, akadálymentesített komplexum jött létre, amely alkalmas lesz az intézmény megnövekedett feladatainak az ellátására és a magasabb színvonalú család és gyermekjóléti szolgáltatások biztosítására.

A beruházás során megvalósított energiahatékonysági intézkedések megteremtették az intézmény környezettudatos, költségtakarékos, hosszútávon fenntartható üzemeltetési lehetőségét.

Az intézménykomplexum megvalósulásával egy 5.244 m<sup>2</sup>-es intézményi terület is kiépült, mely alkalmas az óvodán és iskolán kívüli nevelést támogató, elsősorban sport- és szabadidős tevékenységek végzéséhez kötődő, a gyermek, illetve a családok hasznos időtöltését célzó klubfoglalkozások elvégzésére. Ennek keretében a nehéz, vagy a szociálisan hátrányos helyzetű, különösen a csellengő, vagy veszélyeztetett gyermekek számára tematikus segítő csoportfoglalkozások is működtethetők.

A meglévő család - és gyermekjóléti központ minőségi fejlesztésével, új ingatlanba történő elhelyezésével Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata hosszú távon biztosította a megfelelő szakmai és intézményi háttérrel a társadalmi leszakadással veszélyeztetett családok és gyermekek helyzetének javítására irányuló programok megvalósítására.

### **Kecskemét Kártya rendszer üzemeltetése**

Kecskemét képviselő-testülete 2010. szeptember 16-én döntött a Kecskemét Kártya 2011. január 1-jétől történő bevezetéséről. A rendszer bevezetésével és üzemeltetésével a Kecskeméti Városfejlesztő Kft.-t bízta meg. A Kecskemét Kártya az előkészítés után 2011. január 1. óta elérhető a kecskeméti lakosoknak, illetve a Kecskeméten dolgozó vagy tanuló embereknek.

#### *- Lakossági előnyök*

Az önkormányzat által kibocsátott Kecskemét Kártya az itt élők kényelmét szolgálja, ösztönzi a kereskedelmet, növeli az életminőséget. A lakosság szempontjából azért előnyös, mert akár 20-30 százalékos kedvezményre is feljogosít, ami jelentős megtakarítást eredményez. Túl ezen pedig a kártyatulajdonosok tájékoztatást kapnak a programokról, legújabb akciókról. A rendszerhez bármelyik, Kecskeméten és környékén tevékenykedő vállalkozás csatlakozhat. Fontos, hogy minden korosztály megtalálhatja a számára értékes és vonzó szolgáltatásokat a kedvezmények között.

#### *- Szolgáltatói, kereskedői előnyök*

A Kecskemét Kártya a szolgáltatóknak, kereskedőknek komoly reklámlehetőséget jelent, amelyhez forgalomnövekedés is kapcsolódhat. A tapasztalatok azt mutatják, hogy ahol a rendszert jól működtetik, ott a kedvezmények összetársadalmi nyereséggé állhatnak össze.



**Eredmények:**

Plasztik kártya értékesítés: 2559 db,

Kecskemét Kártya (plasztik kártya) megújítás: 1218 db

Az elmúlt év azonos időszakában, 2023. I. félévben 723 db volt az értékesítés.

A 2024. I. félben több Kecskemét Kártya értékesítés történt mint 2023. évben összesen (2 442 db).

A Kecskemét Kártya újítás is kimagasló eredményt hozott:

2023. I. félév: **723 db**     2024. I. félév: **1 218 db**

APPLIKÁCIÓ értékesítés: 592 db, újítás: 627 db

Értékesítés     2023. I. félév: **322 db**     2024. I. félév: **592 db**

Újítás     2023. I. félév: **233 db**     2024. I. félév: **627 db**

Az elektronikus Kecskemét Kártya (Cityapp) szolgáltatásunkkal sikerült jelentősen növelni a Kecskemét Kártya megrendeléseket, illetve a kártya megújításokat is.

Forgalomban lévő Kecskemét Kártya: **52237 db**

**KK támogatás KMJV részéről**

A Kecskeméti Városfejlesztő Kft. 2024. február 09-én Támogatási szerződést kötött Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzatával a már bevezetett Kecskemét Kártya rendszer működtetésével, fejlesztésével kapcsolatban. Ennek keretében társaságunk un., „de minimis” jogcímen 10 000 000 Ft támogatásban részesült.

A 2023-as évhez viszonyítva, 2024. I. félévében kiugró növekedést értünk el, több kártyát értékesítettünk, mint az előző évben összesen, a megújított kártyák számát tekintve is jelentős növekedést értünk el, 2024-ben a kedvezményt adó elfogadóhelyek száma 211-ről 210-re csökkent.

**Hírlevél küldése a feliratkozó ügyféladatbázisnak, illetve a Kecskeméten működő cégeknek**

Ügyfél: 5 837 fő

Cég: 960 db

**Újabb videós tartalmak készültek a social media felületekre**

A Kecskemét Kártya rendszerébe kapcsolt több helyi szolgáltató és kereskedő képviselőjével készültek népszerűsítő kisvideók a nyáron megrendezésre került futball EB idejére, amelyet a városközpontjában óriás kivetítőn keresztül láthattak a szurkolók.

**Facebook és Instagram kampány**

Városi honlapokon (pl. kecskemet.hu, intézményi honlapok) banner / Kecskemét Kártya logó megjelenítése és átlinkelés az [online.kecskemetkartya.hu](https://online.kecskemetkartya.hu) oldalra.

**Elkészült offline termékek készítése, kihelyezése**

Buszreklám (helyijáratú busz hátsó szélvédőjén Kecskemét Kártya matrica), Ügyfélszolgálat megközelítését szolgáló faldekor elhelyezése, Lift matrica, ARM magazinban PR cikk megjelentetése.

Célunk, hogy minél többen megismerjék és kihasználják a Kecskemét Kártya által nyújtott előnyöket, és ezzel elősegítsük a helyben történő vásárlást.

**2.2. A várható fejlődés**

A jelenlegi programozási időszakhoz kapcsolódó pályázati felhívások megjelenése még várat magára, ezért társaságunk hosszútávú bevételeinek konkretizálására, nevesítésükre a kiírások megjelenéséig nincs lehetőségünk.

2024 évben Társaságunk pályázat előkészítési feladatokon túl, stratégiai dokumentumok és szakági koncepciók, tervek készítését, továbbá beruházás lebonyolítással és műszaki ellenőrzéssel kapcsolatos feladatok, illetve ingatlan fejlesztési munkák elvégzését tűzte ki célul.

Továbbra is legfőbb cél társaságunk gazdasági stabilitásának és pénzügyi egyensúlyának fenntartása.

**A) Alapító megbízásából ellátott (belső) feladatok**

A közeljövőben Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzat számára több szakmai, stratégiai dokumentum készítése is folyamatban van, illetve időszerűvé válik, melyben a Kecskeméti Városfejlesztő Kft. megfelelő segítséget tud nyújtani a szükséges dokumentumok elkészítéséhez.

2024 év nagy kihívása a következő programozási időszak stratégiai előkészítő munkáinak elvégzése, mind a városi stratégiai, mind a beruházás előkészítési feladatok terén, valamint a 2023-ban lezárult projektek utókövetése a fenntartási időszak alatt. Így a 2024.évben, némileg más kihívásokkal kell a cégünknek szembenézni, mint az elmúlt pár évben.

**Folyamatban lévő munkák:**

- Kecskemét Megyei Jogú Város Településfejlesztési Tervének készítése, folyamatos nyomon követése a rendezési tervvel történő összhang biztosítása érdekében
- Kecskemét Megyei Jogú Város Településrendezési Tervének és Helyi Építési Szabályzatának elkészítése
- Kecskemét Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának (FVS) és TOP Plusz Városfejlesztési Programtervének (TVP) felülvizsgálata
- „Kecskeméti Ipari Park fejlesztésével összefüggő közúti közlekedési infrastruktúra-beruházások előkészítése” című projekt megvalósításához kapcsolódó településrendezési eszközök módosítása és a jóváhagyáshoz szükséges dokumentumok kidolgozása



További jelenleg ismert főbb feladatok:

|  |
|--|
| RRF-1.1.2-2022-00051, 2 csoportos bölcsőde Kadafalván beruházás lebonyolítói (BB) és műszaki ellenőri (ME) feladatok |
| Rudolf laktanya szabadidős és rekreációs tér - integrált játszótér BB+ME   |
| Kadafalvi óvodabővítés - előkészítés + BB+ME   |
| Ménfőcsanak óvodabővítés - tervezés + BB+ME  |
| Katonatelepi óvodabővítés tervezés   |
| 2 csoportos óvoda - Juhász utcai óvoda kiváltására - tervezés  |
| Energetikai felújítás - Forradalom utcai bölcsőde/óvoda BB+ME  |

Tervezett stratégiai, szakági dokumentumok készítésében történő részvétel, a tulajdonos döntésének függvényében:

- Kecskemét Megyei Jogú Város Települési Adattárának és Adatkezelési Stratégiájának elkészítése
- Kecskemét Megyei Jogú Város Közlekedésfejlesztési Konceptiójának készítése
- Kecskemét Megyei Jogú Város Zöldinfrastruktúra Fejlesztési- és Fenntartási Akciótervének (ZIFFA) készítése
- Kecskemét Megyei Jogú Város Integrált Települési Vízgazdálkodási Tervének (ITVT) készítése
- A város projektjeire, az akcióterületeire és az FVS pénzügyi megvalósíthatóságára vonatkozó üzleti modell, üzleti terv (Finanszírozási Terv) készítése
- Városi zöld menetrend alapján kidolgozandó városi zöld finanszírozási keretrendszer készítése, a város energiafelhasználásának átfogó energetikai felmérése (Zöld átállás)
- A városüzemeltetési szolgáltatások és önkormányzati fenntartású közintézmények digitalizációjára irányuló elemzések, felmérések, digitális akcióterv kidolgozása (Digitális átállás)

Emellett a Kecskeméti Városfejlesztő Kft. kész szerepet vállalni a 2021-2027-es uniós költségvetési és tervezési időszak ágazati operatív programjaihoz kapcsolódó projektek előkészítésében (Támogatási Kérelmek és ezekhez kapcsolódó megalapozó tanulmányok készítése, területek előkészítése, partnerekkel, befektetőkkel történő tárgyalás, RMT-k készítése) és a megvalósítás lebonyolításában, továbbá a TVP-ben rögzített projektek (pályázati és műszaki) előkészítésében és megvalósításában (pl. projektelőkészítés, műszaki tervezés, pályázatírás, projektmenedzsment, beruházásbonyolítás, műszaki ellenőrzés).

A különböző típusú városfejlesztési (pl. városrehabilitációs, intézményfejlesztési, közút- és közlekedésfejlesztési, energetikai, környezet- és klímavédelmi, társadalomfejlesztési) és projektelőkészítési (pl. projektgenerálás, pályázatírás, szakmai egyeztetések) tevékenységek előkészítése rendkívül időigényes feladat.

Egy eredményes pályázati folyamat legfontosabb előfeltétele a megfelelően előkészített szakanyagok (pl. szakági koncepciók, megvalósíthatósági tanulmányok, akcióterületi tervek, alátámasztó-, igazoló-, illetve illeszkedési dokumentumok) megléte, s a szükséges megvalósítási körülmények tisztázása, az elvégzendő feladatok meghatározása és megvalósítása (területelőkészítés, partnerekkel történő egyeztetések, tulajdonviszonyok rendezése, más fejlesztésekkel történő összhang megteremtése, ütemezés készítése, adminisztratív feladatok ellátása, műszaki előkészítés keretében vázlat-, koncepció- és engedélyezési tervek elkészíttetése, stb.), továbbá a szükséges beszerzési eljárások előkészítése és lefolytatása.

A 2016-os évtől kezdve folyamatosan törekedtünk arra, hogy társaságunk szakági- és stratégiai dokumentumok írása mellett, beruházás-lebonyolítói és műszaki-ellenőri, továbbá településrendezési típusú feladatokat is elláthasson a stabil működés biztosítása érdekében, ezt folytatjuk a 2024-es év során is.

A társaságunk kapacitásait (humán és eszköz) továbbra is azért tartja fenn, hogy a város igényeinek megfelelően gyorsan és hatékonyan tudja ellátni vállalt feladatait. 2024-ben továbbra is képes „in-house” eljárás keretében lebonyolított beszerzések során elnyert feladatok elvégzésére.

## **B) Egyéb tevékenységek**

1. Kecskemét Kártya működtetése: Társaságunk a kibocsájtó feladatait látja el a rendszer üzemeltetésével kapcsolatban. A 2023. december 31-én lejárt szerződés meghosszabbításra került, Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzatával, 2024 évre vonatkozóan is. A folyamatosan változó társadalmi szükségleteket kielégítve, a mai kor igényeinek megfelelően, a 2021. évben elkezdett – közel egy éves fejlesztési folyamatot követően – bevezetésre került, és a „mobilapplikáció” segítségével a régi, illetve az új ügyfeleink részére továbbra is elérhető a virtuális Kecskemét Kártya. Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzatának folyamatos törekvése, hogy a Kecskemét Kártya jelentős kedvezményeket biztosítson a város lakói számára. 2023-ban jelentős fordulatot hozott a KEKO Zrt által biztosított bérletkedvezmény, melynek folytatása 2024 évben is várható. A kedvezmények várhatóan tovább növelik a Kecskemét Kártya népszerűségét. Az AIPA Kft-vel való együttműködés 2024 évben is tovább folytatódik. A marketing támogatás pozitívan befolyásolja a Kecskemét Kártya megismertetését és népszerűsítését.
2. Társaságunk 2024. évben, Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzatának – a városfejlesztéshez és városrehabilitációhoz kapcsolódó feladatok ellátásáról szóló 34/2009. (V. 29.) közgyűlési rendelete alapján – a városfejlesztéssel összefüggő tervek, szakanyagok, tanulmányok, akciótervek készítését, pályázat előkészítési, valamint projektmenedzsment, illetve beruházás lebonyolítási és műszaki ellenőri feladatokat szándékozik ellátni megbízási szerződések alapján.
3. A Kecskeméti Városfejlesztő Kft. rendelkezésre áll a gazdasági, intézményi és civil partnerei részére is a szakdokumentumok készítése, a forrásszerzés, a pályázatírás, a projektmenedzsment tevékenység, valamint az ezekkel a területekkel összefüggő szaktanácsadás területén.



#### 4. Terület előkészítéssel, ingatlanfejlesztéssel kapcsolatos tervezett feladatok

A modern városfejlesztés egyik motorja a terület-, ingatlan- és gazdaságfejlesztésben érdekelt befektetőkkel, a helyi gazdaság szereplőivel, illetve ingatlanfejlesztőkkel történő kapcsolattartás és stratégiai együttműködés.

Az Önkormányzat településfejlesztési, városrehabilitációs, illetve gazdaságfejlesztési tevékenységének körébe tartozó projektek, valamint az Integrált Településfejlesztési Stratégiában kijelölt akcióterületek fejlesztéseinek komplex előkészítése és lebonyolítása egyre inkább igényli – nem csak egy szakmailag jól felkészült városfejlesztő társaság működését, hanem a szakszerű előkészítés és eredményes forráselhívás érdekében – a fejlesztési akcióterület érintettjeivel (pl. tulajdonosok, bérlők), a gazdaság szereplőivel, az ingatlanfejlesztőkkel és egyéb befektetőkkel történő hatékony kooperációt.

A városfejlesztéshez és városrehabilitációhoz kapcsolódó feladatok ellátásáról szóló 34/2009 (V.29.) Közgyűlési rendeletben foglaltak professzionális ellátása érdekében, a tervek komplex előkészítése és a rehabilitációhoz kötődő terület előkészítési munkák és ingatlanfejlesztéssel kapcsolatos feladatok tekintetében – megítélésünk szerint – a Kecskeméti Városfejlesztő Kft-nek a jövőben nagyobb szerepet kellene vállalnia.

A területelőkészítéshez és ingatlanfejlesztéshez kapcsolódó feladatok (meglévő ingatlanok felmérése, naprakész térinformatikai adatbázisok létrehozása, értékbecslések készítése, javaslatok az ingatlan hasznosítására, koncepciótervek és megalapozó tanulmányok kidolgozása stb.) ellátásában – akár más önkormányzati tulajdonú társaságokkal is összefogva (pl. KIK-FOR Kft.) – intenzívebben szeretne részt venni a városfejlesztő társaság.

Meggyőződésünk, hogy egy „kezdemenyező” (proaktív) városfejlesztési tevékenység, nem nélkülözheti a partneri együttműködésen alapuló, folyamatosan fejlődő település- és ingatlanfejlesztési szervezeti struktúra, módszerek, valamint gyakorlat kidolgozását. Ennek kialakításához szükség van szakmailag felkészült város- és ingatlanfejlesztési ismeretekkel, továbbá megfelelő műszaki felkészültséggel rendelkező – létszámában és lehetőségeiben bővülő – városfejlesztő társaságra.

Kecskemét Integrált Településfejlesztési Stratégiájában kijelölt akcióterületeken megfogalmazott fejlesztési elképzelések megfelelő előkészítése és eredményes lebonyolítása érdekében a városfejlesztő társaság elő tudja segíteni, s képes generálni a helyi ingatlantulajdonosok, befektetők és ingatlanfejlesztők, valamint az önkormányzat közötti hatékony együttműködést és koordinációt.

### **2.3. A pénzügyi instrumentumok hasznosítása**

A pénzügyi instrumentumok hasznosítása a vagyoni helyzetre nincs jelentős hatással.

### **2.4. Kockázatkezelési politika és a fedezeti ügylet politika**

A Társaság tevékenysége jelentős kockázattal nem bír, fontos szempont azok elkerülése, illetve ezek minimalizálása.

Minden olyan pénzügyi kötelezettséget, amelyek a pénzügyi helyzet értékelése szempontjából jelentőséggel bírnak feltüntettünk a mérlegben. Nem állnak fenn olyan mérlegen kívüli tételek és mérlegben nem szereplő megállapodások, amelyekből a származó kockázat vagy előny lényeges és a bemutatásuk szükséges a vállalkozó pénzügyi helyzetének megítéléséhez.

A társaságnak nem áll fenn olyan megállapodása, amely megállapodásokból lényeges kockázata, vagy előnye származna, és amely szükséges a társaság pénzügyi helyzetének megítéléséhez.

A társaság nem rendelkezik kötelezettségekkel, amelyek zálogjoggal vagy hasonló jogokkal biztosítottak, mérlegen kívüli függő és biztos jövőbeni kötelezettségvállalással, hátrasorolt kötelezettségekkel kapcsolt vállalkozással szemben, tartós kötelezettségekkel kapcsolt vállalkozással szemben, rövid lejáratú kötelezettségekkel kapcsolt vállalkozással szemben.

A mérlegben kimutatott kötelezettségek közül egyik futamideje sem haladja meg az 5 évet. A társaság nem rendelkezik mérlegen kívüli tételként a függő és biztos jövőbeni kötelezettségvállalással.

## **2.5. Az ár-, hitel-, kamat-, likviditás- és cash-flow kockázat bemutatása**

A Társaság gazdálkodása pénzügyi kockázatot nem rejt, így ár-, hitel-, likviditás- és cash-flow kockázatot sem.

## **2.6. Foglalkoztatáspolitikai**

2024. 06. 30. napján a foglalkoztatott munkavállalók átlagos statisztikai létszáma 8,8 fő volt. A Kft. 2024. évben átmeneti jelleggel, határozott időre szóló és adott feladat elvégzéséhez kapcsolódóan tervez létszámbővítést. Az előző évekhez hasonlóan a saját humán erőforrás igénybevételén túl, alvállalkozók időszaki megbízási szerződésekkel való bevonásával is tervezzük megvalósítani az ellátandó feladatokat.

## **2.7. Környezetvédelem**

### **2.7.1. A környezetvédelemnek a pénzügyi helyzet meghatározó, befolyásoló szerepe, a gazdálkodó környezetvédelemmel kapcsolatos felelőssége**

A tevékenység jellegéből adódóan a gazdálkodó környezetvédelmi felelőssége nem jelentős, környezetkárosítás nincs. Engedélyhez kötődő veszélyes anyagokat nem alkalmaz. A társaság tulajdonában közvetlenül a környezet védelmét szolgáló tárgyi eszköz nem található.

Környezetvédelmi garanciális kötelezettségeink fedezetére céltartalékot nem kellett képeznünk. Környezetvédelmi feladattal kapcsolatos költséget nem számoltunk el, s nincs elszámolt várható költség a mérlegben nem szereplő környezetvédelmi kárra, kötelezettségekre, mert a társaság nem végez környezetre káros tevékenységet. Környezetvédelmi beruházás nem történt.



**2.7.2. A környezetvédelem területén történt és várható fejlesztések, az ezzel összefüggő támogatások**

A tevékenységből adódóan a Kft. a környezetvédelem területén nem alkalmazott, és nem tervez fejlesztéseket. E célból nem kapott támogatást és nem tervezi ilyen jellegű támogatás igénybevételét.

**2.7.3. A környezetvédelem eszközei tekintetben alkalmazott politika**

A környezetvédelem eszközei tekintetében a Kft. úgy alakítja politikáját, hogy azok a környezet védelmét valóban ellássák.

**2.7.4. A környezetvédelmi intézkedések bevezetése, azok végrehajtásának alakulása**

A tevékenységre tekintettel a Kft. környezetvédelmi intézkedéseket nem tett és nem tervez.

**2.8. Kibocsátott részesedések tőzsdei kereskedelme miatti bemutatási kötelezettségek**

A Kecskeméti Városfejlesztő Kft.-t nem terheli e miatti kötelezettség. Befektetett pénzügyi eszközökkel és értékpapírokkal a társaság 2024. I. félévében nem rendelkezett, továbbá a társaságnak nem állnak fenn származékos ügyletei.

**2.9. Vállalatirányítási nyilatkozat**

A Kft. részére a vállalatirányítási nyilatkozat nem előírt.

**2.10. További magyarázatok az éves beszámolóban szereplő adatokra**


A Kecskeméti Városfejlesztő Kft. 2024. I. féléves beszámolójához készített kiegészítő melléklet minden részletre kitér.

Nincs olyan pénzügyi kötelezettségünk, amely a mérlegben nem szerepel és a pénzügyi helyzet értékelése szempontjából jelentőséggel bírna.

*A Társaság nyereséges gazdálkodásra törekszik, ezért vezetése a társaság eredményes tevékenységében érdekelt. A vállalkozás a vonatkozó jogszabályokat figyelembe vette tevékenysége folytatásánál.*

*A gazdasági eseményeket a Számviteli Törvény, és a saját számviteli politikája betartásával rögzítette, megfelelő bizonylatokkal támasztotta alá. A mérlegben szereplő adatok leltárral egyezők. Az elkészített Beszámoló a vállalkozásról valós összképet mutat.*

Kecskemét, 2024. augusztus 15.

  
**KECSKEMÉTI VÁROSFEJLESZTŐ KFT**  
6000 Kecskemét, Csáky J. krt. 14.  
Adószám: 22722502-03  
Cglsz: 03-09-120355  
Szűcs: Nagy Gábor Tiberi 1100005 1.  
Ügyvezető

