

Kecskemét 

GAZDASÁGI PROGRAM

2025-2030





TARTALOMJEGYZÉK

VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ	6
BEVEZETÉS	9
1. TÁRSADALMI-GAZDASÁGI-KÖRNYEZETI ADOTTSÁGOK	13
1.1. DEMOGRÁFIAI ÉS TÁRSADALMI FOLYAMATOK	13
1.2. A VÁROS GAZDASÁGA	16
1.3. LAKHATÁSI FELTÉTELEK	20
1.4. VÁROSI SZOLGÁLTATÁSOK	24
1.5. KÖRNYEZETI TÉNYEZŐK	35
2. JÖVŐKÉP	38
2.1. STRATÉGIAI CÉLRENDSZER	39
2.2. PRIORITÁSOK	46
2.3. KOOPERATÍV EGYÜTTMŰKÖDÉSI MODELL	48
3. KOMPAKT VÁROS	52
3.1. VÁROSI ALKÖZPONTOK KIALAKÍTÁSA	54
3.2. VÁROSRÉSZEK KÖZTI KAPCSOLATOK ERŐSÍTÉSE	59
3.3. LAKHATÁSI LEHETŐSÉGEK BŐVÍTÉSE	67
4. INNOVÁCIÓKÖZPONTÚ VÁROS	72
4.1. TUDÁSALAPÚ TÁRSADALOM ÉPÍTÉSE	73
4.2. GAZDASÁGI TERÜLETEK FEJLESZTÉSE	78
4.3. DIGITALIZÁCIÓ	82
5. MEGTARTÓ VÁROS	88
5.1. A NEVELÉSI SZEREPKÖR ERŐSÍTÉSE	89
5.2. EGÉSZSÉGÜGYI ALAPELLÁTÁS, EGÉSZSÉGFEJLESZTÉS	93
5.3. A VÁROSI SZOCIÁLIS, GYERMEKJÓLÉTI ELLÁTÓRENDSZER FEJLESZTÉSE, ERŐSÖDŐ SZOCIÁLIS BIZTONSÁG	98
5.4. A VÁROS KULTURÁLIS SZEREPKÖRÉNEK ERŐSÍTÉSE	105
5.5. „SZABADBA KECSKEMÉT” AZ EGÉSZSÉGES ÉLETMÓD ERŐSÍTÉSÉT TÁMOGATÓ SPORT ÉS REKREÁCIÓS FEJLESZTÉSEK	110
6. KÖRNYEZETTUDATOS VÁROS	117
6.1. ENERGIAMENEDZSMENT	118
6.2. VÁROSI ZÖLDINFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSE	123
6.3. VÍZMEGTARTÁS, VÁROSI KÉKINFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSE	129
1. MELLÉKLET	134

ÁBRAJEGYZÉK

1. ábra: Az önkormányzat feladatai	11
2. ábra: A Gazdasági Program felépítése	12
3. ábra: Kecskemét funkcionális vonzaskörzetének lehatárolása	14
4. ábra: Diplomaosztó a Neumann János Egyetemen.	16
5. ábra: Cégek Kecskemét városában.....	18
6. ábra: Útépítés a Déli Iparterületen.	20
7. ábra: Épített lakások és kiadott építési engedélyek, egyszeri bejelentések száma 2018-2023 között.....	21
8. ábra: Építkezés Homokbányán.....	23
9. ábra: Katica Bölcsőde.....	25
10. ábra: Neumann János Egyetem Campus.....	28
11. ábra: Egészségügyi szűrővizsgálat.....	29
12. ábra: Család- és Gyermejjóléti Központ	31
13. ábra: Kecskeméti Katona József Nemzeti Színház.....	32
14. ábra: Kosárlabda meccs.....	33
15. ábra: Mercedes-Benz Gyár Nemzeti Kosárlabda Akadémia.....	34
16. ábra: Benkó Zoltán Szabadidőközpont.....	36
17. ábra: A Gazdasági Program célrendszere.....	41
18. ábra: Hálózatos együttműködések.....	51
19. ábra: Tervezett városi alközpontok.....	56
20. ábra: Homokbánya felülnézetből.....	58
21. ábra: Károly Róbert körút.....	60
22. ábra: Városrészek közti kapcsolatok erősítését célzó tervezett fejlesztések.....	62
23. ábra: Homokbányai bérlakások.....	69
24. ábra: Ingatlanpiaci potenciál térkép.....	70
25. ábra: Gazdasági területek fejlesztésének potenciál térképe.....	79
26. ábra: Digitális fejlesztések a Neumann János Egyetemen.....	83
27. ábra: Digitális Jólét Program.....	85
28. ábra: Hetényegyházi Bóbita Bölcsőde.....	89
29. ábra: Csigabiga Óvoda.....	91
30. ábra: Család- és Gyermejjóléti Központ.....	101
31. ábra: Zrínyi Ilona Általános Iskola energetikai korszerűsítése.....	121
32. ábra: Esőkert a Sosztakovics utcában.....	124
33. ábra: Tervezett zöldinfrastruktúra beavatkozások.....	129
34. ábra: Városi kékinfrastruktúra tervezett beavatkozások.....	132

TÁBLÁZATJEGYZÉK

1. táblázat: Alközpontok fejlesztését célzó projektek.....	55
2. táblázat: Tervezett városi alközpontok fejlesztését célzó beavatkozások.....	57
3. táblázat: Városrészek közti kapcsolatok erősítését célzó projektek.....	60
4. táblázat: Városrészek közötti kapcsolatok erősítését célzó tervezett beavatkozások.....	64
5. táblázat: Lakhatási projektek.....	68
6. táblázat: Tervezett lakásfejlesztési projektek.....	71
7. táblázat: Közoktatási fejlesztések.....	75
8. táblázat: Felsőoktatási infrastrukturális fejlesztések.....	76
9. táblázat: Tervezett közoktatási fejlesztések.....	77
10. táblázat: Tervezett felsőoktatási fejlesztések.....	77
11. táblázat: Gazdasági területek fejlesztését célzó projektek.....	79
12. táblázat: Gazdasági területek tervezett fejlesztése.....	81
13. táblázat: Digitalizációt célzó fejlesztések.....	84
14. táblázat: Tervezett digitalizációs beavatkozások.....	87
15. táblázat: Bölcsődei fejlesztési projektek.....	90
16. táblázat: Óvodai fejlesztési projektek.....	92
17. táblázat: Tervezett köznevelési fejlesztések.....	93
18. táblázat: Egészségügyi alapellátás fejlesztési projektek.....	95
19. táblázat: Tervezett egészségügyi alapellátási fejlesztések.....	96
20. táblázat: Együttműködés az egészségügyet érintő infrastrukturális, szakmai és humánerőforrás fejlesztési programokban.....	97
21. táblázat: Városi szociális, gyermekjóléti ellátórendszer fejlesztései.....	102
22. táblázat: Esélyegyenlőségi programok.....	102
23. táblázat: Városi szociális, gyermekjóléti ellátórendszer tervezett fejlesztései.....	104
24. táblázat: Esélyegyenlőség erősítéséhez kapcsolódó tervezett programok.....	104
25. táblázat: Az épített örökség és a kulturális intézmények felújítási programjai.....	107
26. táblázat: Közösségi és helyi identitást erősítő programok.....	108
27. táblázat: Tervezett örökségvédelmi és kulturális intézmény felújítási programok.....	109
28. táblázat: Tervezett közösségi és helyi identitást fejlesztő programok, tevékenységek.....	109
29. táblázat: Sportinfrastruktúra fejlesztési programok.....	112
30. táblázat: Szabadidős és rekreációs fejlesztések.....	113
31. táblázat: Aktív Kecskemét Program.....	115
32. táblázat: Tervezett sportinfrastrukturális fejlesztések.....	115
33. táblázat: Tervezett közterületfejlesztési, szabadidős és rekreációs projektek.....	116
34. táblázat: Energetikai korszerűsítést megvalósító projektek.....	119
35. táblázat: Energiamenedzsment kialakítását elősegítő tervezett projektek.....	122
36. táblázat: Tervezett városi energiahatékonysági projektek.....	123
37. táblázat: Zöldinfrastruktúra fejlesztést (is) megvalósító projektek.....	125
38. táblázat: Tervezett zöldinfrastruktúra fejlesztés alapfeltételeit erősítő intézkedések.....	127
39. táblázat: Tervezett zöldinfrastruktúra fejlesztési programok.....	127
40. táblázat: Tervezett közterület fejlesztési projektek.....	128
41. táblázat: Vízvisszatartást megvalósító kecskeméti projektek.....	130
42. táblázat: Vízvisszatartást célzó tervezett fejlesztések, projektek, programok.....	133

VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

A Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. § (1)-(4) bekezdései alapján a képviselő-testület hosszú távú fejlesztési elképzeléseit gazdasági programban, fejlesztési tervben rögzíti, melynek elkészítéséért a helyi önkormányzat felelős. A gazdasági program, fejlesztési terv – a vármegyei területfejlesztési elképzelésekkel összhangban – tartalmazza, különösen: az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó fejlesztési elképzeléseket, továbbá helyi szinten meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.

Ennek fényében a gazdasági program célja, hogy meghatározza Kecskemét rövid- és középtávú fejlődési irányait, fókuszálva a 2025-2030-as időszakra, figyelembe véve a város aktuális helyzetét és kihívásait. A program kijelöli azokat a kulcsfontosságú gazdaságfejlesztési területeket, amelyek mentén a város versenyképessége, fenntarthatósága és élhetősége tovább erősíthető.

A gazdasági program első részében a város részletes helyzetelemzése tárja fel a gazdasági szerkezet, a foglalkoztatás, a vállalkozói környezet, az infrastruktúra, a városi szolgáltatások, valamint a társadalmi és környezeti adottságok jelenlegi állapotát. E helyzetelemzés megoldást keres a következő területeken felmerülő ki-hívásokra, többek között:

- Szétterülő városszerkezet kihívásai
- A helyi gazdaság további diverzifikálása
- Magasabb hozzáadott értékű munkahelyek számának növelése
- Infrastruktúra fejlesztési szükségletek
- Vállalkozásfejlesztési kihívások
- Társadalmi-szociális kihívások

- Klímaváltozás negatív hatásaira való felkészülés

A gazdasági program két fő megközelítés mentén vázolja fel a lehetséges megoldásokat:

1. Szabályozói és innovatív szervezéselméleti megközelítés:

- Város fejlesztése a szabályozási környezet megfelelő kialakításával
- Digitális platformok létrehozása a helyi szereplők közötti együttműködés elősegítésére
- Környezettudatosság növelését elősegítő beavatkozások
- Tudásalapú helyi társadalom épülésének és digitális írástudás fejlesztésének elősegítése
- Partnerségi modellek kidolgozása az egyetemek, kutatóintézetek és vállalkozások közötti tudásmegosztás ösztönzésére
- Kooperatív együttműködési modell alkalmazása a város gazdaságfejlesztési ökoszisztémájának fejlesztése érdekében

2. Operatív, fizikai és társadalmi beavatkozások:

- Városi alközpontok komplex fejlesztése
- Ipari parkok és innovációs központok fejlesztése
- Lakhatási feltételek fejlesztése
- Zöld- és kékinfrastruktúra fejlesztése
- Városi rekreációs és zöldövezeti beavatkozások megvalósítása
- Város turisztikai vonzerejének növelése
- Fenntartható közlekedési infrastruktúra fejlesztése
- Társadalmi integrációt segítő projektek

Az Önkormányzat célja, hogy a szabályozási környezet és az operatív beavatkozások összehangolásával olyan innovatív és fenntartható fejlődési pályát biztosítson a város számára, amely hosszú távon erősíti gazdasági és társadalmi pozícióját.

A gazdasági program mellett, hogy reflektál a jelenlegi helyzetre, jövőbe mutató irányokat is kijelöl, amelyek alapot nyújthatnak további

városi stratégiák megalkotásához. A jelen program célja nem a korábbi stratégiai dokumentumok megismétlése, újraírása vagy felváltása, hanem azokhoz illeszkedve egy alapidokumentumként szolgál, amely kijelöli a jövőbeni fejlődési irányokat.

A program a következő fejezetekben részletesen bemutatja a feltárt kihívásokat, valamint az ezekre adott szabályozói és operatív megoldási javaslatokat.

A fejlesztések várható megvalósításának kezdési időpontja szerint a dokumentum három csoportba sorolja a tervezett beavatkozásokat: rövid táv 1-3 év, középtáv 3-5 év és hosszú táv 5 éven túli megvalósítási kezdőidőpontot jelöl.

Minden tervezett fejlesztésnél a táblázatokban ikonokkal kerül jelölésre a kapcsolódó önkormányzati feladatellátási főcsoport, melynek részletes bemutatása az 1. mellékletben található.

BEVEZETÉS

Kecskemét Magyarország egyik meghatározó gazdasági és társadalmi regionális központja, ahol a folyamatos gazdasági fejlődés, a stabil munkaerőpiac, a minőségi életkörülmények, valamint a helyi társadalom együttműködési készsége és szociális érzékenysége meghatározó szerepet játszanak a versenyképesség fenntartásában. Ezzel egyidőben a munkaerőpiaci elvárások, a gazdasági szerkezetváltás, az infrastrukturális igények és a fenntarthatóság kérdései egyre nagyobb nyomást helyeznek a városra.

A fiatal és képzett munkaerő megtartása egyre nagyobb kihívást jelent Kecskemét számára, hiszen ennek negatív hatásai az egész helyi gazdaságra kihatnak. Megfizethető, minőségi életkörülmények biztosításával, városi szolgáltatások és a szociális ellátórendszer fejlesztésével, képzési lehetőségek bővítésével és XXI. századi elvárásoknak megfelelő munkahelyek biztosításával tovább vihetők a pozitív változások.

A gazdasági szerkezetváltás folyamata szintén kihívás elé állítja Kecskemétet. A hagyományos iparágak mellett egyre nagyobb szerepet kapnak a modern technológiák és az innováció. A digitalizáció, az automatizáció, a mesterséges intelligencia alkalmazása és a kutatás-fejlesztés városon belüli erősítése kiemelt jelentőséggel bír, hiszen ezek révén a helyi gazdaság versenyképessége szignifikánsan növelhető. Az ipari parkok és innovációs központok fejlesztése segíthet a gazdasági diverzifikációban és a magasabb hozzáadott értéket teremtő ágazatok megerősítésében.

Kecskemét számára a befektetések és a tőkebevonás kérdése szintén fontos tényező, ezért kulcsfontosságú a vállalkozásbarát környezet kialakítása, amely befektetésre ösztönözheti a hazai és külföldi beruházókat. Az ipari parkok, innovációs központok és vállalkozásfejlesztési programok támogatása hozzájárulhat a gazdaság dinamizálásához.

Az infrastrukturális kihívások alapjaiban befolyásolják Kecskemét hatékony működését. A helyi közlekedési hálózat kapacitásának bővítése, elővárosi vasútvonalak fejlesztése, városon belüli hiányzó útkapcsolatok kiépítése kulcsfontosságú, mivel a jó közlekedési kapcsolatok elősegítik a befektetések vonzását, a helyi vállalkozások működését és a lakosság mobilitását. A digitális infrastruktúra fejlesztése is elengedhetetlen, mivel az internetalapú szolgáltatások egyre nagyobb szerepet kapnak a gazdaságban.

A fenntarthatóság kérdése szintén kiemelt jelentőségű Kecskemét fejlődése szempontjából. A város kompaktságának, zöldfelületeinek megőrzése és az energiahatékonyság előtérbe helyezése segíthet csökkenteni a klímaváltozás negatív hatásait. A megújuló energiaforrások használata, a zöld közlekedési megoldások és a zöld- és kék infrastruktúra fejlesztésére épülő városfejlesztés mind hozzájárulhatnak a hosszú távú fenntarthatósághoz.

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata ezen kihívások kezelése érdekében alkotja meg 2025 – 2030 közötti Gazdasági Programját. A Gazdasági Program célja, hogy növelje a város versenyképességét, javítsa az életminőséget és elősegítse a helyi közösség jólétét, miközben figyelembe veszi a környezeti és társadalmi szempontokat is. A jogszabályi előírásokkal összhangban a Gazdasági Program további feladata az, hogy biztosítsa az önkormányzat által kötelezően, illetve önként vállalt feladatok zavartalan és magas színvonalú ellátását (ld. részletesen 1. melléklet). Az alábbi táblázatban rövidített formában bemutatásra kerülnek a kötelező- és önként vállalt önkormányzati feladatokat ábrázoló ikonok. Az ikonok a fejlesztéseket bemutató táblázatokban akkor kerülnek megjelenítésre, ha az adott projekt hozzájárul az adott önkormányzati feladathoz. Ezen mátrixszerkezet egyszersmind bemutatja, hogy az egyedi beavatkozások komplex értelmezésben miként járulnak hozzá a különböző önkormányzati feladatellátáshoz.

ÖNKORMÁNYZAT FELADATAI

- | | |
|---|--|
|  <p>1. IDEGENFORGALOM ÉS NEMZETKÖZI KAPCSOLATOK
idegenforgalom helyi fejlesztésének összehangolása, testvérvárosi kapcsolatok szervezése, külföldi önkormányzatokkal való együttműködés</p> |  <p>6. SPORTTAL KAPCSOLATOS FELADATOK
sportfejlesztés, sportlétesítmények fenntartása, iskolai sporttevékenység feltételeinek megteremtése, sportiskolai képzés támogatása sport és mozgásgazdag életmód népszerűsítése</p> |
|  <p>2. SZOCIÁLIS ELLÁTÁS ÉS GYERMEKVÉDELMI FELADATOK
étkeztetés, házi segítségnyújtás, családsegítés, idősek, fogyatékos és autista személyek nappali ellátása, idősek otthona, bölcsődei ellátás, közfoglalkoztatás, család – és gyermekjóléti szolgálat</p> |  <p>7. KÖRNYEZETVÉDELMI ÉS KOMMUNÁLIS FELADATOK
víziközmű szolgáltatás, vízgazdálkodási feladatok, közvilágítás, helyi közutak fejlesztése és fenntartása, helyi közösségi közlekedés, természetvédelem, katasztrófavédelem, távhőszolgáltatás</p> |
|  <p>3. EGÉSZSÉGÜGYI ELLÁTÁS
házi orvosi és házi gyermekorvosi ellátás, fogorvosi alapellátás, alapellátáshoz kapcsolódó ügyeleti ellátás, védőnői ellátás, iskola – egészségügyi ellátás, egészségfejlesztési tevékenység támogatása</p> |  <p>8. LAKÁSGAZDÁLKODÁS
önkormányzati tulajdonú lakás céljára szolgáló ingatlanok hasznosítása/lakásgazdálkodás, lakbértámogatás, városrehabilitációs feladatok</p> |
|  <p>4. KÖZMŰVELŐDÉSI ÉS KÖZGYŰJTEMÉNYI FELADATOK
városi múzeum, könyvtár fenntartása, a helyi közművelődés feltételeinek biztosítása, városi rendezvények szervezése, közművelődési tevékenység támogatása, kulturális örökség védelme</p> |  <p>9. VAGYONGAZDÁLKODÁS
kataszteri nyilvántartás vezetése, településrendezési döntések miatti kártalanítás, kisajátítás, önkormányzati tulajdonnal kapcsolatos feladatok</p> |
|  <p>5. KÖZNEVELÉSI FELADATOK
óvodai nevelés, a nemzetiséghez tartozók óvodai nevelése, a többi gyermekkel, tanulóval együtt nevelhető, oktatható sajátos nevelési igényű gyermekek óvodai nevelése</p> |  <p>10. EGYÉB FELADATOK
esélyegyenlőséggel kapcsolatos feladatok, településfejlesztés és –rendezés, épített környezet és településkép védelme, tervtanács működtetése, ifjúságpolitika, bűnmegelőzés, piac fenntartása</p> |

1. ábra: Az önkormányzat feladatai.

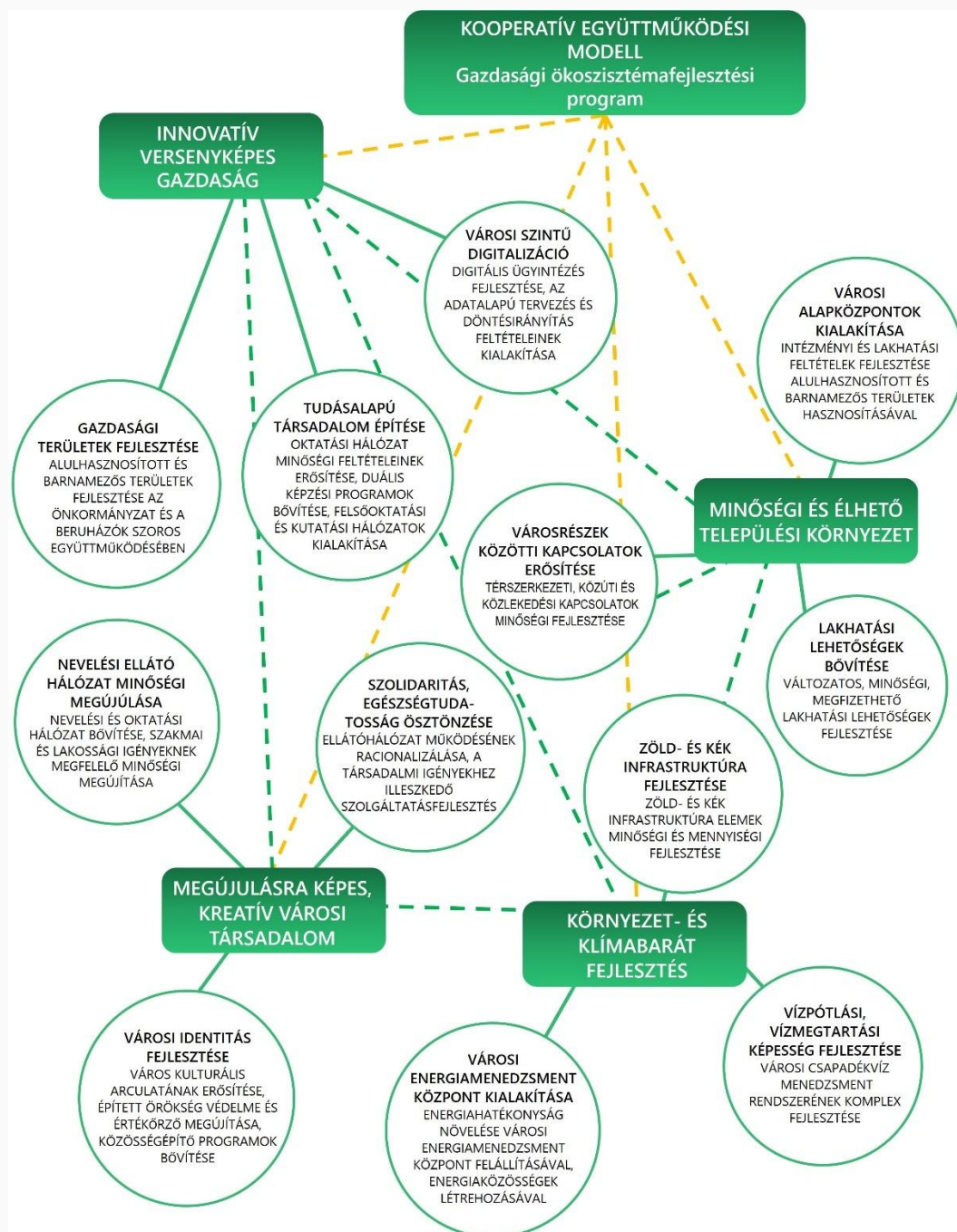
Forrás: Kecskeméti Városfejlesztő Kft.

A Gazdasági Programban megfogalmazott feladatok az alábbiakban foglalhatók össze:

GAZDASÁGI PROGRAM

2025- 2030

FŐ CÉLTERÜLETEK



2. ábra: A Gazdasági Program felépítése.

Forrás: Kecskeméti Városfejlesztő Kft.

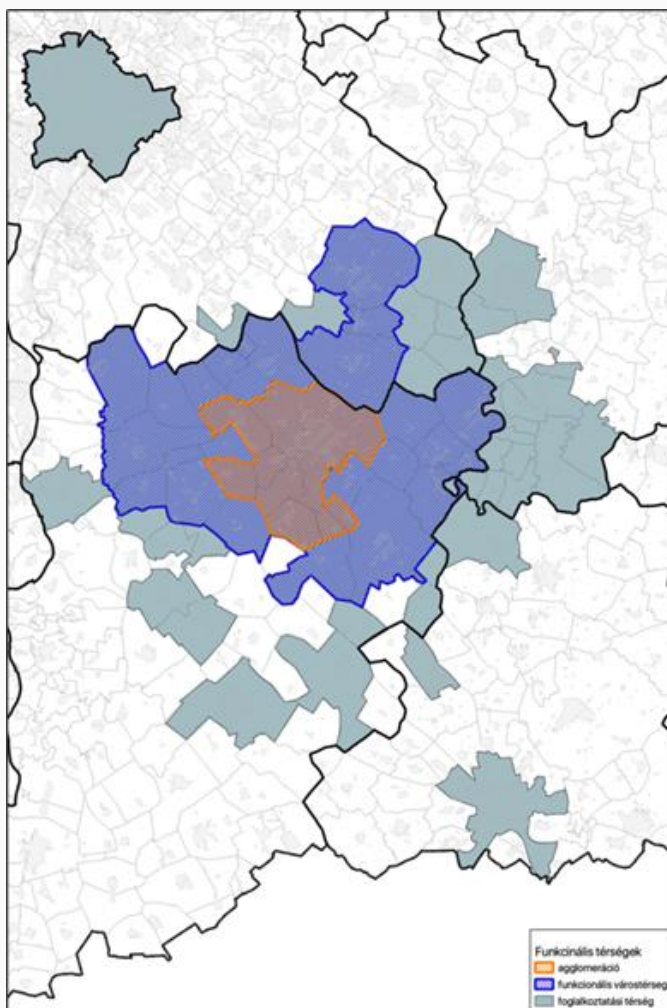
1. TÁRSADALMI-GAZDASÁGI-KÖRNYEZETI ADOTTSÁGOK

1.1. DEMOGRÁFIAI ÉS TÁRSADALMI FOLYAMATOK

Kecskemét az elmúlt negyedszázad folyamán Magyarország egyik legstabilabb demográfiai folyamatokat mutató települése volt, amely lakosság száma alapján (a lakónépesség száma 2023-ban: 109.450 fő) hazánk 8. legnépesebb települése. Kecskemét Bács-Kiskun vármegye demográfiai centruma, a vizsgált időszakban a vármegye lakosságának egyre nagyobb százaléka (2000-ben 19,63%, 2010-ben 21,58%, 2016-ban 21,81%, 2023-ban 22,26%) élt a vármegyeszékhely határain belül.

A város élhetőségét, vonzerejét, valamint kiemelkedő gazdasági- és városfejlődési folyamatait jól tükrözi, hogy – az elmúlt 25 évben tapasztalható kedvezőtlen hazai népesedési folyamatok ellenére – lakosság száma, kisebb hullámzások mellett, a legutóbbi két népszámlálás között folyamatosan 110.000 fő körül tudott maradni. A népességszám stabilizálása érdekében az elmúlt évtizedben jelentős erőfeszítések történtek a városban, a gyermekvállalást ösztönző, illetve a családokat támogató kormányzati és helyi intézkedések (pl. kedvezményes telekosztások, bér-lakásépítési program, fiatal szakembereknek szóló ösztöndíj programok) mellett, a település élhetőségének és vonzerejének növelése területén is. Kecskemét gazdasági fejlődésének és a stabil munkahelyeknek köszönhetően, a városba az elmúlt évtizedben mintegy 5300 fős éves átlagos bevándorlás történt. Emellett azonban szembesülnie kellett a településnek az egyre erősödő hazai nagytérségi városversennyel (Győr, Székesfehérvár, Debrecen, Szeged), valamint Budapest közelségével, minőségi munkahelyeinek és magasabb jövedelmi szintjének népesség-elszívó, illetve a vidéki térség alacsonyabb ingatlanárainak mobilizáló hatásaival is. Ezek a társadalmi folyamatok kirajzolták a népességmegtartás területén jelentkező kihívásokat, illetve a jövőbeli teendők sorát (pl. jól képzett

szakemberek városba vonzása, a kecskeméti fiatalok helyben tartása, minőségi munkahelyek létrehozása, élhető lakókörnyezet és megfelelő színvonalú városi szolgáltatások kiépítése, illetve biztosítása).



3. ábra: Kecskemét funkcionális vonzáskörzetének lehatárolása

Forrás: Kecskeméti Városfejlesztő Kft.

A szolgáltatástervezés során figyelembe kell venni, hogy Kecskemét térségi szerepkörei mindinkább erősödnek, s ebből adódóan a vonzáskörzete egyre kiterjedtebb. Az elmúlt években elvégzett vizsgálatok alapján megállapítható, hogy Kecskemét foglalkoztatási szerepköre 2012 óta folyamatosan erősödik, hivatás-forgalmi vonzásterülete pedig eléri a 90-100 kilométeres rádiust (napi szinten mintegy több tízezer fő ingázik Kecskemétre). A legerősebb vonzás kapcsolatok egy 30-35 km sugarú körön belül mutathatók ki, amely 31 települést érint. Ezen elsődleges vonzáskörzeten belül meghatározhatunk még egy magterületet is,

amely 18 település körülbelül 118.000 lakosára terjed ki Ezen körön belül a legerőteljesebb a napi kereskedelmi és oktatási célú ingázás, illetve a hivatali ügyintézés és egészségügyi szolgáltatások igénybevétele (narancssárga és kék árnyalatú színezés).

A korösszetétel tekintetében – a hazai települések többségéhez hasonlóan – látható a kecskeméti társadalom átalakulása, a fiatalabb korosztályok (0-14 évesek) a teljes lakossághoz viszonyított arányának csökkenése (2000 és 2023 között 17,2%-ról 14,8%-ra), az idősebb korosztályok (60-X) jelentősebb arányú térnyerése (2000 és 2023 között 17,3%-ról 26%-ra), valamint a munkaképes korú népesség (15-64 éves korosztály) számának az elmúlt évtizedben tapasztalható számottevő beszűkülése (2014 és 2023 között 78.433 főről 70.383 főre), amely több területen is hosszú távú koncepcionális gondolkodást (Ifjúsági Konceptió, Idősügyi Konceptió, Foglalkoztatási Konceptió, Helyi Foglalkoztatási Paktum) és új programok (ösztöndíj programok, Cédrusnet Program, az aktív időskedés programjai, át- és továbbképzési programok, pályakezdő fiatalok önálló lakhatásának elősegítése, önkormányzati bérlakásépítési program) beindítását tette szükségessé.

Az elindított programok kedvező hatásait jól mutatja, hogy a kecskeméti foglalkoztatottak aránya a teljes népességből 2022-ben 51,9% volt, ami jelentősen meghaladja nemcsak a Bács-Kiskun vármegyei (47,6%), de az országos átlagot (49,1%) is. A város gazdasági fejlődésével és bővülő munkalehetőségeivel (2011 és 2022 között a munkahelyek száma 57.245 db-ról 76.477 db-ra emelkedett) párhuzamosan kedvező adatok figyelhetők meg a TEIR adatai szerint a 2022. évet tekintve a munkanélküliség (Kecskemét: 2,2%, Bács-Kiskun vármegye: 2,4%, Magyarország: 2,5%) tekintetében is.

A kecskeméti iskolázottság az országos trendekhez hasonlóan kedvezően alakult az elmúlt bő húsz évben. A maximum 8 általános iskolai osztállyal rendelkezők aránya 2001 és 2022 között 41,8%-ról 26,9%-ra csökkent, az érettségivel rendelkezők aránya ugyanakkor 23,9%-ról 31,3%-ra növekedett, s majdnem megduplázódott az egyetemi, főiskolai oklevéllel rendelkezők száma (2022-ben 24%). Kiemelendő, hogy az

elmúlt bő 10 évben több mint 2.300 új munkahely jött létre a felsőfokú képzettséget igénylő területeken, illetve ágazatokban.



4. ábra: Diplomaosztó a Neumann János Egyetemen.

Forrás: Banczik Róbert

A nagyobb hozzáadott értékű termelés bővülése, a minőségi munkahelyek számának emelkedése, valamint az iskolázottsági szint javulása azt eredményezte, hogy az egy főre eső összes SZJA adóalapba tartozó jövedelem - a NAV adatai szerint – Kecskeméten 2011 és 2022 között az országos átlagot is meghaladó léptékben, több mint háromszorosára növekedett (2022-ben: 2.199.513 Ft/fő), mellyel a vármegyeszékhely a megyei jogú városok rangsorában már az előkelő 6. pozíciót foglalja el.

1.2. A VÁROS GAZDASÁGA

Kecskemét Magyarország egyik legerősebb gazdasági potenciállal rendelkező városa. Gazdasági teljesítményét tekintve Kecskemét az ország negyedik legsikeresebb vármegyeszékhelye az 1 főre eső 5,3 mFt bruttó hozzáadott értékkel (GVA). A város folyamatos gazdasági növekedésének dinamizmusára jellemző, hogy az elmúlt öt évben az 1 főre jutó GVA 68%-kal növekedett, amivel Kecskemét a második legeredményesebb vármegyeszékhely lett.

Kecskemét egy sokoldalú gazdasággal rendelkező nagyváros. Meghatározó nemzetgazdasági iparága a világpiacra termelő autógyártás és annak beszállítói. Az elmúlt öt évben a legnagyobb fejlődésen ennek ellenére a szállítmányozási és raktározási iparág ment keresztül a Déli Iparterületen történt jelentős beruházásoknak köszönhetően. A járműipari és logisztikai ágazat egyre nagyobb dominanciája és a gazdaság átalakulása ellenére Kecskeméten továbbra is erős maradt a mezőgazdasági ágazat, ahol a regisztrált vállalkozások száma az utóbbi öt évben további 5%-os bővülést ért el.

A fentiekkel összhangban a város gazdaságának szektorális szerkezetét vizsgálva az állapítható meg, hogy az elmúlt öt évben a primer (mezőgazdaság) és szekunder szektor (ipar) dominanciája érvényesül. Egyedülálló, hogy a szekunder szektorban 21%-kal emelkedett a regisztrált vállalkozások száma. Ugyanakkor kedvezőtlen a tendencia, hogy a legnagyobb hozzáadott értéket termelő tercier szektorban (szolgáltatások) a vállalkozások száma stagnál, a kvaterner szektorban (K+F+I) pedig közel 4%-kal esett vissza a regisztrált vállalkozások száma.

Bács-Kiskun vármegye Top 100 vállalkozása közül 44 cég rendelkezik kecskeméti székhellyel. Az összesítésben szereplő, nemcsak városi, hanem nemzetközi szinten is meghatározó gazdasági szereplők a munkavállalók 47%-át foglalkoztatják. A bevételek nagyságát vizsgálva pedig egyértelmű vezető szerepük van a város gazdaságán belül, mivel a városban realizált nettó árbevételnek 81%-át, míg az export tevékenységből származó nettó árbevételek 99%-át ezek a cégek termelik meg.

Az elmúlt öt évben a dinamikusan fejlődő városunkban újabb gazdasági beruházásokat hajtottak végre a kecskeméti székhelyű, illetve a betelepülő vállalkozások, mely folyamatot a Daimler AG fejlesztési bejelentései indítottak el. Először a járműipari cég 2016 április végén egy 185 milliárd Ft értékű technológia-fejlesztési és egy új karosszériaüzem (99 ezer m²-es üzemcsarnok) építési program megvalósításáról döntött, majd 2022 nyarán, a meglévő kecskeméti telephelyen egy új – 1 milliárd EUR összegből, az évtized végére megvalósítandó – gyár építését jelentette be.



5. ábra: Cégek Kecskemét városában.

Forrás: KMJV

A Déli Iparterületen megvalósuló beruházás újabb beszállítók Kecskemétre való települését indukálta. Az utóbbi időben több bejelentés is született nemzetközi gyáregységek Kecskemétre településéről: Schedl Hungária Kft. (15.500 m² – 100 millió eurós beruházás), SMR Automotive Mirror Technology Hungary Bt. a Mothershon Group tagja (33,3 millió eurós beruházás), ZF Chassis Modules Hungary Kft. (17.700 m² – 62,5 millió eurós beruházás), Nissin Foods Kft. (100 millió eurós beruházás). Kedvező folyamatként értékelhető, hogy a multinacionális cégek és a hazai nagyvállalatok mellett – többek között az uniós forrásoknak is köszönhetően – a KKV szektor is jelentős fejlesztéseket hajtott végre az elmúlt években. Csak a Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program (GINOP) keretében a kecskeméti vállalkozások az elmúlt közel öt

évben mintegy 36 milliárd Ft-os támogatást nyertek el, melynek segítségével, több mint 61 milliárd forintnyi beruházást valósítottak meg. Örömteli az a tény, hogy a nyertes projektek kétharmadát mikro- és kisvállalkozások jegyzik, emellett még non-profit szervezetek, nagyvállalatok is segítséget kaptak elképzeléseik megvalósításához. A hatékony forrásfelhasználást igazolja az a tény is, hogy sok esetben a pályázók több nyertes projektet is elő tudtak készíteni. Emellett a különböző szervezetek Kecskemét területén – uniós operatív programok segítségével – jelentős (1 milliárd Ft feletti) beruházásokat is megvalósítottak, amelyek jelentősen hozzájárultak a város szolgáltatási és ellátási színvonalának emeléséhez.

Vállalkozásokat ösztönző tevékenysége keretében Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata 2017 óta tulajdonosa a Városi Alapkezelő Zrt.-nek, amelynek célja, hogy az általa képviselt befektetési alapok – Kecskemét Vállalkozásfejlesztési Alap és Kecskemét Városfejlesztési Alap – közreműködésével támogatni tudja a jelen és a jövő gazdaság-, vállalkozás- és városfejlesztési elképzeléseinek megvalósítását, amivel hozzájárulhat a helyi gazdaság élénkítéséhez, a foglalkoztatottság növeléséhez és a helyi vállalkozások növekedési feltételeinek javításához. A Városi Alapkezelő Zrt. az általa képviselt két alap forrásainak segítségével támogatja kecskeméti induló és már működő KKV-k forráshoz jutását, valamint támogatja a városfejlesztési elképzelések megvalósítását is.



6. ábra: Útépités a Déli Iparterületen.

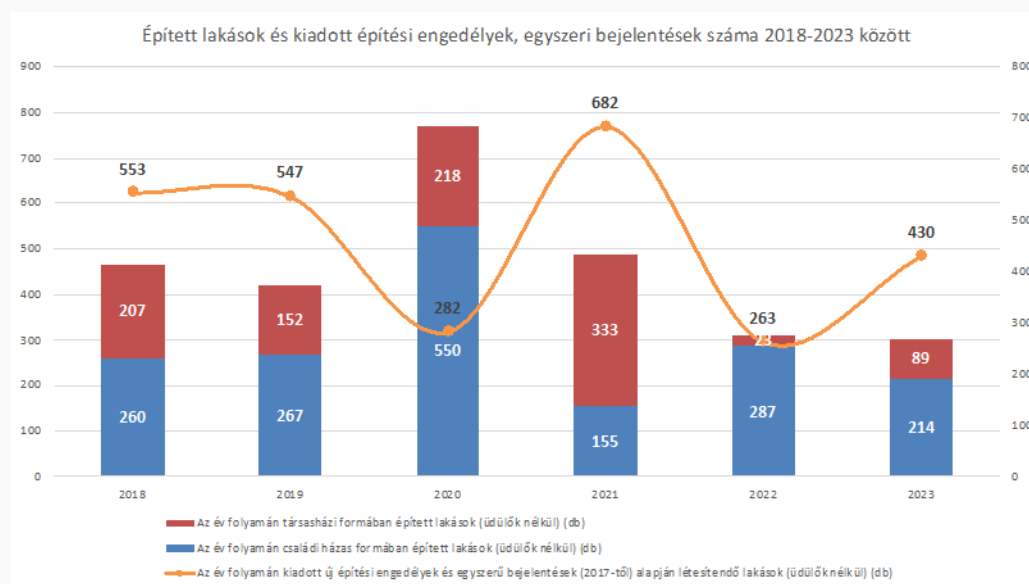
Forrás: Best Vision Team

1.3. LAKHATÁSI FELTÉTELEK

Kecskemét ingatlanpiacának kínálati oldalát az alábbi elemek határozzák meg: a meglévő lakásállomány nagysága, egy adott évben épített új lakóingatlanok száma, valamint az adott évben kiadott építési engedélyek, illetve az egyszerű bejelentések darabszáma.

A meglévő lakásállományt vizsgálva megállapítható, hogy a bővülés 2010-ig stabil, éves szinten átlagosan 1 százalékpontos. Ezt követően egészen 2017-ig sokkal kisebb ütemben, 0,5 százalékpont alatti emelkedést mutatott. Az igazi áttörést a 2015-ben meghozott kormányzati intézkedések hozták, hiszen ezeknek köszönhetően a lakásállomány növekedése visszatért az 1 százalékpontos növekedési ütemhez, ami éves szinten átlagosan 400 új lakást jelentett. Az elmúlt öt évben végrehajtott fejlesztések alapján az állapítható meg, hogy a lakásállomány összességében 8,43%-kal gyarapodott.

A kiadott engedélyek és egyszerű bejelentések számát vizsgálva megállapítható, hogy az építési kedvre negatív hatást gyakoroltak az elmúlt öt évben lezajló folyamatok: világjárvány, háborús vészhelyzet, energiaválság, infláció. A nehezen kiszámítható külső hatások miatt az engedélyek száma évről-évre hullámzó értéket mutat, azonban összességében egy csökkenő trendről beszélhetünk.



7. ábra: Épített lakások és kiadott építési engedélyek, egyszerű bejelentések száma 2018-2023 között.

Forrás: Kecskeméti Városfejlesztő Kft.

Az utóbbi időszak trendje alapján a városban éves átlag közel 300-350 lakás épül, jellemzően családiházak, a társasházi lakások számát és arányát pedig elsősorban a gazdasági folyamatok és a kormányzati intézkedések befolyásolják (jelenleg közel 180-200 családiház és 50-60 társasházi lakás épül Kecskeméten).

Kecskeméten a lakásépítés célját tekintve továbbra is a saját használatra épített (nagyobb alapterületű, átlagosan 100 m²) lakások vannak túlsúlyban (55%), ezt követik az eladásra szánt (alapvetően kisebb alapterületű) lakások (44,9%). Megállapítható, hogy a városon belül a társasházak építésére alkalmas, előkészített ingatlanfejlesztési területek kimerülőben vannak. Ezért nagyobb hangsúlyt kell fordítani a lakásfejlesztés számára alkalmas területek előkészítésére (telekalakítás, közművesítés, útfejlesztés).

A kimondottan bérlakásként épített lakások száma elenyésző, mivel az igen hosszú megtérülési idő miatt a beruházók számára ez a konstrukció csak nagyon hosszú távon kifizetődő. Ehelyett egy olyan modell kezd egyre nagyobb teret kapni, ahol a befektetők számára értékesített lakásokat a fejlesztők visszabérlik, és ezt követően a város meghatározó munkáltatói számára ajánlják ki bérlakásként.

Az ingatlanpiac árainak alakulását vizsgálva – a KSH 2024. I. féléves adatai alapján – megállapítható, hogy Kecskeméten jelenleg egy átlagos méretű új építésű lakás ára 38,7 mFt, az átlagos négyzetméterár pedig 0,8 mFt/m², emellett évente megközelítőleg 1.500 használt lakás talál új tulajdonosra. A kecskeméti ingatlanok árszínvonala a többi vármegyei székhellyel való összevetésben nem nevezhető kiugróan magasnak, a jelenleg ismert átlaggal inkább a középmezőnyben foglal helyet.

Az ingatlanpiac keresleti oldalát vizsgálva megállapítható, hogy a 2014 és 2020 közötti időszak jelentős átrendeződést hozott az egyes ingatlantípusok esetében. Ennek eklatáns példája, hogy a 2014–2020 közötti időszakban, a családi házak piacán a tranzakciók száma gyakorlatilag stagnált, ennek eredményeként a családi házak négyzetméter árának növekedése alulmaradt a többi háztípushoz képest. Érdekes kiemelni ugyanakkor, hogy a panellakások esetében viszont a 2015. évi szinthez képest közel háromszoros, stabil keresletnövekedés jelentkezett, aminek következtében a panellakások árai a 2012. évi mélyponthoz képest 128%-kal emelkedtek. A jelentős kereslet egyben azt is eredményezte, hogy a panellakások négyzetméter árai 2020-ban 11%-kal haladták meg a családi házak négyzetméter árszintjét. Összességében elmondható, hogy ebben az időszakban a kedvező gazdasági helyzetnek, valamint az optimális hitelkörnyezetnek köszönhetően folyamatosan magas kereslet mellett 84%-kal emelkedtek az egy négyzetméterre vetített átlagos ingatlanárak Kecskeméten.

A COVID-19 világjárvány ideje alatt Kecskeméten mind a vevői, mind az eladói oldal részéről kivárás volt érzékelhető, ezért az ingatlanpiacot stagnálás jellemezte. A járvány utáni időszakban az ingatlanpiac igen

gyors visszarendeződést mutatott, és egy év alatt 24%-os emelkedést produkált. A háborús vészhelyzet és az azt követő energiaválság, illetve az infláció ugyan negatívan hatott a keresletre, ennek ellenére a gazdasági helyzet stabilizálódásának pozitív hozadékaként az ingatlanpiac 2024-ben 8%-os emelkedést mutatott.

Az előzőekben részletezett kihívások nemcsak az eladásra szánt ingatlanok piacát érintették, hanem hatást gyakoroltak a lakásbérleti piacra is. A COVID-19 járvány a bérlakáspiacon is stagnálást okozott, azonban a járványt követő háborús vészhelyzet, az energiaválság, illetve az infláció nyomán kialakult egyre fokozódó kereslet pozitív hatást gyakorolt a bérlakáspiacon. A számszerűsített eredmény egy jelentős, közel 34%-os ár-emelkedés lett a bérlakáspiacon.



8. ábra: Építkezés Homokbányán.

Forrás: Lipard Film

1.4. VÁROSI SZOLGÁLTATÁSOK

Kecskemét humán közszolgáltatási intézményrendszere az elmúlt évtizedek fejlesztéseinek hatására kiterjedt és sokeleművé vált, amely napjainkban folyamatosan igyekszik megfelelni az egyre változó társadalmi igényeknek, valamint a működésükre vonatkozó szigorú szakmai és jogszabályi követelményeknek. Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata feladatellátása során a szociális ellátáshoz, a gyermekvédelmi feladatokhoz, az egészségügyi ellátáshoz, a közművelődési, a közgyűjtmenyi, a köznevelési és sport feladatokhoz kapcsolódóan széleskörű intézményi hálózatot alakított ki, amely jelentős szerepet játszik az élhető és vonzó városi lét megteremtésében, Kecskemét hírnevének és vonzóképességének további növelésében.

Az elmúlt bő egy évtizedben a városban tapasztalható gazdasági fejlődés és az egyre erősödő városok közötti verseny a munkaerőpiacon is szükségessé tette olyan „puha” tényezők és ellátási formák nagyobb súlyú alkalmazását, amelyek nem csak a gyermekvállalási kedv növelését, de a munka világába történő gyorsabb visszatérést is elősegítik. A gyermekjóléti ellátásokon belül az elmúlt tíz évben jelentős előrelépés történt az önkormányzati fenntartású bölcsődei ellátás szakmai és infrastrukturális fejlesztése területén. Az eredményeket jól tükrözi, hogy 2014 és 2023 között mind az intézményi egységek számában (7 intézményről 11 intézményre), mind csoportszobák számában (53 darabról 65 darabra), mind pedig a férőhelykapacitás (716-főről 818-főre) tekintetében egyaránt jelentős előrelépés történt. Kiemelendő, hogy több intézmény az eddig ellátatlan városrészekben (Kadafalva, Katonatelep, Hetényegyháza, Homokbánya) jött létre, így segítve elő az ottani lakosság életkörülményeinek és a helyben elérhető szolgáltatási színvonal javítását. Az elmúlt évtized férőhelykapacitás bővítésének köszönhetően napjainkban az önkormányzati intézmények már a bölcsődei ellátás tekintetében is jobban ki tudják elégíteni a jelentkező társadalmi igényeket.



9. ábra: Katica Bölcsőde.

Forrás: Banczik Róbert

A kecskeméti közoktatás keretein belül az óvodai nevelési ellátást a városban 18 intézményi fenntartó (önkormányzat és 17 egyéb szervezet), 50 feladat-ellátási helyen biztosítja a lakosság részére. Ezen belül Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata fenntartásában levő nagyszámú (27 db) feladatellátási hely koncentrált intézményhálózatba (három szervezeti egységbe: Corvina Óvoda, Kálmán Lajos Óvoda, Ferenczy Ida Óvoda) szerveződik. Az elmúlt évtized folyamatos fejlesztéseinek köszönhetően kialakult az az önkormányzati óvodai intézményhálózat, amely 110 csoportban több mint 2.800 férőhelyet tud biztosítani a jelentkezők számára. A rendelkezésre álló önkormányzati óvodai intézményi kapacitás a jelentkező lakossági szükségleteket (beíratott gyermekek száma 2024-ben 2.541 fő) teljeskörűen ki tudja szolgálni. Napjaink kihívását leginkább a város külső részei, a sűrűn lakott, vagy az elmúlt évtizedben fejlődésnek indult városrészek önkormányzati óvodákkal ill. férőhelyekkel történő ellátása, valamint a kiépült intézmények optimális kihasználása, az óvodát igénybevevő családok számára a minél jobb elérhetőségének biztosítása jelenti. Figyelemre méltó eredményként értékelhető, hogy a város központi belterületétől távolabb elhelyezkedő 10 egyéb belterületi egységéből 7 esetében (Katonatelep 2 telephely, Hétenyegyháza 2 telephely, Méntelek, Matkó, Talfája, Kadafalva, Szarkás 1-1 telephely) helyben biztosított az óvodai szolgáltatás, így az

Önkormányzat az egyéb óvodafenntartó szervezettel együttműködve nagyot lépett előre a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő esélyű területi hozzáférés tekintetében.

Kecskeméten az általános iskolai feladatok ellátása az óvodainál koncentráltabban – 10 fenntartó (Tankerület és 9 egyéb fenntartó) 18 intézményének 36 telephelyén – történik jelenleg. Az általános iskolai feladatellátás épületállománya és az oktatás feltételeinek infrastruktúrája az elmúlt években folyamatosan fejlődött Kecskeméten. A feladatellátási helyek száma a KSH nyilvántartása szerint az elmúlt 10 évben 30-ról 36-ra, míg az iskolai osztálytermek száma 435-ről 460-ra növekedett, a nappali oktatásban résztvevő tanulók száma azonban – a jellemző demográfiai folyamatokkal összefüggésben – a 2014. évi 9.462 főről 2023-ra 9.219 főre csökkent. Ugyanakkor érdemes kiemelni, hogy a város gazdasági szerepkörének erősödésével párhuzamosan a kecskeméti általános iskolák térségi vonzása, jelentősége is bővült. Ezt látszik alátámasztani, hogy az elmúlt évtized folyamán évente átlagosan 900 fő körül alakult a kecskeméti általános iskolákba más településekről bejáró diákok száma, akik az elmúlt években már több mint 100 településről érkeztek a helyi tagintézményekbe. Bár Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata nem jelenik meg általános iskolai intézményi fenntartóként, ugyanakkor a város vonzóképességének fenntartása, a közintézményeinek megítélése, valamint a megfelelő területi elérhetőség biztosítása és az egyes városrészek népességszámához illeszkedő kapacitáskiépítés tekintetében továbbra is érdekelt az intézményfenntartókkal történő szoros együttműködésben. A városi intézmények által kínált változatos pedagógiai programok széleskörű lehetőségeket biztosítanak a szülők és gyermekeik számára – a hagyományos képzések mellett – az idegennyelvi, a művészeti, a környezeti, a hitéleti és a természettudományos szemlélet és ismeretek elsajátítására.

Hasonlóan fontos Kecskemét számára az iskolavárosi pozíció erősítése, valamint a település megfelelő szakember utánpótlásának biztosítása érdekében a középfokú oktatási intézményhálózat jelenléte, ahol bár nem rendelkezik az önkormányzat intézményfenntartói feladatokkal, de

kiemelt jelentőségű a megfelelő együttműködés kialakítása a 23 intézményt és több mint 8000 tanulót tömörítő középiskolai fenntartóhálózattal. A széleskörű városi együttműködésnek köszönhetően bővült a középiskolai intézményi szakmakínálat (a kecskeméti középiskolákban mintegy 22 ágazat több mint 80 szakmájában lehet technikus szakképesítést, illetve a szakképző iskolákban még ennél is több szakterületen szakmát szerezni), továbbá az új képzési formáknak köszönhetően (pl. középiskolai duális képzések, kéttannyelvű képzések, felnőttképzések) folyamatos és erőteljes a térségi érdeklődés is a kecskeméti intézmények iránt.

A város életében mind meghatározóbb szerepet tölt be a felsőfokú oktatás, amely az elmúlt évtizedben egyre bővülő képzési kínálattal rendelkezik. A városban különböző fenntartók által működtetett felsőoktatási intézményeket (Neumann János Egyetem, Szegedi Tudományegyetem Általános Orvostudományi Kar Repülő- és Űrorvosi Tanszéke, Károli Gáspár Református Egyetem, Tomori Pál Főiskola, Liszt Ferenc Zeneművészeti Egyetem Kodály Zoltán Zenepedagógiai Intézet,), illetve azok képzési kínálatát találhatjuk meg, melyek több tudományterületen (pl. gazdasági, műszaki, kertészeti és vidékfejlesztési, orvosi, pedagógiai, zenei) biztosítanak felsőfokú képzéseket a Kecskeméten működő felsőoktatási szakokra jelentkező hallgatók számára. A város felsőoktatási életében a legfontosabb szerepet a kecskeméti székhelyű – s ma már alkalmazott tudományok egyeteme besorolást viselő – Neumann János Egyetem tölti be, amely az elmúlt évtizedben a munkaerőpiaci igények minél teljesebb körű kielégítése érdekében új szakirányokat (gépészmérnöki, járműmérnöki, logisztikai mérnöki, vidékfejlesztési agrármérnöki, környezetgazdálkodási agrármérnöki) –vezetett be, melyekkel együtt jelenleg a három karon (Gazdaságtudományi, GAMF Műszaki és Informatikai, Kertészeti és Vidékfejlesztési) összesen 14 alapszak, 5 mesterszak (gépészmérnök, MBA, regionális és környezeti gazdaságtan, kertészmérnöki, vidékfejlesztési agrármérnöki) kínálatából választhatnak a jelentkezők, valamint – frissen végzett mesterképzést végzett hallgatóknak is meghirdetve – 2023 őszétől elindult az NJE Gazdálkodás- és

Szervezéstudományok Doktori Iskolája. A felsőoktatási képzési struktúrán belül egyre meghatározóbb a – gyakorlatorientált – duális képzés rendszere is, melynek keretében a három kar mintegy 80 vállalkozással (képzési partnerek) áll kapcsolatban. Emellett évről-évre folyamatosan bővül az egyetem felnőttképzési, felsőoktatási szakképzési és szakirányú továbbképzési kínálata is.



10. ábra: Neumann János Egyetem Campus.

Forrás: Banczik Róbert

Kecskemét egészségügyi ellátó-hálózatán belül fontos szerepet játszik a háziorvosi alapellátás, melyet napjainkban 19 felnőtt háziorvosi feladatellátási helyen, 47 felnőtt háziorvosi praxissal, továbbá 16 házi gyermekorvosi feladatellátási helyen, 22 házi gyermekorvosi praxissal lát el az önkormányzat. Ezek közül 10 olyan feladatellátási hely található a városban, ahol egyszerre vehető igénybe felnőtt háziorvosi és házi gyermekorvosi ellátás. Az egyéb belterületi egységek (szatellit településrészek) közül a legnagyobb népességszámmal rendelkező Hetényegyháza, Kadafalva és Katonatelepe is rendelkezik egy-egy orvosi rendelővel, ahol mind a felnőtt, mind pedig a gyermekorvosi ellátás igénybe vehető. Kecskeméten az elmúlt 10 évben az egy háziorvosra jutó lakosság száma folyamatosan emelkedett (2014-ben 2.163 fő/háziorvos; 2023-ban 2.379 fő/háziorvos), ami a háziorvosi leterheltség szempontjából kedvezőtlenebb mind az országos (2.226 fő/háziorvos), mind pedig a Bács-Kiskun vármegyei (2.110 fő/háziorvos) átlagnál. Hasonló megállapítás tehető az orvos-beteg találkozások számának városi alakulása területén, ahol a

házi orvosi ellátásban megjelentek és meglátogatottak esetszáma 2014 és 2023 között mintegy 7%-kal növekedett (571.859 db-ról 613.616 db-ra), ami jóval magasabb az országos (4,6%) és a Bács-Kiskun vármegyei növekménynél (0,9%) is. Tendenciáját tekintve a házi gyermekorvosi ellátásban megjelentek és meglátogatottak esetszáma is jelentősen (15%-kal, ami 2023-ban 200.667 esetszámot jelentett) növekedett az elmúlt 10 évben, ugyanakkor ez a növekmény elmarad mind az országos (19,8%), mind pedig a Bács-Kiskun vármegyei értéktől (22,2%). A házi orvosi ellátásban az utóbbi évtizedben egyre nagyobb kihívásként jelentkezett a megfelelő szolgáltatási környezet megújításának és optimális üzemeltethetőségének kérdése, a betöltetlen praxisok feltöltésének megoldása, az egyre idősödő házi orvosi munkavállalói/vállalkozói réteg utánpótlásának biztosítása, valamint a gyengébben ellátott, illetve a dinamikusan fejlődő városrészek megfelelő házi orvosi rendelővel történő ellátásának kihívása.



11. ábra: Egészségügyi szűrővizsgálat.

Forrás: Banczik Róbert

A fogorvosi alapellátás keretében a vármegyeszékhelyen egy telephelyen (Piaristák tere 7.) 18 fogorvosi praxis található, amely a jelentkező városi igényeket látja el. Emellett egy telephelyen (Csongrádi utca 13.) az önkormányzat 3 fogorvos közreműködésével látja el az iskolafogászati

feladatokat, valamint egy telephelyen biztosít fogászati röntgen szolgáltatást, valamint fogászati ügyeleti ellátást.

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata az egészségügyi ellátórendszere keretében a városban öt telephelyen működtet (a kórházakon kívül) még vérvételi helyeket, valamint egy telephelyen anyatejgyűjtő állomást üzemeltet.

Kecskemét városa a társadalmi érzékenységet és a szolidaritási elv érvényesítését szem előtt tartva, a rászorultak élethelyzetének javítása érdekében széleskörű szociális- és gyermekjóléti ellátóhálózatot hozott létre és üzemeltet. Az Önkormányzat számára fontos, hogy a törvényi kötelezettség teljesítésén túl, legyenek elérhetőek olyan ellátási formák, amelyek a szociális biztonságot garantálják, és a minőségi ellátást biztosítják a város lakosai számára. Az elmúlt évtizedben kiemelt célként fogalmazódott meg, hogy a szociális szféra működése magas színvonalon feleljen meg a szakmai kritériumoknak, és eredményesen, hatékony formában nyújtson szolgáltatásokat az ügyfeleknek.

Kecskemét városának szociális alapszolgáltatásait és szakosított feladatait, valamint gyermekjóléti ellátását a 2007. július 1-jétől integrált intézményként működő Egészségügyi és Szociális Intézmények Igazgatósága Szegedi Tudományegyetem Háziorvosi Oktató Központja (továbbiakban: ESZII), továbbá a 2010. április 1-től működő Őszirózsa Időskorúak Gondozóháza biztosítja. Kecskemét város területén az ESZII által nyújtott alapszolgáltatások (étkeztetés, házi segítségnyújtás, jelzőrendszeres házi segítségnyújtás, családsegítés, támogató szolgálat, idősek nappali ellátása, értelmi fogyatékosok nappali ellátása) mellett, egyes szociális feladatok ellátásában (pl. gyermekvédelem, hajléktalan ellátás, pszichiátriai és szenvedélybetegek ellátása, fogyatékosok ellátása) civil és egyházi szervezetek is részt vesznek (pl. Magyar Máltai Szeretetszolgálat, SOS-Gyermekfalu Magyarországi Alapítványa, Római Katolikus Főplébánia, Humán-Rehab Közhasznú Egyesület, Egészséges Életmódotért Hit és Sport Alapítvány) az Önkormányzattal kötött megállapodás vagy ellátási szerződés keretében.

Az elmúlt évtized statisztikai adatai rámutatnak arra, hogy mind a szociális alapszolgáltatások területén, mind a szakosított ellátások (átmeneti elhelyezést nyújtó intézmények, ápolást-gondozást nyújtó intézmények, rehabilitációs intézmények), mind pedig a gyermekjóléti alapellátások (gyermek napközbeni ellátása, család és gyermekvédelem, gyermekek átmeneti gondozása) iránt jelentős társadalmi igény mutatkozott, illetve mutatkozik, amely jelentős összefogást kíván meg a különböző közigazgatási szintektől és érintett szervezetektől, az esélyegyenlőség biztosítása és a társadalmi szolidaritás érvényesülése érdekében. A fejlesztési szükségletek háttérében a jogszabályi elvárások, a felügyeleti szervek előírásai, a társadalmi igények változása és demográfiai folyamatok trendjei húzódnak meg, ami az ellátó rendszer folyamatos átalakítását és fejlesztését követelte meg a várostól, különösen a gyermekjóléti területeken, az autista és fogyatékos gyermekek ellátásában, illetve az idősgondozás területén.



12. ábra: Család- és Gyermekjóléti Központ

Forrás: Banczik Róbert

Kecskeméten a kultúra közvetítéséhez szükséges intézményi háttér erős, programkínálata pedig az elmúlt évtized során sokat bővült, s igyekszik minden társadalmi korosztály igényeit kielégíteni. Az önkormányzati fenntartású kulturális intézmények közül nem egy országos hírű és szakmailag elismert. Ezek közül mindenképpen ki kell emelni a több díjjal is elismert Katona József Könyvtárat, a Hírös Agóra Kulturális és Ifjúsági

Központ Nonprofit Kft.-t, és az általa működtetett Ifjúsági Otthont, vagy éppen a Kecskeméti Katona József Múzeum Cifrapalota Kiállítóhelyét, melyek aktívan szerepet vállalnak a kecskeméti hagyományok ápolásában és a helyi kultúra szervezésében.



13. ábra: Kecskeméti Katona József Nemzeti Színház.

Forrás: Banczik Róbert

Kecskemét országos jelentőségű kiállításokkal és bemutatóhelyekkel is rendelkezik, mint például a Magyar Naiv Művészek Gyűjteménye és a Szórakaténusz Játékmúzeum, a Bózsó Gyűjtemény, melyek szakmai munkájához és ismertségének növeléséhez Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata minden segítséget igyekszik biztosítani. A település és térségének kulturális arculatának formálásában kiemelt szerepet játszanak a Kecskeméti Katona József Nemzeti Színház, és az általa működtetett Kelemen László Kamaraszínház és a Ruszt József Stúdiószínház, illetve annak tagozatai (balett, prózai, zenei) társulata és előadásai. A városi színházi élet értékes színfoltját képezi a fiatalabb korosztályokat megszólító Ciróka Bábszínház.

Jelentős helyi identitásképző tényező a városi sporttevékenység, melynek szervezésében, koncepcionális irányításában és a sport-

létesítményeinek (13 létesítmény) üzemeltetésében jelentős szerepet játszik az Önkormányzat.



14. ábra: Kosárlabda meccs.

Forrás: Banczik Róbert

Az ágazat meghatározó személyiség-, közösség- és életmódformáló szerepköréből adódóan, továbbá a szabadidősport, a rekreáció és az élsport területén betöltött társadalommozgósító hatásait felismerve, az Önkormányzat jelentős erőfeszítéseket tett az elmúlt évtizedben a terület fejlesztésére, szervezeti rendszerének (Hírös Sport Nkft., Kecskeméti Junior Sport Nkft.) és sportinfrastruktúrájának modernizálására pl. Kosárlabda Akadémia (Mercedes-Benz Gyár Nemzeti Kosárlabda Akadémia), Kecskeméti Atlétikai Centrum, Kecskeméti Labdarúgó Akadémia. A fejlesztések egyaránt célozták az egészséges életmód népszerűsítését, a lakosság tömegsport iránti igényeinek kielégítését, valamint a gyermekek szervezett keretek közötti sporttevékenységének biztosítását. Napjainkra a Kecskeméti Junior Sport Nkft. keretében szervezett utánpótlásprogramban 14 sportágban több mint 1800 regisztrált sportoló gyermek mozog napi rendszerességgel.



15. ábra: Mercedes-Benz Gyár Nemzeti Kosárlabda Akadémia

Forrás: Banczik Róbert

1.5. KÖRNYEZETI TÉNYEZŐK

Kecskemét és térsége a Duna-Tisza közti síkvidék középső részén helyezkedik el, 103-135 mBf.-i tengerszint feletti magasságon, tehát a város 322,62 km² területén mindössze 32 m az abszolút szintkülönbség. A domborzat gyengén tagolt, ÉNy–DK irányú homokhátak és völgyek váltakozása jellemzi. A földtani viszonyokat tekintve a város porózus, jó vízáteresztő képességű szennyeződésre érzékeny üledéken fekszik. A talajképző kőzetet és talajtípusokat tekintve a futóhomok, lösz, lejtőlösz a jellemző. A talajok szervesanyag tartalma közepes vagy alacsony. A talajok az ÉNy–É-i területeken közepes vízraktározó képességűek, a DNy–K–DK-i területeken gyenge vízraktározó képességűek, a D-i és a távolabbi K-i területeken jó vízraktározó képességűek. A talajok kiporzásra hajlamosak.

Kecskemét vízrajzáról elmondható, hogy az (szinte kizárólag csak mesterségesen létrehozott) állóvíztestek összterülete 84,21 ha. A vízfolyások (és csatornák) többsége időszakos vízellátottságú, egyedül a Csukáséri-főcsatorna D-i ága állandó vízellátottságú. A települési vízfolyások és csatornák teljes hossza 117,45 km. A harmadik országos vízgyűjtőgazdálkodási terv adatbázisa alapján a három fő vízfolyás mérsékelt ökológiai állapotú, kettő kémiai állapota nem jó (Csukás-éri-főcsatorna felső szakasza, Félegyházi-vízfolyás), míg egynek jó (Alpár-Nyárlőrinci-csatorna). A felszín alatti vízrétegek esetében elmondható, hogy a talajvízkészletek 20-30 m vastag homokos rétegekben találhatóak. A talajvízszint évtizedek óta tartó tendencia szerint elsősorban a város É-területein csökkenést mutat, míg a D-i területeken a csökkenés kisebb mértékű vagy stagnál, a központi belterület alatt pedig stagnál vagy enyhén emelkedik. A talajvíz a természetes és emberi szennyeződések okán közvetlen ivóvízként való felhasználásra nem alkalmas. A kitermelhető rétegvizek (az első vízzáró réteg után) vas-, mangán-, ammónia- és arzéntartalma, illetve helyenként metán tartalma általában meghaladja az előírt ivóvíz minőségi határértékeket.

Kecskemét egyöntetűen jó átszellőzésű terület, az uralkodó szélirány Ny-i, ÉNy-i. A város levegőminőségére elsősorban a természetes és mesterséges eredetű szállópor van hatással, valamint a közlekedésből, lakossági fűtésből és ipari tevékenységből származó légszennyezés. A 2014-2022 időszakot tekintve (éves szinten) a NO₂ szennyezés fokozatosan jó állapotból szennyezett állapotba került; azonban pozitívum, hogy a PM₁₀ (jó); a PM₁₀[As, Ni, Pb, Cd] (kiváló); a PM₁₀-BaP (szennyezett, majd fokozatosan megfelelő és jó), valamint az O₃ (jó) szennyezések nem változtak, esetenként pedig javultak. Kecskemét Megyei Jogú Város legutóbbi 2017-es Stratégiai Zajtérképének és Zajcsökkentési Intézkedési Tervének alapján megállapítható, hogy a városban a közúti közlekedés forgalmából eredő zajterhelés a legjelentősebb, amely a forgalom intenzitásával összefüggésben a főutak, gyűjtőutak és a város centrumában a legnagyobb mértékű.



16. ábra: Benkó Zoltán Szabadidőközpont.

Forrás: Lipard Film

Kecskemét a meleg-száraz éghajlati körzetbe esik. A vármegyeszékhely esetében is észrevehető a klímaváltozás hatásai a helyi klimatikus viszonyokban (pl. szárazodás, az átlaghőmérséklet emelkedése), amely

feladatokat fogalmazott meg nem csak a városi víz- és zöldfelületgazdálkodás kapcsán, de a klímaváltozásra történő felkészülés területén is. A hosszú idősoros átlag (hőmérséklet, szeles napok) értékek változása mellett a szokatlan időjárási események száma is emelkedik (intenzív csapadék események, hosszabbodó száraz időszakok, növekvő térbeli és időbeli csapadékeloszlás). Az elmúlt 10 évben a csapadék éves mennyisége széles skálán mozgott (2022-ben 358 mm – 2014-ben 703 mm).

A természetes területek esetében elmondható, hogy erdő- és gyepterületek a közigazgatási határ mentén nagyobb tömbökben, míg a belső területeken kisebb tömbökben jelennek meg, és ezenfelül számos kisebb folt van még jelen. A természetes területek, valamint a nagyobb zöldfelülettel rendelkező zártkertes területek, szőlők és gyümölcsösök változatos jellegű mozaikos tájszerkezetet biztosítanak Kecskemét NY–D-i és – kisebb mértékben – É–ÉK–K-i területein. Megjegyzendő, hogy a beépített területek kiterjedése az elmúlt közel öt év során elsősorban a központi belterülethez kötődően megközelítőleg 90 ha-ral nőtt. A beépített területek összessége mellett a Kecskeméti katonai repülőtér (MH 59. Szentgyörgyi Dezső Repülőbázis), amely olyan nagy léptékű település-szerkezeti elem, aminek a fejlesztése és a környezeti elemekre gyakorolt hatásai külön figyelmet igényelnek a jövőben.

2. JÖVŐKÉP

A Gazdasági Program jövőképeének kialakítása során a város figyelembe vette a világban és ezen belül hazánkban is tapasztalható gyors változásokat (pl. technológiai, gazdasági, globalizációs, világpolitikai), és az ezek következtében megjelenő kihívásokat (háborús konfliktusok, energiaválság, klímaváltozás), továbbá azokat a fenntarthatósági és modernizációs szükségleteket (pl. klímaalkalmazkodási, életminőségi, innovációs, versenyképességi, digitalizációs), melyekre választ kell adnia Kecskemétnek is.

Városunknak figyelnie kell nem csak a fokozódó hazai városverseny következményeire (pl. verseny a befektetőkért, a fejlesztési forrásokért, a munkaerőért, a jól képzett szakemberekért, a fiatalokért, egyetemistákért), de a gazdasági fejlődés és a környezeti erőforrásrendszer hosszú-távú egyensúlyának megtartására, a város településhálózati változó szerepkörére, ellátási funkcióiból adódó feladataira, valamint térhasználati igényeire, fejlesztési és városüzemeltetési szükségleteire is.

Szem előtt kell tartanunk, hogy Kecskemét változó települési karaktere, dinamikusan fejlődő gazdasága, és átalakuló társadalmi új igényeket fogalmazott meg a helyi területhasználattal kapcsolatban (pl. az előkészített fejlesztési területek kimerülése, a mezőgazdasági és természeti területek védelme, az alulhasznosított és barnamezős területek revitalizációs szükséglete, a minőségi városfejlesztés, a lakhatás, a lakossági ellátás és a zöldítés területi szükségletei), melynek területileg optimális – városi érdekeknek legjobban megfelelő – kielégítése csak tudatos és irányított városfejlesztési folyamatok mellett lehetséges.

A Gazdasági Program kidolgozása során Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata elkötelezett egy olyan fejlesztési jövőkép megalkotásában, amely figyelembe veszi a fentiekben bemutatott legfontosabb külső és belső kihívásokat, valamint a formálódó társadalmi, gazdasági és környezeti szükségleteket. Fejlesztéseit széles partneri együttműködés keretében, szakmai alapokon, a környezeti- és klímavédelmi elvárások és

a hosszú távú fenntarthatóság figyelembevételével dolgozza ki és valósítja meg. Szem előtt tartja a város, mint komplex műszaki-gazdasági-társadalmi-környezeti rendszer összefüggéseit, és fejlesztési elképzelései során épít ezekre. Felkészül arra, hogy a jövőben képes legyen alkalmazkodni és válaszokat adni a jelentkező gazdasági, társadalmi és környezeti kihívásokra oly módon, hogy közben megőrzi a város értékes épített- és természeti környezetét, illetve kulturális hagyományait, értékeit. A város területhasználati jövőképét a várostest arányos térbeli, funkcionális alapú morfológiai tagolása, és a tértakarékos (kompakt) város-szerkezet jellemzi.

Kecskemét egy olyan kiegyensúlyozottan fejlődő, klímatudatos és „reziliens” településsé kíván válni, amely intelligens és innovatív megoldásai révén, széleskörű minőségi szolgáltatásokat nyújt szűkebb és tágabb környezetének, továbbá szem előtt tartja a fenntarthatóság követelményét gazdasági, társadalmi és környezeti fejlesztései során.

2.1. STRATÉGIAI CÉLRENDSZER

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzatának Gazdasági Programja stratégiai céljainak rögzítése során figyelembe vette mindazon törekvéseket, melyek fontosak a város minőségi fejlődéséhez, hosszú távú fenntarthatóságához, valamint térségi irányító, ellátó és szervező szerepköréből adódó feladatainak ellátásához. Ennek megfelelően Kecskemét törekszik meghatározó települési és térségi funkcióinak (pl. igazgatási, oktatási, szociális, egészségügyi, foglalkoztatási, innovációs, logisztikai) bővítésére, szolgáltatási és ellátó hálózata fejlesztésére, vonzó befektetési környezet kialakítására, továbbá az innovációs és digitalizációs folyamatok felgyorsítására.

A város kiemelt járműipari központ státuszát felhasználva, törekszik a hazai és nemzetközi kapcsolatrendszerének szélesítésére, partnereivel történő szorosabb és új típusú együttműködések kialakítására (kooperatív együttműködési modell), mindezt teszi a beruházási lehetőségeinek

bővítése, a versenyképességének megőrzése, a kutatás-fejlesztési és innovációs teljesítményének növelése, valamint a városi munkahelyek hosszú távú biztosíthatósága érdekében.

A város szem előtt tartja a foglalkoztatási lehetőségek és a minőségi munkahelyteremtés bővítését, a magas szintű üzleti szolgáltatások fejlesztését. Emellett kiemelt fontosságúnak tartja közszolgáltatási feladatoknak (pl. közigazgatási, nevelési, oktatási, egészségügyi, szociális) magas szintű kiszolgálását, digitalizálását, az ehhez szükséges intézményi és humán ellátórendszerének biztosítását, fenntartását, továbbá a szolgáltatási színvonalának folyamatos emelését, hogy hosszú távon is erősíteni tudja térségi ellátóközponti funkcióit.

Kecskemét megbecsüli és védi épített örökségének értékeit, tudatosan formálja településképét, valamint törekszik a település harmonikus működését elősegítő területhasználat kialakítására. Szigorú kereteket (jogszabályi, ellenőrzési, végrehajtási) szab a beépítés koordinálatlan növekedésének, ezzel is elősegítve a „kompakt város” alapjainak kidolgozását, valamint a város fenntartható és hatékony üzemeltethetőségének hosszú távú biztosítását.

Kecskemét kulturálisan pezsgő, nyitott, élhető és vonzó városi miliő kialakítására törekszik, melynek központi elemei: a közösségépítés, a helyi identitás erősítése, valamint karakteres kulturális arculat formálása, amely hozzájárulhat az épített és kulturális örökségének megőrzéséhez és értékőrző megújításához. A város elkötelezett a kulturális és szabadidős ellátórendszerének fejlesztésében, illetve programkínálatának minőségi bővítésében, amely nem csak a helyi lakosság megtartásában, de a város turisztikai vonzerejének növelésében is szerepet játszhat.

Szellemi és gazdasági erejét, valamint kapcsolatrendszerét felhasználva, a település szervezi, koordinálja a klímaváltozással és szárazodással kapcsolatos szakmai feladatokat, az éghajlatváltozáshoz történő alkalmazkodást. Alkalmazkodik a sajátos táji és településkörnyezeti adottságokhoz, tudatosan él azokkal az új technológiákkal, amelyek hozzájárulnak a természeti erőforrások megóvásához, valamint klímatudatos

beavatkozásokkal (energiatakarékosság, megújuló energiák használata, fenntartható mobilitás erősítése, energiaközösségek kialakítása), zöld- és kék infrastrukturális fejlesztésekkel felkészül a klímaváltozásból eredő kihívásokra.

A megfogalmazott célok elérése érdekében a központi szerepkör előnyeinek kisugárzásával sokoldalú, kölcsönös együttműködést kíván megvalósítani a természetes vonzáskörzetének településeivel, illetve távolabbi települési stratégiai partnereivel.



17. ábra: A Gazdasági Program célrendszere.

Forrás: Kecskeméti Városfejlesztő Kft.

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata Gazdasági Programjában vázolt jövőképeinek megvalósítása érdekében az alábbi célrendszert rögzíti.

Átfogó cél

Társadalmi és gazdasági téren kiegyensúlyozottan fejlődő, intelligens, fenntartható és reziliens várossá válás.

Stratégiai célok

I. KOMPAKT VÁROS

Kecskemét célja a közeljövőben egy kompakt város megvalósítása, amely a sűrűbb, jól szervezett településszerkezet révén biztosítja a különböző funkciók — vállalkozások, szolgáltatások, közlekedés és rekreáció — térbeli közelségét. A cél, hogy a város életterei könnyen elérhetőek legyenek, erősítve a helyi gazdaságot, növelve az életszínvonalat, miközben védi a természeti környezetet és támogatja a kulturális fejlődést. A kompakt város elve a fenntarthatóságot, a hatékony infrastruktúrát és az élhető városi környezetet helyezi előtérbe.

Kapcsolódó tematikus célok:

1. **Városi alközpontok kialakítása**, melynek keretében megtörténik a még hiányzó alközpontok helyszíneinek kijelölése, a területek tudatos és ütemezett fejlesztése, funkciókkal történő feltöltése és a befektetők adott területekre történő irányítása.
2. **Városrészek közötti kapcsolatok erősítése**; a tematikus cél magában foglalja a városon belüli térszerkezeti, közúti és közlekedési kapcsolatok minőségi fejlesztését, a közlekedési módváltási lehetőségek vizsgálatát, és a városrészek közötti funkciók tudatos áttelepítését, a mobilizációs igények csökkentése érdekében.
3. **A lakhatási lehetőségek bővítése**; a célhoz kapcsolódó legfőbb feladat a megfelelő lakhatási igények kielégítése a különböző társadalmi csoportok számára, melynek keretében biztosítani kell a lakhatási lehetőségek változatosságát, megfelelő minőségét és elérhetőségét. A célok elérése érdekében tervezett a városi bérlakásállomány növelése, valamint a piaci fejlesztőkkel történő szorosabb együttműködés.

II. INNOVÁCIÓKÖZPONTÚ VÁROS

Kecskemét célja, hogy a jövő városává váljon, ahol az innováció a fejlődés motorja. A város gazdasági ökoszisztémájának fenntartható fejlesztése a tudásalapú társadalom építésére, a modern infrastruktúra kialakítására és az intelligens technológiák befogadására épül. Kiemelt törekvés

a digitális átállás előmozdítása és az emberközpontú, innovatív város-tervezés megvalósítása, amely egyszerre szolgálja a gazdasági dinamizmust, a közösségi jólétet és a fenntartható jövőt.

Kapcsolódó tematikus célok:

1. **Tudásalapú társadalom építése, az oktatási és képzési szerepkör erősítése**, melynek keretében az Önkormányzat elősegíti a település intézményi kapacitásainak bővítését, az ellátó hálózat hatékonyabb működtetését, valamint a közszolgáltatás színvonalának emelését. Együttműködik a Neumann János Egyetemmel az egyetemvárosi funkciójának bővítésében, a minőségi felsőoktatás feltételeinek (pl. infrastrukturális, együttműködési, szervezeti) megerősítésében.
2. **A gazdasági területek fejlesztése**, a még rendelkezésre álló iparterületek megfelelő infrastruktúrával történő ellátása, az új gazdasági területek egységes koncepció mentén történő, elsősorban az alulhasznosított és barnamezős városi területeken való kijelölése, a területek ütemezett kialakítása és fejlesztése, az önkormányzat és a beruházók szoros együttműködésében.
3. **Városi szintű digitalizáció**, a digitális átállás települési megszervezése és lebonyolítása, a digitális ügyintézés fejlesztése, az adatalapú tervezés és döntésirányítás feltételeinek kialakítása, a digitális munkahelyek számának növelése, valamint a digitális írástudás fejlesztése.

III. MEGTARTÓ VÁROS

Kecskemét célja, hogy olyan városi környezetet alakítson ki, amely magas színvonalú szolgáltatásaival hozzájárul a helyi közösségek jólétéhez és a város megtartóképességének erősítéséhez. A város fejleszti nevelési és oktatási rendszerét, támogatja a helyi identitást erősítő civil kezdeményezéseket, és biztosítja a különböző társadalmi rétegek, csoportok, illetve korosztályok harmonikus együttélését, az elesettek, betegek és segítségre szorulóknak megfelelő egészségügyi és szociális ellátását, a társadalmi szolidaritás és esélyegyenlőség megteremtését, továbbá

biztosítani kívánja az egészséges életmód kialakításához szükséges szabadidős, sport és rekreációs tevékenységek széleskörű városi elérhetőségét.

Kapcsolódó tematikus célok:

1. **A nevelési szerepkör erősítése**, melynek keretében az önkormányzat elősegíti a település intézményi kapacitásainak bővítését, az ellátó hálózat hatékonyabb működtetését, valamint a nevelési szakemberek munkakörülményeinek, illetve a közszolgáltatás színvonalának emelését.
2. **Egészségügyi és a szociális ellátás feltételeinek javítása**, racionálisan szervezett egészségügyi és szociális ellátórendszer működésének biztosítása, a társadalmi igényekhez illeszkedő intézményi rendszer kialakítása, infrastrukturális és működési feltételeinek fejlesztése.
3. **A város kulturális szerepkörének bővítése és szabadidőeltöltés városi feltételeinek javítása**, a város kulturális arculatának és a helyi identitásnak erősítése, a kulturális és épített örökség védelme, értékőrző megújítása, a kultúra közvetítését és a szabadidő eltöltését szolgáló intézményrendszer fejlesztése, programkínálatuk bővítése a város élhetőségének és turisztikai vonzóképességének javítása érdekében.
4. **Egészséges életmód erősítését támogató sport és rekreációs fejlesztések**, a sportolási lehetőségek körének bővítése, a sportinfrastruktúra minőségi fejlesztése, a tömegsport népszerűsítése, a megfelelő szabadidős helyszínek és szolgáltatások színvonalának emelése, valamint az egészséges életmód népszerűsítése, az egészségmegőrzés és betegségmegelőzés erősítése.

IV. KÖRNYEZETTUDATOS VÁROS

Kecskemét felelősen gondolkodik természeti környezetéről, alkalmazkodik a sajátos táji és településkörnyezeti adottságokhoz, fejlesztései során figyelembe veszi természeti környezete teherbíró képességét, éppen ezért a jövőben az erőforrásokkal és energiahordozókkal hatékonyan és takarékosan kíván bánni. Figyel az értékes épített és természeti környezetének megóvására, a jó termőhelyi adottságú mezőgazdasági

területeinek, vízbázisainak és zöldfelületeinek védelmére. A gazdaság- és településfejlesztése során pedig célul tűzi ki, hogy egyre nagyobb arányban vegye igénybe a megújuló erőforrásokat.

Kapcsolódó tematikus célok:

1. **A város energiamedzsment rendszerének fejlesztése**, melynek keretében Kecskemét csökkenteni kívánja energiakiszolgáltatottságát és energiatartósságát, emellett növelni kívánja energiahatékonyságát, az intézményei energetikai korszerűsítésén, Városi Energiamedzsment Központjának, valamint energiaközösségeinek felállításán, energiahatékonysági fejlesztéseket szolgáló és lakossági tájékoztató és szemléletformáló programjain keresztül.
2. **Városi zöldinfrastruktúra hálózat fejlesztése**, melynek során Kecskemét kiemelt figyelmet kíván fordítani a zöldinfrastruktúra elemekkel kapcsolatos tervezési, létesítési, kezelési, fenntartási előírásaira, a települési zöld- és kékinfrastruktúra elemek minőségi és mennyiségi fejlesztésére, ezen belül is a zöldfelületek klímaadaptív és természetes körforgást mintázó kialakítására/felújítására, a szakembergárda fejlesztésére, a fenntartási gyakorlat megreformálására, a szabályozási környezet alakítására, a fenntartási feladatok társadalmi megosztására.
3. **Vízmeztartás, vízpótlás rendszereinek fejlesztése, városi kékinfrastruktúra fejlesztése** a szárazodási tendencia ellensúlyozására. Kecskemét városa fejleszteni kívánja városi csapadékvíz menedzsment rendszerét. Elő kívánja segíteni a csapadékvíz visszatartását segítő felszín alatti víztárolóinak és az alsó záportároló kialakítását, a városi zöldfelületek öntözési infrastruktúrájának fejlesztését, a természet alapú megoldások alkalmazását (esőkertek, nyílt, burkolatlan vízelvezető árkok, szikkasztó mezőként funkcionáló zöldfelületek), valamint a település vízhiányos ökológiai állapotának javítását a megfelelő léptékű országos vízpótlási programokhoz történő csatlakozásával.

Horizontális célok

Egy fenntartható, széles társadalmi elfogadottsággal rendelkező városfejlesztési folyamat, illetve a város jövőképeinek és átfogó céljának megvalósulása nem képzelhető el a tervezett fejlesztéseket átható „horizontális” célok figyelembevételével, melyek az alábbiakban foglalhatók össze:

- Az esélyegyenlőség, a társadalmi integráció elősegítése, a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés biztosítása.
- Egészséges, élhető, klímabarát és fenntartható városi környezet kialakítása.
- Értékalapú és értékőrző, intelligens fejlődés feltételeinek megteremtése (oktatással, szemléletformálással).
- A foglalkoztatás és munkahelyteremtés lehetőségeinek biztosítása, bővítése.
- Együttműködő tervezés, partnerség és monitoring biztosítása.

2.2. PRIORITÁSOK

Kecskemét harmonikus, fenntartható és reziliens fejlesztése érdekében a városi döntéshozók bizonyos fejlesztési prioritásokat szem előtt kívánnak tartani, melyek az alábbiakban foglalhatók össze.

1. Befektetőbarát, vonzó gazdasági környezet fejlesztése.
2. A városon belüli területi- és társadalmi kohézió erősítése.
3. Hatékony városfejlesztési, -tervezési és -üzemeltetési rendszer kialakítása.
4. A fejlesztési források rendelkezésre állásának biztosítása.
5. Felkészülés a klímaváltozásból eredő kockázatok kezelésére és a város rezilienciájának növelésére.

1. Egy versenyképes, innovatív város kialakítása nem képzelhető el befektetőbarát, vonzó gazdasági környezet megteremtése nélkül. Ennek érdekében Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata mindent elkövet a kedvező helyi adórendszer eredményeinek fenntartásáért, a város fejlődéséhez szükséges infrastrukturális rendszer korszerűsítéséért, a munkaerőpiac jelzéseit is figyelembe vevő oktatási-képzési rendszer kialakításáért, a már meglévő kutatás-fejlesztési és innovációs kapacitások megerősítéséért, az üzleti szolgáltatások körének bővítéséért, illetve a szolgáltató- és befektetőbarát hivatali, ügyintézési rendszer fejlesztéséért.
2. Kecskemét egészének fejlődése csak abban az esetben lehet harmonikus, kiegyensúlyozott és fenntartható, ha a településen belül nincsenek nagy fejlettségbeli, funkcionális és társadalmi különbségek, ennek érdekében a városnak fejlesztései során erősítenie kell a területi (városrészek közötti) és társadalmi kohéziót, illetve támogatnia kell a közösségfejlesztést.
3. Egy hatékony városfejlesztési, -tervezési és -üzemeltetési rendszer kialakítása, szervezeti kereteinek újragondolása és szakmai alapjainak megerősítése, mely jelentős mértékben segítheti a város településfejlesztési és területhasználati elveinek érvényesítését, a megfogalmazott városfejlesztési célok teljesülését, a funkcionális területhasználat kialakulását, valamint a városüzemeltetés feladatainak optimalizációját és szervezettségének növekedését.
4. A Gazdasági Program megfogalmazott céljainak elérése érdekében a város kiemelt figyelmet fordít a fejlesztéseihez szükséges források eredményes felhasználására, melynek három legfontosabb eszköze: a befektetők vonzása, a vagyongazdálkodási rendszer működtetésének professzionalizálása, valamint a fejlesztési források (pl. uniós, hazai, Városi Alapkezelő Zrt. kezelésében lévő források) hatékony lehívása és felhasználása. Ennek érdekében fontos a városfejlesztéssel, -tervezéssel, illetve projektgenerálással, pályázatkészítéssel és projektmenedzseléssel foglalkozó szervezeti egységek folyamatos fejlesztése.

5. A városnak a megfogalmazott céljainak elérése és a hosszútávon fenntartható, élhető és „reziliens” város kialakítása érdekében a fejlesztései során szem előtt kell tartania a környezet-, és klímatudatos szemlélet erősítését, s annak előtérbe helyezését, továbbá fel kell készülnie a környezeti-, klimatikus-, energetikai-, gazdasági- és társadalmi változásokból eredő kihívásokra, s arra megfelelő válaszokat kell adnia. Ennek érdekében növelni kell a város ellenálló képességét a települést érő negatív hatásokkal szemben, ezt azonban csak a város folyamatainak figyelésével, elemzésével és értékelésével, valamint a szakmai együttműködések során kéréselt válaszok (együttműködő tervezés) segítségével érhetjük el.

Fontos kiemelni, hogy a város működése és folyamatai az elmúlt évtizedekben mind összetettebbé és bonyolultabbá váltak, így napjainkra felértékelődött az adatalapú tervezés és döntéshozatal. Éppen ezért kiemelten fontos, hogy a városi irányítási rendszer számára rendelkezésre álljanak a városi (pl. társadalmi-demográfiai, területi, gazdasági, műszaki, környezeti) folyamatok megfelelő megértéséhez/értékeléséhez szükséges adatalapú információk. Ezek biztosításához szükség van a város által elérhető adatok és információk rendszerezett gyűjtésére, elemzésére és értékelésére, hogy képessé váljon az Önkormányzat a települést érintő változásokhoz történő gyors reagálásra, melynek alapfeltétele a megfelelő humán erőforrás, a professzionális szakmai munka szervezeti és intézményi hátterének biztosítása mellett, egy városi adattár és monitoring rendszer felállítása.

2.3. KOOPERATÍV EGYÜTTMŰKÖDÉSI MODELL

A város gazdasági ökoszisztémájának fejlesztése fontos horizontális célként jelenik meg, melynek során a város széleskörű együttműködés kialakítására törekszik a gazdaság, az oktatási intézmények, a K+F+I szervezetek, valamint az egyéb közigazgatási és civil szervezetekkel, a gazdasági területek megfelelő kialakítása, a humán erőforrás biztosítása,

továbbá az infrastrukturális, digitalizációs, városfejlesztési és fenntarthatósági kérdések vonatkozásában.

Kecskemét eddigi sikereinek egyik mozgatórugója az a városvezetői felismerés, hogy a városban rejlő gazdasági potenciál kihasználásának kulcsa nem az egyes aktorok egyéni szerepvállalásán múlik, hanem a város gazdaságának és működésének/működtetésének szempontjából meghatározó szereplők közötti együttműködések.

A helyi gazdaság fejlődésére és a magasabb hozzáadott értékű foglalkoztatás előmozdítására a belső erőforrásokra történő építkezés, a helyi kormányzás és modern vezetési kultúra jelentős hatást gyakorol. Ennek alapja a kapcsolódási pontként működő, együttműködő és emberközpontú szemlélet, amely ösztönzi a kooperációt, figyelembe veszi a sokféleséget, nyitott a párbeszédre, és központi értéke az empátia.

A fenti értékek mentén a 2000-es évek közepétől a város tudatosan fejleszti és erősíti belső és külső kapcsolatrendszerét, együttműködések kialakítására törekszik a városi érintettekkel.

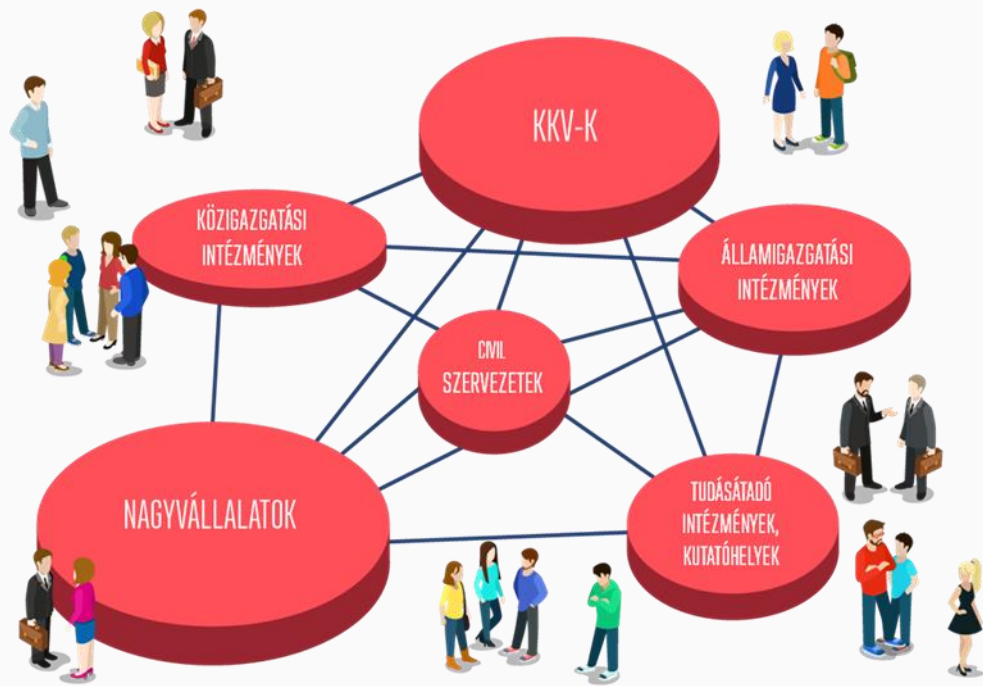
Az együttműködés keretezése céljából az Önkormányzat 2017-ben egy gazdaságfejlesztési és tudásmenedzsment programot indított el Kecskemét 4.0 néven.

A Kecskemét 4.0 program a Triple Helix modellre épül, ahol a legfontosabb három együttműködő entitás: Önkormányzat és annak közigazgatási intézmény rendszere, helyi székhelyű vállalatok, valamint az oktatási és K+F+I szereplők. A Kecskemét 4.0 program célja egy olyan városi platform biztosítása volt, amely teret tud adni a városi szereplők közötti együttműködések létrejöttének, az információcserének és az elvárások, tervek bemutatásának, valamint város- és gazdaságfejlesztési projektek generálásának.

A város és a gazdasági szféra közötti szoros együttműködés több mint egy évtizedes múltra tekint vissza, de a gazdasági környezet és a városi igények változására reagálva az Önkormányzat a partneri együttműködés tartalmi és szervezeti kereteinek megújítása felé tett lépéseket, ezért Kecskemét 5.0 néven új gazdasági ökoszisztémafejlesztési programot

indított el, melynek segítségével új alapokra helyezte, ill. modernizálta az együttműködés formáit. A rövid távú megoldandó feladatokról fokozatosan a középtávú, illetve hosszútávú kezdeményezések kerültek előtérbe, ami megváltoztatta a Kecskemét 4.0 program fókuszát és időhorizontját is. A megújult, Kecskemét 5.0 nevet képviselő program egyre inkább egy természeti ökoszisztémához hasonló rendszerként tekint a város gazdaságára. Ebből fakadóan a megújult program a társadalmi és környezeti tudatosságra épülő gazdaságfejlesztést szeretne megvalósítani. Célja a városi szereplők (nagyvállalatok, KKV-k, tudásátadó intézmények, kutatóhelyek, közigazgatási és államigazgatási intézmények, civil szervezetek, városban és az agglomerációban élő lakosok) közötti kapcsolatok és együttműködések minőségének és intenzitásának fokozása, hiszen a szereplők tevékenységén túl ezen együttműködések értékteremtő ereje határozza meg a gazdasági ökoszisztéma érettségét. A program három alprogramot foglal magába: Gazdasági tudatosság, Társadalmi tudatosság és Környezeti tudatosság alprogramok.

A kooperatív együttműködési modell tehát túlmutat a hagyományos gazdaságfejlesztési stratégiákon: Kecskemét jövője az együttműködésekben, a gazdaság különböző aktorai közötti kapcsolatokon és a közös értékteremtésen alapul, egyensúlyt teremtve a gazdasági, társadalmi és környezeti szempontok között.



18. ábra: Hálózatos együttműködések.

Forrás: KMJV

3. KOMPAKT VÁROS

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata a jövőben olyan minőségi települési környezetet szeretne kialakítani, amely egyszerre tudja biztosítani a magas színvonalú vállalkozási-, szolgáltatási- és infrastrukturális környezetet, és hozzájárul a helyi társadalom életszínvonalának emeléséhez, valamint az épített környezet minőségi fejlődéséhez, a természeti-táji környezet megóvásához, és a város kulturális színvonalának emeléséhez. Ha ezeket a feltételeket fokozatosan sikerül teljesíteni, akkor Kecskemét a jelenleginél magasabb szinten válhat egy fenntartható módon fejlődő, klímatudatos, élhető és vonzó településsé, amely nemcsak a multinacionális cégek által elvárt igen szigorú nemzetközi követelményeknek fog megfelelni, hanem a helyi társadalom várossal szemben támasztott egyre növekvő igényeinek is.

A fenti célrendszer eléréséhez a legnagyobb kihívást a város területhasználatának és üzemeltetésének optimalizációja, valamint élhetőségének további fejlesztése jelenti. Ez csak úgy érhető el, ha a város racionalizálja a területhasználatát és lehetőség szerint a belső területi tartalékainak, barnamezős területeinek minél optimálisabb kihasználását részesíti előnyben a külterületi zöldmezős beruházásokkal szemben.

Ezzel a döntéssel az Önkormányzat segíteni kívánja ezen területek gazdasági növekedését, növelni szeretné a munkahelyteremtési lehetőségeket, és erősíteni akarja a helyi vállalkozásokat. Az alulhasznosított területek beépítésével és városi alközpontok kialakításával a szolgáltatások és üzletek közelebb kerülnek a lakossághoz, ami növeli a helyi gazdaság dinamizmusát és a társadalmi elégedettséget. A munkahelyek elérhetősége javul, ami csökkenti az ingázási időt és pozitív hatással lehet a munkahelyi termelékenységre. Emellett a városi infrastruktúra fenntartási költségei is alacsonyabbak lehetnek, mivel a közszolgáltatások (például víz-, energia- és közlekedési hálózatok) hatékonyabban működtethetők kisebb területen. A jelentős utazási távolságokat jelentő mobilitási igény csökkenése lehetőséget teremt a – kisebb közútberuházások mellett – a

kerékpárúthálózat nagyobb léptékű fejlesztésére, ezen keresztül pedig a lágy közlekedési formák előtérbe helyezésére.

Az optimális területhasználat egyik legfontosabb előnye az, hogy csökkenti a környezet terhelését. A beépítésre szánt területek jobb kihasználása révén kevesebb természeti és mezőgazdasági területet kell beépíteni, ami hozzájárul a biodiverzitás megőrzéséhez. Az alacsonyabb közlekedési távolságok és a fenntartható közlekedési lehetőségek (pl. közösségi közlekedés, kerékpározás, rollerezés, gyaloglás) csökkentik a légszennyezést és az üvegházhatású gázok kibocsátását.

A kompakt város modell elősegíti a társadalmi kohéziót és az aktív közösségi életet. A vegyes funkciójú városrészek és a közösségi terek lehetőséget teremtenek az emberek találkozására, új közösségek kialakítására, ami erősíti a társadalmi kapcsolatokat.

Ennek eléréséhez Kecskemét MJV Önkormányzata már jelenleg is, de a jövőben a gazdaság, a környezetvédelem, az infrastruktúra, a társadalom igényeit összehangolva erőteljesebben priorizálja és koordinálja a területeinek beépülését/beépítését. Ehhez az irányvonalhoz szorosan kapcsolódva támogatja a városi alközpontok kialakítását és kiemelt figyelmet fordít külterületei más célú hasznosításának korlátozására. Az Önkormányzat célul tűzte ki területhasználatának racionalizálását, valamint az alulhasznosított, barnamezős területek (~540 ha) fejlesztési területként való kijelölését. Ez az új szemléletű ingatlanhasznosítás és a fejlesztések összehangolt tudatos irányítása integrált városfejlesztési beavatkozásokat igényel.

Az integrált városfejlesztési beavatkozások jelentőségüknél, nagyságrendjüknél és komplexitásuknál fogva nem nélkülözhetik az Önkormányzat, a gazdálkodó szervezetek, az állami szervek közötti együttműködést már a tervezés fázisában, hiszen a beavatkozások működőképessége, hatékonysága és hosszú távú kedvező hatásainak fenntartása közös érdek.

3.1. VÁROSI ALKÖZPONTOK KIALAKÍTÁSA


Kecskeméten több térségi funkció (pl. foglalkoztatási, nagykereskedelmi, ipari, logisztikai, felsőoktatási-innovációs, ellátási) esetében is olyan erősödést figyelhettünk meg az elmúlt bő egy évtizedben, melyek nem csak a város településhálózati szerepkörére voltak hatással, hanem a közszolgáltatási funkcióira, de térhasználati igényeire és fejlesztési szükségleteire is. Kecskemét változó települési karaktere, dinamikusan fejlődő, átalakuló gazdasága és társadalma új igényeket fogalmazott meg a helyi területhasználattal szemben.

Az igények kiszolgálása érdekében Kecskemét MJV Önkormányzata elsődleges célként az alábbi, a város térbeli szerkezeti konfliktusok felszámolását határozta meg:

- városrészek alapellátottságának azonos szintre való emelése,
- városi alközpontok erősítése, hiányzó alközpontok fejlesztése,
- egymást kiegészítő funkcionális övezetek kialakítása,
- pazarló területhasználat minimalizálása,
- a város fenntartható és hatékony üzemeltethetőségének hosszú távú biztosítása.

A fenti célrendszer megvalósítását szolgálják az elmúlt évek városi alközpontokat érintő fejlesztései is, melyek egy olyan folyamat első lépései, amelyek a város szerkezetének jelentős átalakulását fogják majd eredményezni.

1. táblázat: Alközpontok fejlesztését célzó projektek.

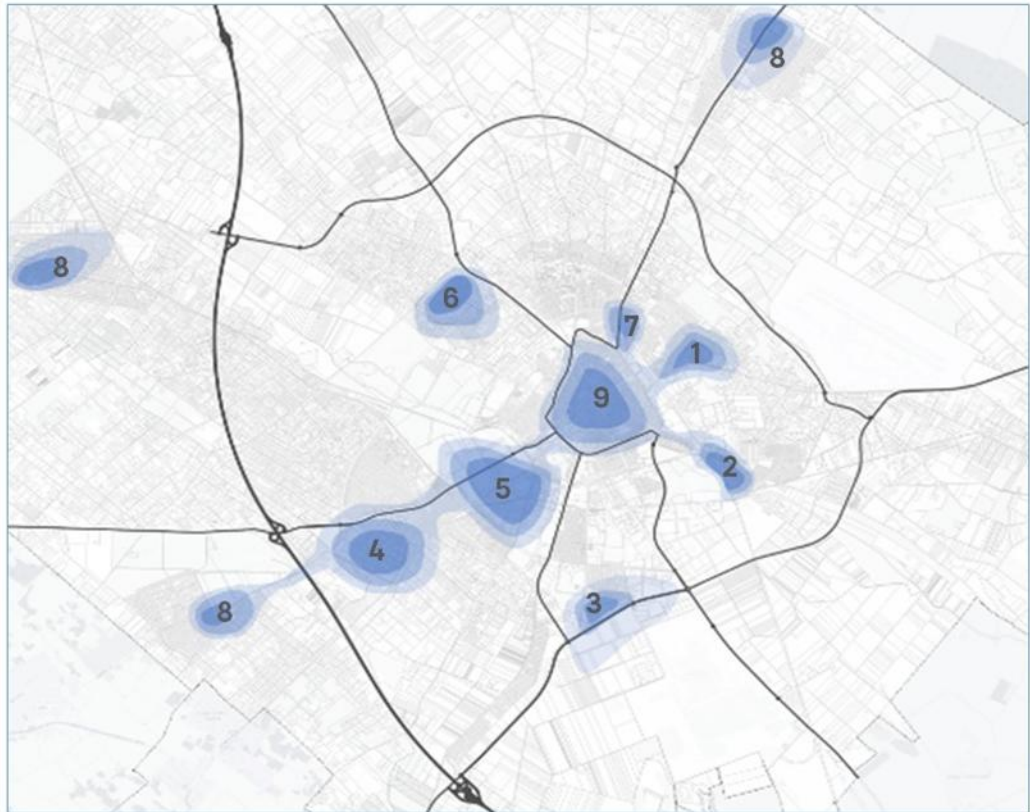
ALKÖZPONTOK FEJLESZTÉSÉT CÉLZÓ PROJEKTEK	IDŐSZAK	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS *
Zöld város kialakítása a Homokbányán	2020	    
A Széchenyi sétányi alközpont megújítása, ellátó és közösségi szerepének növelése	2023	   
Rudolf-kert rehabilitációs fejlesztése	folyamatban	    

*Az önkormányzati feladatellátáshoz kapcsolódó ikonokhoz tartozó jelmagyarázat és teljeskörű feladatleírás az 1. számú mellékletben található.

A városi alközpontok fejlesztése hosszú távú, összetett folyamat, amely jelentős gazdasági, társadalmi és környezeti hatással bír. A megfelelő tervezés és előkészítés elengedhetetlen ahhoz, hogy az új központok fenntarthatóak, élhetőek és gazdaságilag sikeresek legyenek. A korábbi tapasztalatok és eredmények értékelése alapján Kecskemét prioritásként szeretné kezelni a városi alközpontok tervezését.

Magyarországon számos példa mutatja, hogy a városi alközpontok fejlesztése nem csak a helyi önkormányzat egyedüli feladata, hanem közösségi és egyben gazdasági érdek is. Emiatt Kecskemét a jövőben kiemelt hangsúlyt fog fektetni egy olyan együttműködésen alapuló üzleti modell kialakítására, amely az Önkormányzat aktív részvétele mellett támaszkodik a magánszektor szerepére az infrastruktúra-fejlesztésben, ingatlanfejlesztésben, valamint a városi közösségi funkciók és terek kialakításában.

Kecskemét a belváros mellett, olyan új városi alközpontok kijelölését szorgalmazza, amelyek városszerkezeti szempontból meghatározó közlekedési folyosók csomópontjában, vagy ahhoz közel helyezkednek el, jelentős alulhasznosított, vagy barnamezős területekkel rendelkeznek és hozzájárulnak a szükséges funkciók megjelenítéséhez:

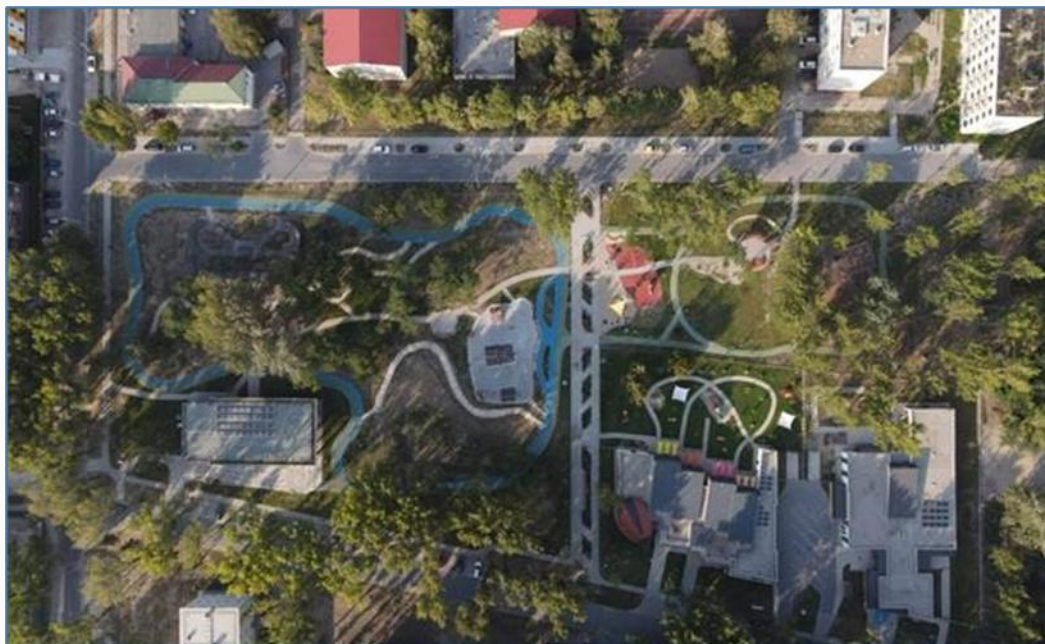


19. ábra: Tervezett városi alközpontok.

Forrás: Kecskeméti Városfejlesztő Kft.

2. táblázat: Tervezett városi alközpontok fejlesztését célzó beavatkozások.

TERVEZETT VÁROSI ALKÖZPONTOK FEJLESZTÉSÉT CÉLZÓ BEAVATKOZÁSOK			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
1. „Hunyadi-ék” alközponti szerepének erősítése	középtáv	magán-szektor	
2. Műkertvárosi alközpont szerepének erősítése	rövid táv	önkormányzat	
3. Szent László Városi alközpont fejlesztése	középtáv	magán-szektor	
4. Városi alközpont szolgáltatásfejlesztése a Homokbányán	hosszú táv	magán-szektor	
5. Egyetemi városi alközpont fejlesztése	hosszú táv	állam és magán-szektor	
6. Belső-Máriahegyi alközpont kialakítása	hosszú táv	önkormányzat, magán-szektor	
7. Alközpont kialakítása a volt „BARNEVÁL” területén	hosszú táv	magán-szektor	
8. Kadafalvi, Hetényegyházi, Katonatelepi alközpontok fejlesztése	középtáv	önkormányzat, magán-szektor	
9. Belváros centralizált szerepének erősítése	hosszú táv	állam és önkormányzat	



20. ábra: Homokbánya felülnézetből.

Forrás: Kecskeméti Városfejlesztő Kft.

3.2. VÁROSRESZEK KÖZTI KAPCSOLATOK ERŐSÍTÉSE

A városok fejlődésének egyik kulcsfontosságú tényezője a városrészek közötti kapcsolatok kiépítése és fejlesztése. Kecskemétnek, mint régiós közlekedési központnak a város elérhetőségének javítása mellett kiemelt célja a városon belüli közlekedési kapcsolatok minőségi fejlesztése. Köztudott, hogy a jól működő városi infrastruktúra, és az infrastruktúrát naponta használóktól érkező igények és hasznos vélemények lehetőség szerinti figyelembevételével át/kialakított közlekedési hálózatok, valamint a gazdasági együttműködések nemcsak az életminőség javításához, hanem a helyi gazdaság dinamizálásához is hozzájárulnak.

Kecskemét elérhetősége az elmúlt évtizedben jelentősen javult, így egyre vonzóbb célpont a világszinten is jegyzett vállalatok számára. Az 54. sz. főút kapacitásbővítése, a városi északi elkerülőút (445. sz. út) teljes szakaszon történő kiépítése érzékelhető módon volt hatással a város belső úthálózatának tehermentesítésére. Az elmúlt öt évben a fókusz a városon belüli út- és kerékpárhálózat fejlesztésén volt: az országos főutak belterületi szakaszainak kapacitásbővítésén, a városrészek közötti új hálózati kapcsolatok kiépítésén, valamint a város iparterületeinek elérhetőségének minőségi javításán és gyorsításán. Emellett az Önkormányzat új alapokra helyezte a lakossági önerős útépitések támogatását, így az érintett városi közösség bevonásával gyorsabbá és hatékonyabbá vált ezen útépitések megvalósítása.











21. ábra: Károly Róbert körút.

Forrás: Banczik Róbert

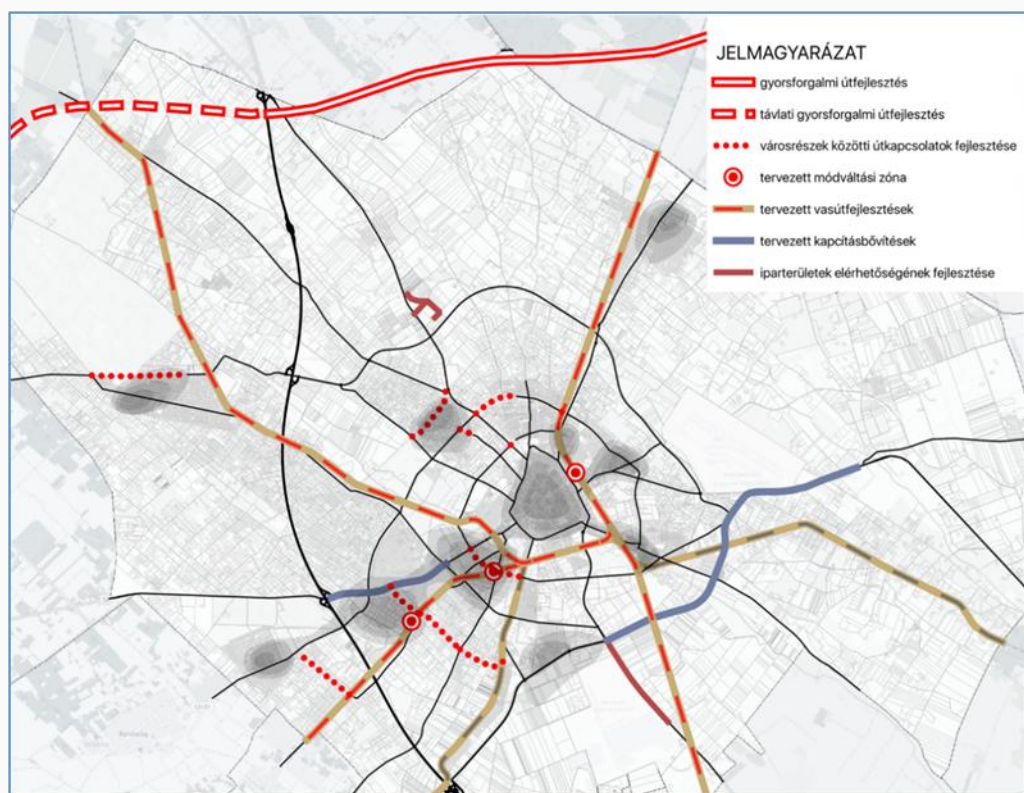
3. táblázat: Városrészek közti kapcsolatok erősítését célzó projektek

VÁROSI ELÉRHETŐSÉGET SZOLGÁLÓ KÖZÚTFEJLESZTÉSEK	IDŐSZAK	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS	
Az 52. sz. főút Nagykörút és Könyves Kálmán krt. közötti szakasz négysávossá történő kapacitásbővítése	2024		
441. sz. főút 445. sz. főút és Kecskemét közigazgatási határa közötti szakasz kapacitásbővítése	2024		
VÁROSRÉSZEK KÖZÖTTI ÚTKAPCSOLATOK KIÉPÍTÉSE	IDŐSZAK	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS	
Nyíri út Széles köz és a 445. számú főút közötti szakaszának felújítása és szélesítése	2024		
Hetényegyháza bekötése az M5 autópályába	2023		
Károly Róbert krt. II. ütemének megvalósítása	2023		
IPARTERÜLETEK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ ÚTFEJLESZTÉSEK	IDŐSZAK	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS	
Gábor Dénes utca kiépítése	2021		

Déli iparterület megközelítését biztosító utak (Mind-szenti krt., Szent László krt., Kiskőrösi út, Búzakalász utca) korszerűsítése	2020		
KÖZÖSSÉGI KÖZLEKEDÉS FEJLESZTÉSE	IDŐ-SZAK	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS	
KEKO kedvezményes tarifarendszer kialakítása	2024		
KEKO digitális szolgáltatásfejlesztés, e-jegy rendszer bevezetése	2020		
P+R parkolók kialakítása	2024		
Autóbusz decentrumok kialakítása	2021		

A város további szisztematikus (infrastrukturális, közúti, kerékpárúti, stb.) fejlesztése, új alközpontok kialakítása számos újabb mobilitási kihívást fog jelenteni, amelyek kezelése rendszerszintű megközelítést kíván. Kecskemét a közúti mellett vasúti csomópont is, ezért az elővárosi vasútvonalak fejlesztése a város és annak agglomerációjába tartozó települések közötti közúti közlekedés valós, szükséges alternatíváját jelenti.

A városi alközpontok minél könnyebb, rövid idő alatt történő elérése, lehetőleg átszállás nélküli közösségi közlekedési viszonylatok, valamint dinamikusabb átszállási kapcsolatok kialakítása érdekében Kecskemét több módváltási zóna kialakítását is tervezi a várost átszelő vasútvonalak mentén, alapot teremtve ezzel az elővárosi vasútvonalak minél jobb kihasználtságához.



22. ábra: Városrészek közti kapcsolatok erősítését célzó tervezett fejlesztések.




Forrás: Kecskeméti Városfejlesztő Kft.

Az agglomeráció településeiből induló utazás idejének rövidítése, és a torlódások elkerülése érdekében Kecskemét tovább folytatja a kiemelt főútvonalak négysávosításával történő kapacitásbővítést. Ezzel együtt további nagy erőforrást igénylő feladatot jelentenek a városi iparterületek gyors megközelítését biztosító kapacitásbővítő útfejlesztések, illetve az újonnan induló északi ipari park feltárását biztosító úthálózat fejlesztése. Ezzel párhuzamosan az Önkormányzat ösztönözni kívánja a várost érintő vasútvonalak (140-es, 142-es, 145-ös, 152-es) felújítását, illetve tervezett vasúti korridor (V0) megépítését. A város szoros együttműködést kíván kialakítani a fejlesztésben érintett tervezőkkel, valamint állami szervekkel.

A városon belüli minél rövidebb térpályák kialakítása érdekében Kecskemét kiemelt figyelmet kíván szentelni a városrészek között hiányzó útkapcsolatok fejlesztésére. A beavatkozások elsődleges célja a fejlesztendő vagy újonnan kialakítandó alközpontok minél jobb megközelíthetőségének biztosítása, és városrészek közötti kapcsolatok javítása.

Közvetett haszna pedig abban mérhető, hogy a kevesebb közlekedéssel eltöltött idő és az optimalizált útvonalak csökkentik a szén-dioxid-kibocsátást és a levegőszennyezést, valamint a rövidebb távok lehetővé teszik a gyalogos és kerékpáros közlekedés előnyben részesítését, ami a jövőben egészségesebb és élhetőbb városi környezetet eredményez.

4. táblázat: Városrészek közötti kapcsolatok erősítését célzó tervezett beavatkozások.

TERVEZETT VASÚTFEJLESZTÉSEK			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
140. számú vonal fejlesztése, kapacitásbővítése	hosszú táv	állam	 
142. számú vonal elővárosi vasútfejlesztése	középtáv	állam	 
152. számú vonal elővárosi vasútfejlesztése	hosszú táv	állam	 

TERVEZETT MÓDVÁLTÁSI ZÓNÁK KIALAKÍTÁSA			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
Intermodális csomópont kialakítása	középtáv	állam	 
Homokbányai módváltási csomópont kialakítása	hosszú táv	állam	 
Egyetemi módváltási csomópont kialakítása	hosszú táv	állam	 

VÁROSI ELÉRHETŐSÉGET SZOLGÁLÓ TERVEZETT KÖZÚTFEJLESZTÉSEK			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
M44 bekötése az M5 autópályába	rövid táv	állam	 
44. sz. főút 5. sz. főút és 445. sz. főút közötti szakaszának négysávossá történő bővítése	középtáv	állam	 
Halasi úti felüljáró felújítása	rövid táv	állam	 

M8 autópálya fejlesztése	hosszú táv	állam			
52. sz. főút Könyves Kálmán krt. és M5 autópálya közötti szakaszának négysávosá történő bővítése	hosszú táv	állam			

VÁROSRESZEK KÖZÖTTI TERVEZETT ÚTKAPCSOLATOK KIÉPÍTÉSE

BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
541. sz. főút kiépítése az 52. sz. főút – Halasi út között (Csabai Géza krt. és Mindszenti krt. összekötése)	hosszú táv	állam	  
52. sz. főút (Téglás utcai csomópont) – 541. sz. főút összekötése („Negyedik” krt.)	középtáv	állam	  
Beretvás köz helyi gyűjtőútként való továbbfejlesztése	hosszú táv	önkormányzat	  
Irinyi utca kikötése a Károly Róbert körútra	rövid táv	önkormányzat	  
Károly Róbert krt. és Nagy Lajos krt. összekötése	hosszú táv	önkormányzat	  
Nagy Lajos krt. és Mátyás király krt. összekötése	hosszú táv	állam	  
Akadémia krt. és Mikszáth Kálmán krt. összekötése	hosszú táv	önkormányzat	  
Széles köz helyi gyűjtőútként való továbbfejlesztése	hosszú táv	magán-szektor	  

IPARTERÜLETEK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ TERVEZETT ÚTFEJLESZTÉSEK

BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
5. sz. főút (54. sz. főút és 5. sz. főút 93+360 km sz. között) négysávossá történő bővítése	rövid táv	állam	  
Északi iparterület feltárását biztosító úthálózat kiépítése	középtáv	állam és magán-szektor	  
Iparterületeket feltáró útfelveztetések	középtáv	állam és magán-szektor	  

KÖZÖSSÉGI KÖZLEKEDÉS TERVEZETT FEJLESZTÉSE

BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
Hidrogén buszok a közösségi közlekedésben	rövid táv	önkormányzat	
Buszflotta átlagéletkorának további fiatalítása	folyamatos	önkormányzat	

3.3. LAKHATÁSI LEHETŐSÉGEK BŐVÍTÉSE

Kecskemét regionális gazdasági központként akkor lehet sikeres, ha a javítani tudja a lakhatási lehetőségek minőségét, változatosságát és elérhetőségét. A legfontosabb cél, hogy Kecskeméten a különböző társadalmi rétegek számára elérhető és megfizethető lakhatási lehetőségek álljanak rendelkezésre. Ez különösen a fiatalok, a középosztály és az alacsony jövedelmű rétegek számára jelentene fontos előrelépést.

A város az elmúlt ciklusban is több intézkedést tett a lakhatás feltételeinek javítása érdekében. Saját forrásból támogatja azokat a 24-35 közötti képzett pályakezdő fiatalokat, akik nem tudják igénybe venni a kormányzati támogatási formákat (CSOK, babaváró hitel stb.). A munkavállaló fiatalok életkezdesi esélyeinek javításán keresztül az Önkormányzat célja minél több szakképzett fiatal megtartása, illetve a városunkba történő költözés elősegítése. Az Önkormányzat által 2020-ban elindított bérlakásépítési program keretében megfizethető, hosszútávon is fenntartható, megújuló városi bérlakásállomány kialakítása indult el.

5. táblázat: Lakhatási projektek.

LAKHATÁSI PROJEKTEK	IDŐ- SZAK	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
Dolgozói apartmanok kialakítása	2020	 
12 lakásos társasház (Vályogvető utca 50/B – I. ütem)	2023	 
11 lakásos társasház (Bethlen krt. 20-22.)	folya- matban	 
12 lakásos társasház (Vályogvető utca 50/B – II. ütem)	folya- matban	 
12 lakásos lakópark (Kálty Márk utca)	folya- matban	 
Városi bérlakás program indítása	2021	 
Pályakezdő fiatalok önálló lakhatásának elősegítése program elindítása	2024	 

A lakhatási igények minél részletesebb megismerése érdekében az Önkormányzat széleskörű együttműködést indított el Kecskemét meghatározó gazdasági szereplőivel, melynek keretében felmérésre került, hogy a következő öt évben milyen volumenű lakásfejlesztésekre lesz szükség a városban.

A következő évek legnagyobb kihívása Kecskemét számára, hogy külterületeinek beépítése nélkül hogyan tudja jelentősen növelni lakóterületeit. Ezt csak belső tartalékainak feltárásával, az alulhasznosított, barnamezős, vagy rozsaövezeti területeinek újrahasznosításával tudja elérni. Ezen területek fejlesztési célterületként való kijelölésével és a jelenlegi területhasználat megváltoztatásával Kecskemét a város belterületén belül közel 7000 lakás építésére teremthet lehetőséget.



23. ábra: Homokbányai bérlakások.

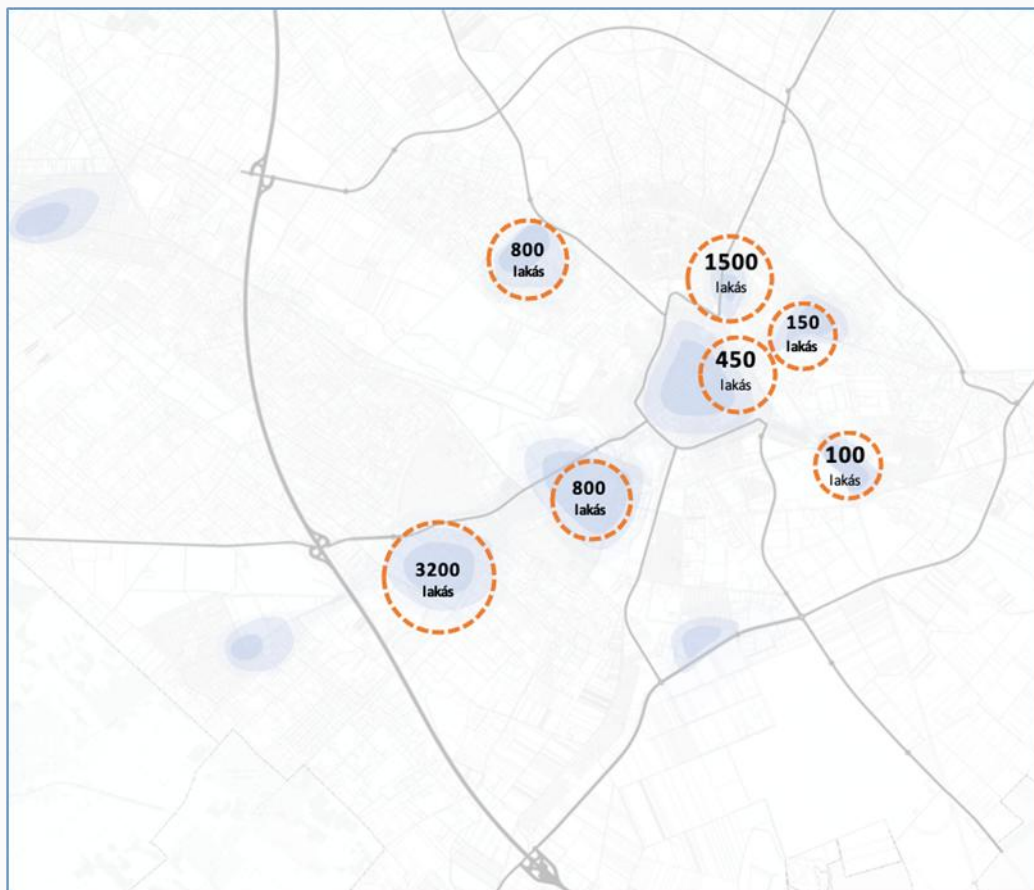
Forrás: Banczik Róbert

A jelenlegi gazdasági lehetőségek mellett egyértelműen látszik, hogy a lakhatási problémák kezelésében kiemelt szerepe van az Önkormányzat és a magánszektor közötti együttműködésnek. Kecskemét kiemelt célja, hogy lehetőséget biztosítson a magánfejlesztők számára, azzal, hogy fenntartható módon járuljanak hozzá a lakásépítési projektekhez. A cél elérése érdekében az Önkormányzat a jövőben nagy hangsúlyt fordít a közszolgáltatások fejlesztése mellett a megfizethető bérlakások építésére is. Ezen törekvés minél szélesebb körben való megismertetése érdekében a város 2024-ben első alkalommal rendezte meg ingatlanfejlesztői fórumát, melyre meghívást kaptak az ország legnagyobb ingatlanfejlesztő vállalkozásai.

A város az alábbi piaci potenciál térképen azonosította azokat a területeket, ahol jelentős mennyiségű lakás építésére van lehetőség:

A fejlesztések ösztönzése mellett az Önkormányzat aktívan részt kíván venni – a Kecskeméti Városfejlesztő Kft., a KIK-FOR Kft., valamint a Városi Alapkezelő Zrt. közreműködésével - a lakhatási projektek előkészítésében és finanszírozásában. Ennek érdekében a lakásgazdálkodási

folyamatainak optimalizálása mellett Kecskemét olyan lakásfejlesztési üzleti modellt kíván kialakítani, amely az ingatlanfejlesztőkkel történő együttműködésre épít, melynek keretében a lakásállomány megújítása érdekében a vagyonelemekkel ésszerűen gazdálkodik, és lehetőség szerint befektetőként vállal szerepet az ingatlanfejlesztésekben.



24. ábra: Ingatlanpiaci potenciál térkép.

Forrás: Kecskeméti Városfejlesztő Kft.

6. táblázat: Tervezett lakásfejlesztési projektek.

TERVEZETT LAKÁSFEJLESZTÉSI PROJEKTEK			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
Hosszú utcai társasház építése (23 lakás)	középtáv	magán-szektor	 
Túzok utcai társasház építése (30 lakás)	középtáv	magán-szektor	 
Teleki téri társasház építése (26 lakás)	hosszú táv	önkormányzat	 
Nyugdíjas apartmanház (40 lakás)	hosszú táv	önkormányzat és/vagy magán-szektor	  
Társasházak építése Homokbányán (950 lakás)	hosszú táv	magán-szektor	 

4. INNOVÁCIÓKÖZPONTÚ VÁROS

Az urbanizáció gyorsuló üteme és az ehhez kapcsolódó kihívások miatt a jövő városait intelligens technológiák, fenntarthatóság és emberközpontú tervezés fogja jellemezni. Ezek a városok nemcsak modern infrastruktúrával rendelkeznek, hanem élhetőbb, környezetbarát és gazdaságilag versenyképes közösségeket és környezetet is biztosítanak lakóik számára.

A jövő városai képesek alkalmazkodni a változó gazdasági és társadalmi kihívásokhoz, miközben fenntartható módon fejlesztik infrastruktúrájukat és szolgáltatásaikat, így hosszú távon stabil és versenyképes gazdasági központokká válhatnak. A sikeresség másik kulcsfontosságú eleme a tudásalapú társadalom építése, az oktatási és képzési szerepkör erősítése, valamint helyi szereplőkkel való hatékony együttműködés. A fenntartható fejlődés alapköve a szoros kapcsolatok ápolása annak érdekében, hogy hosszútávon biztosítható legyen a meghatározó vállalkozások munkahelyteremtési aktivitása, az infrastruktúra modernizálás iránti igényük, az innováció és digitalizáció fokának folyamatos növelése, valamint a közösségi jólét szintjének emeléséhez történő kitartó hozzájárulása.

Kecskemét Magyarország egyik legdinamikusabban fejlődő városa, amely gazdasági, technológiai és kulturális szempontból is jelentős szerepet tölt be az ország életében. A városon belüli gazdasági együttműködések erősítésével, a fenntartható városfejlesztés és digitalizáció terén tett lépései révén belátható időn belül Kecskemét a jövő városává válhat, ahol a gazdasági-innovációs fejlődés és az élhető környezet egyensúlyban van.

A fenntartható városfejlesztés egyik kulcsa az alulhasznosított és barnamezős területek megfelelő integrálása a város szövetébe. Ezek a területek gyakran elhanyagolt ipari, kereskedelmi vagy lakóövezetek, amelyek azonban jelentős fejlesztési potenciállal rendelkeznek a környezetbarát

és innovatív városi megújulás szempontjából. A megfelelő tervezéssel és fenntartható fejlesztési stratégiákkal ezek a területek új életre kelhetnek, hozzájárulva a város gazdasági, társadalmi és környezeti fenntarthatóságához. Az Önkormányzat kiemelt célja az, hogy a gazdasági területeinek fejlesztését elsősorban ezen területek rehabilitációjával és fejlesztésével szeretné megvalósítani. A fejlesztések célja a minőségi munkahelyteremtés, ami nem csupán a munkahelyek számának növelését jelenti, hanem a munkahelyek biztonságát, magasabb jövedelmeket, innovativitást és magas értékteremtő képességet.

A gazdasági fejlődésen túl egy fejlődni kívánó város számára a digitális infrastruktúra fejlesztése elengedhetetlen. A gyors internetkapcsolat, az okosváros-technológiák és az adatvezérelt tervezés és döntéshozatal segíti a hatékonyabb működést. Kecskemét törekszik az innovációs ökoszisztéma támogatására, belső folyamatainak digitalizációjára, és városi digitális szolgáltatások fejlesztésére.

4.1. TUDÁSALAPÚ TÁRSADALOM ÉPÍTÉSE

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata felismerte, hogy a társadalom iskolázottsági viszonyai nem csak egyfajta „válságállóságot”, innovációs és adaptációs szintet feltételeznek, de tükrözhetik egy adott közösség változásokkal szembeni rugalmasságát és alkalmazkodóképességét, továbbá utalhatnak a település általános fejlettségére és szolgáltatási környezetének színvonalára is. Ebből adódóan a város elkötelezett az iskolázottsági színvonalának emelésében és az ehhez szükséges közoktatási (általános és középiskolai) és felsőoktatási hálózatának fejlesztésében, a fenntartókkal történő együttműködés formáinak kibővítésében és elmélyítésében. Az Önkormányzat az előző időszakban is fontos szerepet vállalt az általános iskolai intézmények infrastrukturális és energetikai felújításában. Aktív szerepet vállalt a városban megtelepedett vállalkozások és a középiskolai intézmények közötti kapcsolatok megerősítésében, a duális középiskolai oktatás elindításában, a képzési-

, átképzési rendszer támogatásában, a helyi gazdaság munkaerő szükségleteinek feltárásában, valamint az új képzési igények megfogalmazásában. A város legnagyobb közoktatási infrastrukturális projektjeként, meghatározó szerepet játszott a Kecskeméti SZC Kada Elek Technikum leendő új telephelyének, a volt Rudolf-laktanya hét épületét érintően történő kialakításában.

A település önkormányzata az elmúlt évtizedben jelentős erőfeszítéseket tett a felsőfokú oktatás feltételeinek javítására, melynek érdekében együttműködött mind a kormányzati szervekkel, mind pedig a városban képzőhellyel rendelkező felsőoktatási intézményekkel. Ezeknek a felsőoktatási képzőhelyeknek jelentős szerepük van nem csak a helyi fiatalok megtartásában és a város iránt érdeklődő diákok Kecskemétre vonzásában, hanem a jól képzett szakemberek helyi munkaerőpiaci biztosításában is. Éppen ezért az Önkormányzat évek óta vonzó ösztöndíj programot működtet a felsőoktatási hallgatók részére. Elősegítette a minőségi felsőoktatás megerősítését, valamint támogatta a duális felsőoktatás hazai modelljének kialakítását és eredményes bevezetését. Együttműködik és kapcsolatrendszerével segíti a kecskeméti székhelyű Neumann János Egyetem infrastrukturális fejlesztéseit (új Egyetemi Campus kialakítása), csakúgy, mint a Liszt Ferenc Zeneművészeti Egyetem - Kodály Zoltán Zenepedagógiai Intézete rekonstrukciós munkálatait, valamint a további bővítésével (hangversenyerem, új tanterem és stúdiók kialakítása egy teljesen új épületkubatúrában) kapcsolatos elképzeléseit. Az Önkormányzat koordinációs aktivitásával, a városi munkaerőpiac igényeinek összegyűjtésével és kommunikálásával, valamint munkalehetőségeinek (pl. hivatali, intézményi, önkormányzati, vállalati) jelzésével támogatja a városban tevékenykedő felsőfokú oktatási intézmények munkáját, eredményes működését.

A város nagy hangsúlyt helyez a tehetséggondozásra, ezért létrehozta a Kecskeméti Tehetségsegítő Tanácsot és megalapította a *Tehetséges fiatal*, valamint az *Ígéretes Tehetség* díjakat, mely elismerések évente egyszer, a Kecskeméti Tehetség Napon egy gála keretében kerülnek átadásra. Az Önkormányzat ezenkívül kiemelten támogatja a városi szintű

tehetséggondozó műhelyeket, valamint jó kapcsolatot tart fenn a város számos általános iskolájában és középiskolájában működő tehetségon-
tokkal.

7. táblázat: Közoktatási fejlesztések.

KÖZOKTATÁSI FEJLESZTÉSEK	IDŐSZAK	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS			
Kecskeméti Corvin Mátyás Általános Iskola Kertvárosi Általános Iskolája energetikai korszerűsítése	2019				
Kecskeméti Corvin Mátyás Általános Iskola energetikai korszerűsítése	2020				
Kecskeméti Vásárhelyi Pál Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola Móricz Zsigmond Általános Iskolája energetikai korszerűsítése	2020				
Kadafalva Boróka utca 2. szám alatti iskola udvarán gyepszőnyeges sportpálya kialakítása	2020				
Kecskeméti Széchenyivárosi Arany János Általános Iskola Móra Ferenc Általános Iskolája energetikai korszerűsítése	2021				
Kecskeméti Belvárosi Zrínyi Ilona Általános Iskola Béke Általános Iskolája energetikai korszerűsítése	2019				
Kecskeméti Zrínyi Ilona Általános Iskola energetikai korszerűsítése	2021				
Kecskemét és térsége humán infrastruktúrájának fejlesztése, német és angol nyelvű, műszaki és gazdasági területű szakgimnázium létrehozása	folyamatban				

8. táblázat: Felsőoktatási infrastruktúrális fejlesztések.

FELSŐOKTATÁSI INFRASTRUKTURÁLIS FEJLESZTÉSEK	IDŐSZAK	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS			
Neumann János Egyetem új Campus építésének I. ütemének (oktatási épület) átadása	2020				
Neumann János Egyetem új Campus építésének II. ütemének építési munkálatai (adminisztratív épület, 2 db kollégiumi épület, gyalogos híd)	folyamatban				
Liszt Ferenc Zeneművészeti Egyetem - Kodály Zoltán Zenepedagógiai Intézete régi épületének teljeskörű felújítása	2024				

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata a következő időszakban folytatni kívánja oktatási hálózatának bővítését és minőségi megújítását, valamint a városi szintű tehetséggondozást, amely erősítheti a település iskolavárosi pozícióját és térségi vonzóképességének növelését.

A közoktatási hálózatban kiemelt célként tekint az Önkormányzat a fenntartókkal történő egyeztetések elmélyítésére, a szektorban szükséges humánerőforrás biztosítására és fejlesztésére, a középiskolák tekintetében pedig a munkaerőpiac igényeihez illeszkedő képzési rendszer kialakítására, a város széleskörű középiskolai szakmakínálatának, új képzési formáinak (pl. középiskolai duális képzések, kéttannyelvű képzések, felnőtt képzések) megerősítésére, valamint a Kecskeméti SZC Kada Elek Technikum új telephelyének kivitelezésére és az iskola új helyre történő átköltöztetésére.

A város a felsőoktatás területén érdekelt az egyetemi hallgatói létszám 2000-es évek elejére jellemző szintjének (6500 fő) elérésében az évtized végéig. A kitűzött célok elérése érdekében az Önkormányzat továbbra is fenntartja városi ösztöndíj programját. Emellett együttműködik a Neumann János Egyetemmel a Campus projektjének megvalósításában, valamint támogatja a Liszt Ferenc Zeneművészeti Egyetem - Kodály Zoltán Zenepedagógiai Intézete fejlesztését, s a kapcsolódó városfejlesztési beavatkozásain keresztül elő akarja segíteni egy inspiráló városi egyetemi

légkör kialakítását. Támogatja a városban tervezett új kari- és szakakkreditációk előkészítését, az újonnan létrejött egyetemi tudásközpontok megerősítését, továbbá kapcsolatrendszerével elő kívánja segíteni a városban működő felsőfokú intézmények kapcsolatrendszerének bővítését, ezen belül is a gazdaság és az egyetemi szféra kutatási és innovációs kapcsolatainak szélesítését, erősítését és elmélyítését.

9. táblázat: Tervezett közoktatási fejlesztések.

TERVEZETT KÖZOKTATÁSI FEJLESZTÉSEK			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
Kecskemét és térsége humán infrastruktúrájának fejlesztése, német és angol nyelvű, műszaki és gazdasági területű szakgimnázium létrehozása (Kecskeméti SZC Kada Elek Technikum új épületkomplexumának kialakítása és a technikum átköltöztetése az új telephelyre)	középtáv	állam és önkormányzat	  

10. táblázat: Tervezett felsőoktatási fejlesztések.

TERVEZETT FELSŐOKTATÁSI FEJLESZTÉSEK			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
A NJE Campus II. fázisának befejezése (Adminisztratív épület, két kollégiumi épület 200 és 400 fős, a gyalogoshíd és a közterület rendezése)	középtáv	állam	 
A NJE Campus III. fázisának megvalósítása	hosszú táv	állam	 

4.2. GAZDASÁGI TERÜLETEK FEJLESZTÉSE

A helyi gazdaságfejlesztés egyik alapeleme a gazdasági területek fejlesztése, amely hozzájárul a munkahelyteremtéshez, a vállalkozások növekedéséhez és az innováció ösztönzéséhez. A megfelelő tervezéssel, előkészítéssel és beruházásokkal ezek a területek jelentős mértékben javíthatják Kecskemét gazdasági versenyképességét és fenntarthatóságát.

A gazdasági területek fejlesztése több célt is szolgálhat. A nagyobb méretű területeket magukba foglaló ipari parkok elsősorban termelési tevékenységek számára biztosítanak helyet, megfelelő infrastruktúrával és logisztikai lehetőségekkel.

A kisebb területeken, gyakran a városi lakókörnyezet szomszédságában kialakuló vállalkozási övezetek a KKV-k és startupok számára nyújthatnak megfelelő működési területet. Az innovációs és technológiai parkok pedig egyetemek és kutatóintézetek közelében létrehozott központok, amelyek az új technológiák fejlesztését és piacra jutását segítik.

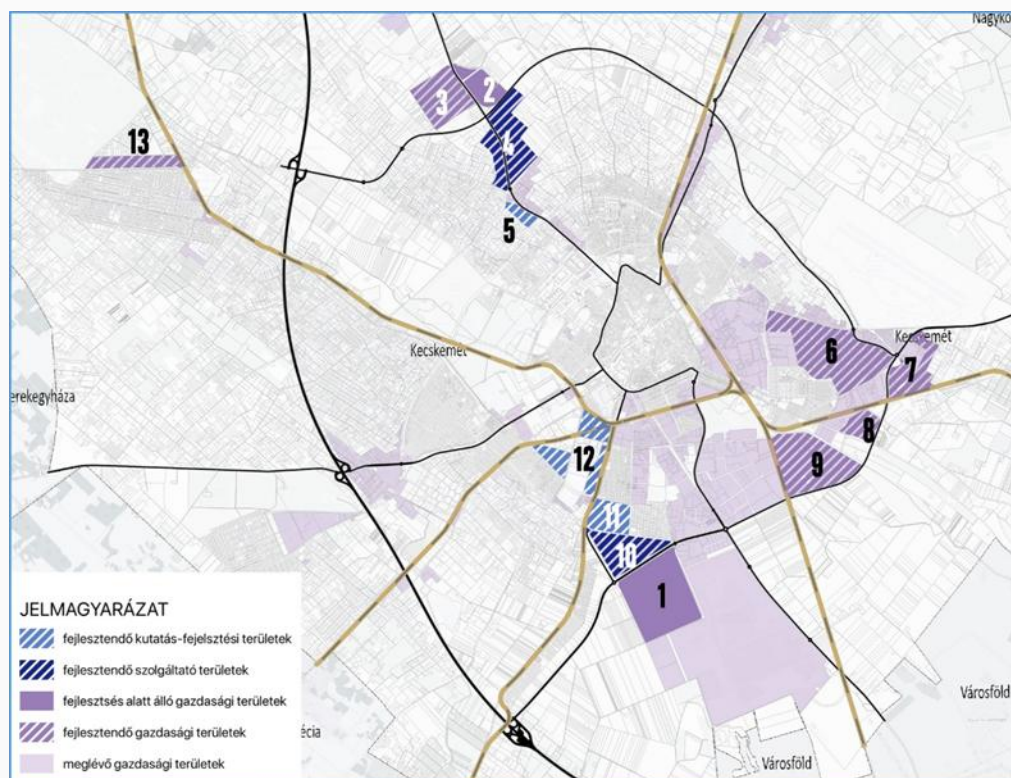
Kecskemét kiemelten kezeli gazdasági területeinek fejlesztését, legnagyobb léptékű beavatkozásként a Déli iparterület infrastrukturális fejlesztése (víziközmű- és útfejlesztés) említhető. A kecskeméti Déli iparterület átalakulása 2008-tól kezdődően fokozatosan zajlik, összhangban a Mercedes-Benz gyár beruházásaival. A fejlesztések célja az iparterület infrastruktúrájának modernizálása és bővítése annak érdekében, hogy megfeleljen a betelepülő gyárak igényeinek és támogassa a beszállítói lánc kialakítását, ill. bővülését.

Legújabb fejlesztési területként 2024. év végén kezdődött meg az Északi iparterület I. üteme fejlesztésének előkészítése. Ennek keretében megtörténik közlekedési területek kiszabályozása és kialakítása, az 5. sz. főúton egy új csomópont kialakítása, valamint a szükséges infrastruktúra fejlesztése.

11. táblázat: Gazdasági területek fejlesztését célzó projektek.

GAZDASÁGI TERÜLETEK FEJLESZTÉSE	IDŐSZAK	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
1. Déli iparterület II. ütemének megvalósítása	folyamatban	  
2. Északi iparterület I. ütemének megvalósítása	folyamatban	  

Kecskemét célja, hogy a kialakított és folyamatosan fejlesztendő gazdasági környezetében az évtizedek óta itt működő hazai és külföldi befektetőknek, illetve a jövőben betelepülő cégeknek egyaránt megfelelő feltételeket biztosítson a sikeres működéshez.




































25. ábra: Gazdasági területek fejlesztésének potenciál térképe.

Forrás: Kecskeméti Városfejlesztő Kft.

Ennek érdekében Kecskemét egységes koncepció mentén, elsősorban alulhasznosított és barnamezős városi területeken jelöli ki gazdaságfejlesztési övezeteit. A fejlesztési területek kijelölése során cél volt, hogy megfelelő szintű, jól megközelíthető és gazdaságosan fejleszthető terület álljon rendelkezésre nemcsak nagyberuházások, hanem KKV-k és kutatási, innovációs központok számára is.

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata az eddigi gyakorlatának megfelelően, a beruházókkal szoros együttműködés keretében továbbra is aktívan részt kíván venni a gazdasági területek ütemezett fejlesztésében.

12. táblázat: Gazdasági területek tervezett fejlesztése.

GAZDASÁGI TERÜLETEK TERVEZETT FEJLESZTÉSE			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
3. Északi iparterület II. ütem	hosszú táv	magán-szektor	  
4. Északi vállalkozási terület	hosszú táv	magán-szektor	  
5. Északi innovációs park	középtáv	magán-szektor	  
6. A Keleti iparterület II. ütem	hosszú táv	magán-szektor	  
7. Keleti vállalkozási terület II. ütem	hosszú táv	magán-szektor	  
8. Keleti vállalkozási terület I. ütem	hosszú táv	magán-szektor	  
9. Keleti iparterület I. ütem	hosszú táv	magán-szektor	  
10. Déli vállalkozási terület	középtáv	magán-szektor	  
11. Déli innovációs park	középtáv	magán-szektor	  
12. Egyetemi innovációs park	hosszú táv	magán-szektor	  
13. Hetényegyházi vállalkozási terület	középtáv	magán-szektor	  

4.3. DIGITALIZÁCIÓ

A modern közigazgatás alapfeltétele, hogy az állam, így az önkormányzatok is minél több szolgáltatásukat elektronikus formában biztosítsák az állampolgárok számára.

Az elektronikus közigazgatás meghatározó eleme az önkormányzati feladatellátást támogató, önkormányzati ASP rendszer. Ezt kiegészítve az utóbbi 10 évben az állam több más szakterületet támogató elektronikus rendszert (pl.: ETDR, E-napló, E-közmű, E-TÉR) is bevezetett.

Az önkormányzati ASP-hez való csatlakozás mellett Kecskemét folyamatosan fejlesztette IKT infrastruktúráját, és emellett nagy hangsúlyt fordított a városi térinformatikai rendszer kialakítására. A Kecskeméti Városüzemeltetési Nonprofit Kft. által kifejlesztett úttörő, újszerű, és a maga nemében egyedülálló kezdeményezés eredményeképpen elkészült térinformatikai rendszer nélkül ma már a várostervezés, városfejlesztés és városüzemeltetés elképzelhetetlennek tűnik. A térinformatikai rendszer fontos eszköz mind a döntés előkészítési, és az ezt követő döntéshozói folyamatok tekintetében, mind azok nyomon követése és ellenőrzése vonatkozásában.

A városi térinformatikai rendszert 2019 és 2021 között helyezték új alapokra. Az új rendszer alkalmassá vált a kormányzati elvárásoknak megfelelő adatszolgáltatásra, másrészt jelentősebb mennyiségű térinformatikai leíró adat tárolását teszi lehetővé az adott objektum vonatkozásában, ami az eddigiekhez képest több irányú elemzésre ad lehetőséget. Ezen felül a meglévő publikus felület felhasználóbarátabbá vált, a lakosság 2011 óta közvetlenül a honlap megnyitásával értesülhet az aktuálisan hatályos településrendezési tervről. 2022-ben kialakításra került a Polgármesteri Hivatal és két önkormányzati cég (KIK-FOR Kft., Kecskeméti Városfejlesztő Kft.) informatikai kapcsolata is, melynek keretében lehetőség van térinformatikai adatok megosztására egymás között.



26. ábra: Digitális fejlesztések a Neumann János Egyetemen.

Forrás: Banczik Róbert

A város fontos digitalizációs eredményei közé tartozik a CityApp mobil applikáció bevezetése, melyből elérhető a digitális Kecskemét Kártya, valamint a városi közösségi közlekedés használatára jogosító e-jegy rendszer is.

Kecskemét és a Digitális Jólét Nonprofit Kft. közötti együttműködésnek köszönhetően kezdte meg működését a kecskeméti Digitális Tudásközpont, amely a digitális technológia bemutatásán és a digitális kompetencia fejlesztésén túl betekintést nyújt a jövő munkaerőpiacára, hozzájárul a természettudományos és mérnöki pályák iránti érdeklődés felkeltéséhez, és a fiatalok műszaki pályák felé orientálásához, valamint a magas hozzáadott értékű technológiák alkalmazásának széleskörű elterjesztéséhez.

A Fenntartható Városfejlesztési Stratégia keretében Kecskemét kidolgozta a Digitális Átállás Akciótervét, amely arra vonatkozóan ad iránymutatást, hogy a városi életminőség mely területei javíthatók leghatékonyabban digitális technológiák alkalmazásával. A dokumentum célja a

digitalizációs háttérfeltételek meghatározása és a városfejlesztésben alkalmazandó digitális megoldások azonosítása.

13. táblázat: Digitalizációt célzó fejlesztések.

DIGITALIZÁLÁS A KÖZSZFÉRÁBAN	IDŐSZAK	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS			
Városi térinformatikai rendszer kialakítása	2021				
Kecskemét Kártya digitalizálása	2022				
KEKO digitális szolgáltatásfejlesztés, e-jegy rendszer bevezetése	2020				
Kecskeméti Digitális Tudásközpont létrehozása	2022				
Digitális Átállás Akciótervének kidolgozása	2024				

A digitalizáció terén szerzett tapasztalatok azt igazolják, hogy Kecskemét működése egyre összetettebbé válik, és a hatékony városirányítás érdekében elengedhetetlenné válik a naprakész adatok gyűjtése, kezelése és elemzése. Az urbanizáció növekedésével a közlekedés, az energiafelhasználás, a közbiztonság és a lakossági szolgáltatások terén hatalmas adatmennyiségek keletkeznek. Ezért Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzatának kiemelt célja, hogy egy Városi Adatmenedzsment Központot hozzon létre, amely koordinálja ezen adatok hatékony, naprakész gyűjtését, közreműködik az adatok elemzésében, és támogatja a kapott eredmények városi térinformatikai rendszeren keresztül történő hatékony felhasználását. Annak érdekében, hogy a város működéséről, térbeli folyamatairól és környezetének állapotáról minél részletesebb adatokkal rendelkezzen, Kecskemét egy szenzorokra és okosmérőkre épülő adatgyűjtő rendszert kíván kiépíteni a Város Adatmenedzsment Központ platformján.

A digitális átálláshoz nélkülözhetetlen a papír alapú ügyintézés kiváltása, a dokumentumok elektronikussá alakítása és tárolása, továbbá azokból az adatok kinyerése, elérhetővé és kereshetővé tétele számára. A központi elektronikai fejlesztések mellett a helyi ügyintézés területén még számos olyan feladat áll előttünk, ahol szükség van az egyes ügytípus-hoz tartozó nyomtatványok digitális formában való elkészítésére (pl. iForm), az ügyintézéshez kapcsolódó workflow-k digitalizálására, a szükséges KEÜSZ, SZEÜSZ szolgáltatásokhoz való csatlakozás biztosítására. A hatékonyabb és gyorsabb ügyintézés érdekében az Önkormányzat elkötelezett a személyes és papír alapú kapcsolattartást részben kiváltó e-ügyintézési megoldások fejlesztésében és bevezetésében.



27. ábra: Digitális Jólét Program.

Forrás: Banczik Róbert

Az elmúlt években a mesterséges intelligencia (MI) alkalmazása egyre nagyobb szerepet kapott a közigazgatási folyamatok automatizálásában és optimalizálásában. Az MI lehetővé teszi a város által gyűjtött adatok gyorsabb és pontosabb elemzését, valamint a folyamatok automatizálásával gyorsítani tudja a digitális ügyintézését, emellett csökkenti az adminisztratív terheket, és emeli az ügyfélélményt. Kecskemét élen kíván járni az MI alkalmazásában és ennek érdekében integrálni kívánja a

mesterséges intelligenciát adatelemzési, dokumentumfeldolgozási, ügyféltámogatási és kiberbiztonsági folyamataiba.

A közigazgatási folyamatok gyorsításán és egyszerűsítésén túl a városi digitalizáció másik célja, hogy versenyképesebbé tegye a helyi vállalkozásokat. A digitális infrastruktúra fejlesztése elősegíti a vállalkozások növekedését azáltal, hogy gyorsabb, költséghatékonyabb és átláthatóbb szolgáltatásokat biztosít számukra. Az online platformok és digitális piacterek segítik a helyi vállalkozásokat abban, hogy szélesebb ügyfélkört érjenek el. Ennek érdekében a digitalizációs folyamatai során Kecskemét olyan elektronikus megoldások kialakítására törekszik, amelyek lehetővé teszik a rövid ellátási láncok kialakítását.









A technológiai fejlődés, a digitalizáció és az új iparágak megjelenése miatt a munkavállalás formája is átalakul, egyre nagyobb teret adva az atipikus foglalkoztatási formáknak. Az atipikus foglalkoztatás olyan munkavégzési formákat jelent, amelyek eltérnek a hagyományos, teljes munkaidős, határozatlan idejű foglalkoztatástól. Ilyenek például a részmunkaidő, a távmunka, a projektalapú munkák, az önfoglalkoztatás vagy a szabadúszás. Ezek a formák különösen elterjedtek a K+F+I területén, ahol a rugalmasság, a kreativitás és a gyors alkalmazkodás elengedhetetlen. A minőségi, rugalmas és innovatív munkahelyek fejlesztése érdekében Kecskemét támogatja az új foglalkoztatási formák alkalmazását.

A digitális írástudás fejlesztése Kecskemét kiemelt vállalása. A 2022-ben létrehozott kecskeméti Digitális Tudásközpont lehetőséget biztosít az állampolgároknak, a fiataloknak a digitális technológiákkal való megismerkedésre és a digitális kompetenciafejlesztő tevékenységeken való részvételre. A 200 négyzetméteres központ kapacitásai nagyon szűkösek, nem tudja kiszolgálni a város, a kistérség oktatási intézményeinek, illetve a város felnőtt lakosságának igényeit. Emiatt szükséges megvizsgálni a tudásközpontban felhalmozott tapasztalatokra támaszkodva az egyes városrészekben további kisebb digitális műhelyeket létrehozásának lehetőségét.

14. táblázat: Tervezett digitalizációs beavatkozások.

TERVEZETT DIGITÁLIS ÁTÁLLÁS A KÖZSFÉRÁBAN			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
Városi Adatmenedzsment Központ felállítása és az azt kiszolgáló infrastruktúra kialakítása	középtáv	önkormányzat	   
Személyes és papír alapú kapcsolattartást kiváltó e-ügyintézési megoldások bevezetése	rövid táv	önkormányzat	       
Újgenerációs megoldások alkalmazása az adminisztratív terhek csökkentése és ügyfélélmény fokozása érdekében	középtáv	önkormányzat	   

TERVEZETT DIGITÁLIS ÁTÁLLÁS A GAZDASÁGBAN			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
Helyi termékek online piac, rövid ellátási láncok kialakítását támogató digitális megoldások	középtáv	magán-szektor	
Atipikus foglalkoztatási módok elősegítése a digitális fejlesztések által	középtáv	magán-szektor	

TERVEZETT DIGITÁLIS ÁTÁLLÁS A TÁRSADALOMBAN			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
A digitális élmény- és tudásközpont(ok) továbbfejlesztése	középtáv	állam és/vagy önkormányzat	       

5. MEGTARTÓ VÁROS

Annak érdekében, hogy Kecskemét – a jövőképében rögzítetteknek megfelelően – egy kiegyensúlyozottan fejlődő, klímatudatos és „reziliens” várossá válhasson, s a jövőben képes legyen alkalmazkodni, és válaszokat adni a jelentkező gazdasági, társadalmi és környezeti kihívásokra, emellett társadalmilag fontosnak érezze a város értékes épített- és természeti környezetének, illetve kulturális hagyományainak, értékeinek megóvását, meg kell tennie mindent a tudásalapú társadalom fejlődésének előmozdítására, valamint az élethossziglan történő tanulás feltételeinek biztosítására. Segítenie kell társadalmának kiteljesedését, az egyetemes értékekre, tudásra és az újdonságokra nyitott, innovatív és kreatív szellemiség kialakulását ill. fejlesztését, valamint biztosítani kell a különböző társadalmi rétegek, csoportok, illetve korosztályok harmonikus együttélését, az elesettek, betegek és segítségre szorulóknak megfelelő egészségügyi és szociális ellátását, a társadalmi szolidaritás és esélyegyenlőség megteremtését.

A minőségi városfejlesztés megvalósítása érdekében, az Önkormányzat az elmúlt években jelentős erőfeszítéseket tett azért, hogy Kecskemét és a térségi lakosságának részére egyre magasabb színvonalú közszolgáltatásokat (pl. közigazgatási, oktatási, kulturális, szociális, egészségügyi, rekreációs) és széleskörű intézményi ellátóhálózatot építsen ki, továbbá a szabadidő eltöltésére változatos kulturális, sportolási és rekreációs lehetőségeket, programokat kínáljon. Kecskemétnek az elmúlt időszakban megvalósított fejlesztései során figyelembe kellett vennie, hogy – gazdasági és foglalkoztatási szerepköre mellett – jelentős feladatai adódnak vármegyeszékhelyi, közigazgatási státuszából éppúgy, mint egyre erősödő oktatási, szociális, egészségügyi és kulturális szerepköréből. A város mind dominánsabb térségi funkciói, valamint a városségiós szintű szolgáltatástervezési feladatai (pl. közszolgáltatási, kulturális, turisztikai és rekreációs, komplex tervezési), egyre szükségesebbé teszi a sokoldalú

és kölcsönös együttműködések erősítését Kecskemét természetes vonzáskörzetének településeivel.

5.1. A NEVELÉSI SZEREPKÖR ERŐSÍTÉSE

Kecskemét térségi (pl. közigazgatási, foglalkoztatási, ellátási) szerepkörreiből adódóan számos ponton érdekelt nevelési-oktatási intézményhálózatának és az azokhoz kapcsolódó szolgáltatásainak fejlesztésében. A foglalkoztatási szint fenntartása, a gyermekvállalási kedv növelése, illetve a munkaerőpiacra történő visszatérés érdekében Kecskemét fontosnak tartja bölcsődei és óvodai hálózatának folyamatos fejlesztését. Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata az előző ciklusban számos olyan beruházást hajtott végre, amely nemcsak az intézményi kapacitások bővítését, hanem az ellátó hálózat hatékonyabb működtetését, valamint az oktatási-nevelési szakemberek munkakörülményeinek, illetve a közszolgáltatás színvonalának emelését célozták.





28. ábra: Hetényegyházi Bóbita Bölcsőde.

Forrás: Bogdándy Ferenc

A már befejezett, illetve folyamatban lévő projektekkel az önkormányzat célja a fiatal családok élethelyzetének javítása, valamint az egyes városrészek között meglévő közszolgáltatás ellátási különbségeinek

csökkentése, az alapszolgáltatásokhoz történő egyenlő területi esélyű hozzáférés biztosítása volt. Emellett fontos feladatként határozta meg az Önkormányzat a meglévő oktatási-nevelési intézményi épületeinek energiahatékony felújítását, valamint az intézmények magas színvonalú szakmai munkájához nélkülözhetetlen humán erőforrás-fejlesztési és eszköz ellátottsági szükségletek – anyagi lehetőségeinek függvényében történő – támogatását.

15. táblázat: Bölcsődei fejlesztési projektek.































BÖLCSŐDEI FEJLESZTÉSI PROJEKTEK	IDŐSZAK	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
4 csoportos bölcsőde építése Homokbányán	2019	  
Árpádvárosi bölcsőde infrastrukturális fejlesztése és Klapka utcai bölcsőde eszközbeszerzése	2020	 
Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése Kecskeméten - Lánchíd utcai Aranyhaj Bölcsőde	2022	 
Bölcsődei ellátás fejlesztése Kecskeméten - Katonatelepep Lombos utca 1/A szám alatt új 2 csoportos bölcsőde építése	2022	  
Bölcsődei ellátás fejlesztése Kecskeméten - Hetényegyháza Pajtás utca 1. szám alatt új 2 csoportos bölcsőde építése	2023	  
Bölcsődei ellátás fejlesztése Kecskeméten - Klapka utca 18. szám alatt új 4 csoportos bölcsőde építése	2024	 
Csipcsirip Bölcsőde energetikai korszerűsítése	2024	 
Kétcsoportos bölcsőde építése Kadafalván	2024	 



29. ábra: Csígyabiga Óvoda.

Forrás: Banczik Róbert

16. táblázat: Óvodai fejlesztési projektek.

ÓVODAI FEJLESZTÉSI PROJEKTEK	IDŐSZAK	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS			
Egyetértés utcai óvoda infrastrukturális fejlesztése	2019				
					
Hetényegyháza, Kossuth u. 17. szám alatti óvoda felújítása	2020				
					
Óvodai játszóeszközök felújítása	2021				
Csokor utcai óvoda infrastrukturális fejlesztése	2019				
					
Klapka utcai óvoda infrastrukturális fejlesztése	2019				
					
Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése Kecskeméten - Kálmán Lajos Óvoda Lánchíd utcai óvodája	2023				
					
Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése Kecskeméten – Ferenczy Ida Óvoda Szabadkai utcai óvodája	2022				
					
Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése Kecskeméten – Corvina Óvoda Ceglédi Úti Óvodája	2024				
					
Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése Kecskeméten – Corvina Óvoda Forradalom Utcai Óvodája	2024				
					
Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése Kecskeméten – Corvina Óvoda Ifjúság Úti Óvodája	2024				
					
Barackvirág Evangélikus Óvoda fejlesztése	2021				
					

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata a következő időszakban folytatni kívánja nevelési és oktatási hálózatának bővítését és minőségi megújítását, amely erősítheti a település iskolavárosi pozícióját és térségi vonzókéességének növelését.

Az Önkormányzat a tervezett bölcsődei és óvodai fejlesztéseivel elő kívánja segíteni a jelentkező lakossági igények kielégítését, a szakmai munka minőségének javítását szolgáló eszközfejlesztést, valamint a meglévő intézményhálózat modernizálását és hatékony működtetését.

17. táblázat: Tervezett köznevelési fejlesztések.

TERVEZETT KÖZNEVELÉSI FEJLESZTÉSEK			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
Nevelési intézmények energetikai korszerűsítése	rövid táv	önkormányzat	 
Hunyadvárosi Bölcsőde (Csengettyűs Bölcsőde) fejlesztése	rövid táv	önkormányzat	 
Kálmán Lajos Óvoda Ménteleki Óvodájának bővítése	rövid táv	önkormányzat	  
Kálmán Lajos Óvoda Kadafalvi Óvodájának férőhelybővítése	rövid táv	önkormányzat	  
Juhász utcai óvoda fejlesztése	rövid táv	önkormányzat	 

5.2. EGÉSZSÉGÜGYI ALAPELLÁTÁS, EGÉSZSÉGFEJLESZTÉS

Az emberi lét egyik legnagyobb értéke az egészség, az egészségben eltöltött évek száma. Napjainkban mind erőteljesebben jelentkezik a társadalom részéről az igény az egészség megőrzésére, az egészséges életmód kialakítására, illetve a megfelelő színvonalú egészségügyi ellátórendszer elérhetőségére. Egyre karakteresebben jelenik meg a társadalmi gondolkodásban és közbeszédben a betegségmegelőzés és a szűrővizsgálatok fontossága, valamint a széleskörűen biztosított egészségügyi alapszolgáltatások iránti igény, amely kiegészülve a telemedicina rendszerekben jelentkező lehetőségekkel, rohanó világunkban

megteremtheti az alapot egy, a mostaninál egészségtudatosabb társadalom kialakulásához.

Kecskemét az elmúlt időszakban jelentős erőfeszítéseket tett az egészségügyi alapellátó hálózatának megfelelő működtetésére, a háziiorvosi szolgáltatások területi elérhetőségének javítására, a betöltetlen háziiorvosi körzetek helyettesítésének megszervezésére és a háziiorvosi körzetek orvos-ellátottságának biztosítására (pl. rezidensek számára szolgálattelakás biztosítása, praxiskezdési támogatás, állami segítséggel praxisvásárlási támogatás, jól felszerelt rendelők biztosítása), valamint lehetőségeihez képest infrastrukturális fejlesztésére. Ennek keretében az elmúlt években a városban több (Batthyány u. 16., 20., 22., Czollner tér 7., Kada E. u. 4/a., Nyíri út 61. (2 telephely), 63.(2 telephely), Széchenyi sétány 6., Piaristák tere 7.) háziiorvosi rendelő is felújítása került, így sikerült megfelelő munkakörülményeket biztosítani az orvosoknak, illetve kellemes szolgáltatási környezetet teremteni a rendelőbe érkező betegek számára.





Az elmúlt évtizedben tapasztalható növekvő betegszám miatt a város kiemelt fontosságúnak tartotta a szűrőprogramok folyamatos szervezését, a betegségmegelőzés és egészségfejlesztés rendszerének javítását. Ennek érdekében az Önkormányzat az Egészségügyi és Szociális Intézmények Igazgatósága intézményen belül kialakított egy Egészségfejlesztési Irodát, ahol a szakemberek Kecskemét és a kecskeméti járás lakosainak egészségállapotára vonatkozóan meghatározzák az egyéni egészségfejlesztési célokat. A program keretében a szakemberek felhívják a lakosság figyelmét az egészségük megőrzésének fontosságára, a megelőzés szerepére és a mozgásban gazdag életforma jótékony hatásaira.

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata a település egészségügyi ellátó központ szerepköréből is adódóan érdekelt a különböző egészségügyi ellátási formák (gyermek- és felnőttorvos ügyeleti ellátás, a járóbeteg szakellátás, az egynapos sebészeti ellátások és a fekvőbeteg ellátás) folyamatos fejlesztésében is. Emellett a városban növekszik a magánkézben lévő egészségcentrumok száma és az általuk nyújtott szolgáltatások köre is bővül. Több centrum esetében is komoly fejlesztések

valósultak meg (pl. Bagoly Egészségház, SmileLab Medical, Járomi Medical, Smart Diagnosztika, Aqua Gyógyászat). Emellett az Önkormányzat szoros együttműködést alakított ki a Bács-Kiskun Vármegyei Oktatókórházzal és segíti annak fejlesztési elképzeléseinek a megvalósítását. Kecskemét egyre erősödő foglalkoztatási és regionális ellátóközponti szerepéből is adódóan, a kórházban jelentős fejlesztések valósultak meg. Ezek közül érdemes kiemelni az alábbiakat:

- 2019-ben Skill labort alakítottak ki a Hotel épületben, ugyanebben az évben felújították és átalakították a Központi műtőket.
- 2021-ben átadásra került a gyermekpszichiátriai pavilon, így infrastrukturálisan teljesen megújulhatott a gyermek és ifjúságpszichiátriai, addiktológiai és mentálhigiénés ellátórendszer.
- 2023-ban átadásra került a kórház Nyíri úti telephelyén egy új, két-szintes, 2890 m²-es egynapos sebészeti ellátást biztosító egység (az új épületben három műtő és összesen 36 férőhellyel rendelkező 19 betegszoba, valamint számos kiszolgáló helyiség létesült).
- 2024-ben átadásra került ugyancsak a Nyíri úti telephelyen egy új 2085 m² alapterületű, 80 férőhelyes nővérszálló.












18. táblázat: Egészségügyi alapellátás fejlesztési projektek.

EGÉSZSÉGÜGYI ALAPELLÁTÁS FEJLESZTÉSI PROJEKTEK	IDŐSZAK	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
Egészségügyi alapellátás innovációs célú infrastrukturális fejlesztése Kecskeméten	2019	 
Az alapellátás és népegészségügy rendszerének átfogó fejlesztése – népegészségügy helyi kapacitás fejlesztése	2020	 
Homokbányán orvosi rendelők kialakítása	2023	 




Kecskemét az egészségügyi alapszolgáltatások területén folytatni kívánja azt a programot, melynek célja az üres háziorvosi praxisok betöltése, valamint a nyugdíj előtt álló orvosi állomány korösszetételének javítása

új orvosok városba történő letelepítésével. Az Önkormányzat kiemelt célja a háziorvosi rendelőinek ütemezett felújítása, a szükséges infrastrukturális beavatkozások elvégzése. A város elkötelezett a szűrő, betegség megelőző és egészségfejlesztő programok folytatásában, valamint a kórházzal és egyéb egészségügyi szolgáltatókkal kialakított szakmai kapcsolatok fejlesztésében, közös projektek megvalósításában.

19. táblázat: Tervezett egészségügyi alapellátási fejlesztések.

TERVEZETT EGÉSZSÉGÜGYI ALAPELLÁTÁSI FEJLESZTÉSEK			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
Új beruházás Széchenyi sétány 6. infrastrukturális felújítása	rövid táv	önkormányzat	  
Egészségügyi intézmény létrehozása Kadafalván	rövid táv	önkormányzat	  
Gizella téri orvosi rendelő energetikai fejlesztése	rövid táv	önkormányzat	  
Az egészségügyi alapellátás humán erőforrását biztosító komplex városi programok (rezidens ösztöndíjak, szolgálati lakhatás, praxisjog vásárlási támogatás, juttatási programok) folytatása, illetve fejlesztése	folyamatban	önkormányzat	 

20. táblázat: Együttműködés az egészségügyet érintő infrastrukturális, szakmai és humánerőforrás fejlesztési programokban

EGYÜTTMŰKÖDÉS AZ EGÉSZSÉGÜGYET ÉRINTŐ INFRASTRUKTURÁLIS, SZAKMAI ÉS HUMÁNERŐFORRÁS FEJLESZTÉSI PROGRAMOKBAN			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
A Bács-Kiskun Vármegyei Oktatókórház Nyíri úti telephelyén és környezetében kialakult parkolási, illetve közlekedési problémák kezelése	rövid táv	állam	
A Bagoly Sebészeti Centrum fejlesztése a volt Rudolf laktanya területén	folyamatban	magán-szektor	
Az egészségügyi alapellátás és szakellátás közös szakmai programjainak (diagnosztikai, szűrő, egészségmegőrző, betegségmegelőző) támogatása	rövid és középtáv	állam és önkormányzat	
Az egészségügyi ellátórendszer humán erőforrás képzési programjainak támogatása	rövid és középtáv	állam	 
A Bács-Kiskun Vármegyei Oktatókórház által megvalósítandó POLUS II. program	hosszú táv	állam	

5.3. A VÁROSI SZOCIÁLIS, GYERMEKJÓLÉTI EL- LÁTÓRENDSZER FEJLESZTÉSE, ERŐSÖDŐ SZOCI- ÁLIS BIZTONSÁG

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata számára számos szociális alapellátási feladatot a szakterület vonatkozásában különböző jogszabályok rögzítenek. Az ellátási kötelezettség teljesítésén túl is számos elvégzendő feladat adódik a szociális- és gyermekjóléti szolgáltatások területén. A település fejlődése, a társadalmi igények és jogszabályi előírások változása, valamint a demográfiai folyamatok trendjei az ellátórendszer folyamatos alakítását és fejlesztését kívánta/kívánja meg a várostól.

Egyszerre kellett figyelni a rendszerben felmerülő kihívásokra, az intézmények műszaki állapotára, valamint az ellátások fenntarthatóságára annak érdekében, hogy egy racionálisan működő, de a város lakosságát a lehetőségek szerinti legteljesebb mértékben kiszolgáló intézményrendszer jöhessen létre. Különösen három területen (gyermekjóléti feladatok, fogyatékkal élők ellátása, idősgondozás-idősellátás) jelentkeztek feszítő szükségletek, melyek területén jelentős előrelépéseket sikerült elérnie az elmúlt években az Önkormányzatnak.

Meghatározó eredményként könyvelhető el a gyermekjóléti ellátórendszer keretén belül, hogy 2019 óta 4 új bölcsődei intézmény (Katica, Őzgidácska, Bóbita, Fürtöcske) jött létre 10 csoportszobával, 140 új férőhellyel, valamint 1 intézmény teljesen újjáépült (Pöttyös Bölcsőde 4 csoportszoba 56 férőhely), valamint uniós forrásból megvalósult az Aranyhaj Bölcsőde (Lánchíd utcai Bölcsőde) energetikai korszerűsítése is (a bölcsődei fejlesztések a nevelési és oktatási résznél már bemutatásra kerültek).

A bölcsődei infrastrukturális fejlesztések mellett az önkormányzat támogatásával 2020. szeptember 1.-2024. december 31. között az Egészséges Életmóddért Hit- és Sport Alapítvány, 2025. január 1-jétől a Magyar Máltai Szeretetszolgálat működteti a gyermekek esélyegyenlőségét segítő

Biztos Kezdet Gyerekházat. A gyerekház működésének biztosítása a Mezei Utcai Közösségi Házban jól felszerelt, igényes környezetben, önkormányzati támogatás igénybevételével valósul meg.

A város család- és gyermekjóléti feladatokra vonatkozó járási hatáskörének kiterjesztéséből adódó többletfeladatok minőségi ellátása érdekében döntött egy új Család- és Gyermekjóléti Központ létrehozásáról, melyet európai uniós források felhasználásával a Rudolf-kert területén alakított ki. Ezzel a beruházással lehetővé vált a régi, korszerűtlen Fecske utcai intézmény kiváltása, mellyel a megnövekedett feladatú Család- és Gyermekjóléti Központ és Támogató Szolgálat alkalmassá vált egy modellértékű, modern és családfókuszú szociális szakmai munka ellátására.

Az elmúlt években meghatározó előrelépést sikerült elérni a városi szociális ellátórendszer fejlesztése területén is. Európai uniós forrás igénybevételével, a Homokbánya városrészben új intézményként jött létre a Csodabogár Autizmussal és Fogyatékkal Élő Személyek Nappali Intézménye. Az új központban enyhe és közép súlyos értelmi fogyatékosok, illetve autizmussal élők nappali ellátását biztosítják. Mind az értelmi fogyatékosokat, mind pedig az autistákat ellátó intézményrész 24-24 fő számára nyújt színvonalas, komplex ellátást 2019 októbere óta. A fogyatékkal élők és családjaik esélyegyenlősége vonatkozásában további jelentős eredmény az Ipoly utca 1. szám alatti 25 férőhelyes Mosolysziget Értelmi Fogyatékosok Nappali Intézménye (Értelmi Fogyatékosok Napközi Otthona) rekonstrukciója, miáltal jelentősen javult az ellátás minősége, és megteremtődtek a családközpontú gondozás feltételei.

Kecskemét városa több éve nyújt szolgáltatásokat a Települési Demencia Akcióprogram keretében a demenciával élő polgárai, illetve az ő hozzátartozóik számára. A Piaristák tere 7. szám alatt található Memória Pont egész évben számos programmal és személyre szabott tanácsadással áll a demenciával élők és családjaik rendelkezésére. A program országos elismerésben, a Településfejlesztési Szövetség által odaítélt Településfejlesztési Díjban részesült a gondoskodás terén végzett kiváló munkáért és a demencia elleni példás küzdelemért.

Az Önkormányzatnak több telephelyes fejlesztést sikerült megvalósítania az uniós támogatású „Időskorúak és fogyatékkal élők szociális alapszolgáltatásainak fejlesztése Kecskeméten” című projekt keretében, amely érintette az Idősgondozó Szolgálat Hetényegyházai telephelyének (Posta utca 7.) energetikai korszerűsítését, a Támogató Szolgálat (Fecske u. 7.) személygépkocsi beszerzését, valamint az Értelmi Fogyatékosok Nappali Intézménye (Ipoly utca 1.) energetikai felújítását, az épület kismértékű átalakítását és többfunkciós helyiségekkel (2 foglalkoztató és egy közösségi helyiség) történő bővítését.

A demográfiai trendekből következően, jelentős nyomás nehezedik a város időskorúak ellátásával foglalkozó intézményeire. Az ápolást-gondozást nyújtó intézményi hálózatban nagy előrelépést jelentett a műszakilag leromlott Hetényi Idősek Otthona épületében történő ellátás kiváltása, az új Levendula Idősek Otthonának (Szent László város 1/A) 2020-as átadásával, ahol 26 férőhellyel biztosítják az időskorúak ápolási-gondozási szolgáltatását. Jelentősen javult az ellátási színvonal az időskorúak átmeneti elhelyezését és az ápolási-gondozási tevékenységet biztosító Margaréta Otthonban is, ahol európai uniós források felhasználásával előbb energetikai korszerűsítést hajtottak végre, majd megtörtént a használati melegvíz és fűtési rendszer villamosítása. Az idősügyi ellátás szolgáltatási bővítése részeként az önkormányzat 2023-ban ellátási szerződést kötött a Rév Szenvedélybeteg-segítő Szolgálattal demens személyek nappali ellátásának működtetésére. A városi intézményrendszer infrastrukturális fejlesztése mellett Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata 2020-ban intézményesítette a CédrusNet Kecskemét Senior Tudáshasznosítási Programot, amely napjainkra már önálló szakmai területként szervezi az aktív idősödéshez kapcsolódó városi programokat.

A számos gyermekjóléti és szociális beruházás mellett azonban az egyik legjelentősebb eredmény, hogy megtörténhetett a – jelentős fluktuációval és munkaerőhiánnyal küzdő – szociális és gyermekjóléti ágazatban dolgozók helyi bérfejlesztése, mellyel más városokhoz képest a munkavállalók magasabb havi jövedelemre tehetek szert.



30. ábra: Család- és Gyermejkölési Központ.

Forrás: Banczik Róbert

Jelentős eredményként könyvelheti el az Önkormányzat a helyi esélyegyenlőség növelése és a társadalmi integráció területén Kecskemét szegregált területeinek integrált szociális városrehabilitációs programját, melynek keretében a város leszakadó vagy leszakadással veszélyeztetett részeiben a koncentráltan megnyilvánuló társadalmi-műszaki-gazdasági problémák komplex módon való kezelése, a területen élők társadalmi integrációjának elősegítése, valamint ezen városrészekben található 4 db önkormányzati szociális bérlakás energiahatékonysági fejlesztése és 2x2 db lakóegység újjáépítése valósult meg. A program keretében emellett megvalósult az Árpádvárosban található Rávagy tér környezetének fejlesztése, megújultak az itt található zöldterületek, belső utak, járdák és gyalogos felületek. Az integrált szociális városrehabilitációs programhoz kapcsolódóan – szintén uniós forrásból – elindulhattak „a társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok”, melynek során a kijelölt akcióterületen élő hátrányos helyzetű lakosok bevonása történt meg a helyi társadalmi akciókba, képzésekbe és közösségi programokba. Ennek eredményeként a helyi lakosok nem csak közösségfejlesztő, iskolai felzárkóztató, családi- és egyéni segítségnyújtási programokban vehettek részt (200 fő), hanem szakmát adó

képzéseken is (targoncavezető szakmai képzés keretében 50 fő, míg a minősített parkgondozó részzakma, és zöldterületi kisgépezői szakmai képzés során 40 fő kapott tanúsítványt).

21. táblázat: Városi szociális, gyermekjóléti ellátórendszer fejlesztései.

VÁROSI SZOCIÁLIS, GYERMEKJÓLÉTI ELLÁTÓRENDSZER FEJLESZTÉSEI	IDŐSZAK	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS			
Új nappali ellátást biztosító telephely kialakítása Homokbányán (Csodabogár Autizmussal és Fogyatékkal Élő Személyek Nappali Intézménye)	2019				
Levendula Idősek Otthona 26 férőhelyes új intézmény kialakítása Kecskeméten a Szent László város 1/A. szám alatt	2020				
Margaréta Otthon energetikai korszerűsítése, használati melegvíz és fűtési rendszer villamosítása, 300 literes bojler telepítése	2022-2023				
Idősgondozó Szolgálat Hetényegyházai telephelyének (Posta utca 7.) energetikai korszerűsítése, a Támogató Szolgálat (Fecske u. 7.) személygépkocsi beszerzése, valamint az Értelmi Fogyatékosok Nappali Intézménye (Ipoly utca 1.) energetikai felújítása	2019				
Új család- és gyermekjóléti központ létrehozása Kecskeméten	2022				
Települési Demencia Akcióprogram megvalósítása (ESZII Memória Pont)	2023				

22. táblázat: Esélyegyenlőségi programok.

ESELYEGYENLŐSÉGI PROGRAMOK	IDŐSZAK	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS			
Kecskemét szegregált területeinek integrált szociális városrehabilitációja	2023				
Társadalmi együttműködés erősítése Kecskeméten	2023				

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzatának alapvető célkitűzése a szolidaritás, az igazságos esélyteremtés garantálása a kecskeméti















polgárok, illetve rászorulóknak részére. Ebben a szellemben a szociális és gyermekjóléti ellátórendszer működése kapcsán kiemelt feladatként tekint a városlakók szociális biztonságának megteremtésére. Intézményi szinten továbbra is cél a társadalmi elvárásoknak megfelelő, gazdasági lehetőségekhez igazodó, jó szakmai színvonalú működés megőrzése. Emellett kiemelt feladatként jelentkezik a munkafeltételek (tárgyi, személyi, anyagi) biztosítása, a szakemberek megtartása és a szociális- és gyermekjóléti ellátórendszerben található rászorulóknak megfelelő ellátása.

Miután a szociális ágazatban dolgozó szakemberek hiányával komolyan számolni kell, ezért felértékelődik a kapcsolatok megerősítésének szükségessége a társadalomtudományi és szociális képzéseket nyújtó felsőoktatási intézményekkel. Tovább kell erősíteni a civil szakmai szervezetek részvételét a szociális szolgáltatások működtetése terén. Az önkormányzat folytatni kívánja a család- és gyermekvédelmi területek fejlesztését, a tevékenység javítását, ésszerűsítését, továbbá a nevelési intézmények felújítását, korszerűsítését.

A város demográfiai folyamataival összefüggésben megoldást kell találni az idősothtonok férőhelykapacitásának bővítésére, figyelemmel a társadalmi igények jelentős növekedésére. Emellett kiemelten támogatni kívánja az Önkormányzat a CédusNET aktív idősödéssel kapcsolatos programjainak szakmai kidolgozását és megvalósítását, valamint a társadalmi esélyegyenlőség növelése érdekében elindított szociális célú városrehabilitációs programot, s az ehhez kapcsolódó városi felzárkóztató és társadalmi integrációs akciókat.

Kecskemét a jövőben is támogatja a megváltozott munkaképességű lakosainak foglalkoztatását. Ennek érdekében egy olyan programot szeretne elindítani, mely szemléletformáló tréningek és tanácsadás keretében készíti fel a munkáltatókat a megváltozott munkaképességű munkavállalók fogadására és a megfelelő munkakörülmények kialakítására.

23. táblázat: Városi szociális, gyermekjóléti ellátórendszer tervezett fejlesztései.

VÁROSI SZOCIÁLIS, GYERMEKJÓLÉTI ELLÁTÓRENDSZER TERVEZETT FEJLESZTÉSEI			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
Nevelési intézmények energetikai korszerűsítése	rövid táv	önkormányzat	 
Hunyadvárosi Bölcsőde (Csengettyűs Bölcsőde) fejlesztése	rövid táv	önkormányzat	 
Idősek alapszolgáltatásainak és nappali ellátásának fejlesztése Kecskeméten	rövid táv	önkormányzat	  
Idősellátás infrastrukturális fejlesztése	középtáv	önkormányzat	  
Fenntartható humán fejlesztések Kecskeméten	rövid táv	önkormányzat	 
Kapcsolatok megerősítése a társadalomtudományi és szociális képzéseket nyújtó felsőoktatási intézményekkel	rövid és középtáv	önkormányzat	
Települési Demencia Akcióprogram folytatása	középtáv	önkormányzat	 

24. táblázat: Esélyegyenlőség erősítéséhez kapcsolódó tervezett programok

ESÉLYEGYENLŐSÉG ERŐSÍTÉSÉHEZ KAPCSOLÓDÓ TERVEZETT PROGRAMOK			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
Szociális célú városrehabilitáció Kecskeméten (ESZA)	rövid táv	önkormányzat	 
Társadalmi integráció erősítése Kecskeméten (ERFA)	rövid táv	önkormányzat	  
Megváltozott munkaképességűek foglalkoztatásának elősegítése	rövid táv	önkormányzat	 

5.4. A VÁROS KULTURÁLIS SZEREPKÖRÉNEK ERŐSÍTÉSE

Napjainkban a minőségi városfejlesztés fontos elemét képezi a helyi identitás növelése, a kulturális arculat formálása, a város építészeti értékeinek megőrzése és értékőrző funkcionális megújítása. Kecskemét kulturális és építészeti öröksége hozzájárul ahhoz, hogy a kecskemétiiek ne csak lakóhelyként, hanem igazi otthonukként tekintsenek városukra, és ahhoz szoros szálakkal kötődjenek.

Kecskemét városa tisztában van a kultúra közösségépítő és összekovácsoló szerepével, továbbá a kultúra és az örökségvédelem területén tevékenykedő intézményhálózat jelentőségével, annak folyamatos fejlesztésének (infrastrukturális, szakmai, humánerőforrás) szükségességével. Ezen intézményhálózat programjain keresztül egyaránt képes hatást gyakorolni a városi életminőség alakítására, és a város ismertségének és turisztikai vonzókéességének növelésére. Az Önkormányzat ezért az előző ciklusban is fontosnak tartotta a különböző kulturális intézményeinek felújítását. A folyamat részeként 2019-ben megújultak a kecskeméti Szórakaténusz Játékmúzeum és Műhely kiállítóterei és bővült az állandó játékkiállítás.

Ebben az időszakban indult el a város több ikonikus épületének, így a Városházának és a Kecskeméti Nagytemplomnak a felújítása, illetve a Kecskeméti Katona József Nemzeti Színház felújításának tervezetése. Ezt követően 2021-től elindult a Cifrapalota homlokzati majolikamezőinek felújítása, majd 2024-től a Cifrapalota – „Ezek a képek mind beszélnek” című állandó kiállításának megrendezéséhez kapcsolódó – akadálymentesítése és infrastrukturális fejlesztése. Időközben a Kecskeméti Városháza műemléki és városképi szempontokat előtérbe helyező komplex rekonstrukciója, a műemléki épület világörökségi címhez méltó megújítása fejeződött be. Az épület eredeti funkciójának XXI. századi biztosítása mellett, a turizmus fejlesztését szolgáló látogatóközpont és interaktív kiállítótér, valamint egy kávézó is helyet kapott az épületben. Megújult

emellett Városháza udvara is, amely csodálatos helyszíneként egyszerre funkcionálhat közösségi, rendezvény és kiállítótérként is. Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata az épített örökség megóvása melletti elköteleződését mutatja, hogy 2024-ben Örökségvédelmi Támogatási Programot dolgozott ki a helyi és országos védett épített örökség megőrzésében részt vállaló kecskeméti ingatlantulajdonosok számára.

Az Önkormányzat kiemelt célja a közösségépítés és a helyi identitás erősítése, melynek keretében fontosnak tartja a városrészi civil közösségek tevékenységéhez szükséges helyszíneinek biztosítását, kiépítését, közösségi programjaiknak támogatását. Az elmúlt években uniós források felhasználásával megtörtént a Széchenyi István Közösségi Ház újjáépítése. A projekt keretében megvalósulhatott a közösségi funkciók és a közösségformálást erősítő terek (egy új 80 főt és két 20 főt befogadó terem) egy épületben történő kialakítása, valamint az épületben található széchenyivárosi fiókkönyvtár megújítása. Ugyancsak európai uniós forrás felhasználásával lehetővé vált a Hunyadvárosi Közösségi Ház felújítása és bővítése, valamint komplex energetikai és infrastrukturális fejlesztése. A beruházás során kialakításra került egy 100-120 fő befogadó képességű nagyterem, színpaddal, valamint két klubhelyiség a szükséges szociális és kiszolgáló helyiségekkel, udvarral. Ezentúl 2022-ben átadásra kerültek Matkópuszta és Kisfái közösségi házai. A közösségi házak új lehetőségeket biztosítanak a kulturális és a civil élet, illetve a helyi közösségi szerveződések, rendezvények erősítésére.


















Látványos fejlődésen ment keresztül a város programkínálata, melynek háttérében olyan szervezetek állnak, mint a Hírös Agóra Kulturális és Ifjúsági Központ Nonprofit Kft. az Ifjúsági Otthonnal, a Kecskeméti Katona József Nemzeti Színház, a Katona József Könyvtár, a Kodály Intézet vagy éppen a Kecskeméti Rajzfilmstúdió (Kecskemétfilm Kft.). A felsorolt szervezeteknek köszönhetően Kecskemét számos hazai és nemzetközi hírfesztivált (Jazzfőváros, CityRocks - KecskemétRocks, Kecskeméti Animációs Filmfesztivál, Kecskeméti Tavaszi Fesztivál, Hírös Hét Fesztivál, Kodály Művészeti Fesztivál) és szakmai rendezvényt (Nemzetközi Kerámiaművészeti Szimpózium, Kodály Szeminárium, Kecskeméti

Acélszobrászati és Képzőművészeti Szimpózium) látott vendégül az elmúlt években. Az egyre erőteljesebben jelentkező programszervezési igények szükségessé tették a Kecskeméti főtéren kívül újabb városi rendezvényhelyszínek (Rudolf-kert, Széktói Szabadidőközpont, Vasútkert és Rákóczi út) kijelölését és kialakítását a településen, a kulturális és turisztikai igények minél jobb kiszolgálása érdekében.

25. táblázat: Az épített örökség és a kulturális intézmények felújítási programjai.

AZ ÉPÍTETT ÖRÖKSÉG ÉS A KULTURÁLIS INTÉZMÉNYEK FELÚJÍTÁSI PROGRAMJAI	IDŐSZAK	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS			
Szórakoténusz Játékmúzeum és Műhely kiállítótere	2019				
A kecskeméti Városháza felújítása	2023				
Liszt Ferenc Zeneművészeti Egyetem - Kodály Zoltán Zenepedagógiai Intézete régi épületének teljeskörű felújítása	2024				
A Kecskeméti Katona József Nemzeti Színház felújítási munkálatainak tervezetése	2024				
Kecskeméti Nagytemplom felújítása	folyamatban				

26. táblázat: Közösségi és helyi identitást erősítő programok.

KÖZÖSSÉGI ÉS HELYI IDENTITÁST ERŐSÍTŐ PROGRAMOK	IDŐSZAK	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS				
Széchenyi István Községi Ház komplex kialakítása	2023					
Hunyadivárosi Községi Ház komplex fejlesztése	2023					
Kisfái Községi Ház fejlesztése	2022					
Matkópusztai Községi Ház fejlesztése	2022					
Helyi identitás és kohézió erősítése Kecskeméten	2018-2023					
Nyitott Városháza programsorozat	2023-					
Városi programsorozatok (Házasság Hete, Kecskeméti Tavasz Fesztivál, Street Food Street Art és Borsétány, Pont ott Party, Kodály Művészeti Fesztivál, Hírös Hét Fesztivál, Téli Csodaország és Kecskeméti Advent)	2019-					










Kecskemét az egyre erősödő nemzetközi és hazai városversenyre reagálva, a minőségi településfejlesztés részeként olyan városi kulturális miliő kialakítását célozza, amely egyszerre képes Kecskemétet vonzó lakóhellyé, a térség települései számára kulturális találkozóhellyé, valamint izgalmas turisztikai célponttá tenni. Ennek érdekében az Önkormányzat a következő időszakban is folytatni kívánja kulturális programkínálatának és intézményi helyszíneinek tudatos bővítését és fejlesztését, valamint a városrészek új közösségformáló és kulturális programjainak ösztönzését. Ezentúl fontosnak tartja, hogy Kecskemét egyedi arculatot alakítson ki, amelyben a lakosok magukra ismerhetnek, és amelyre büszkék lehetnek,

hiszen a kulturális örökség, a helyi hagyományok és értékek hangsúlyozása hozzájárul ahhoz, hogy a közösség tagjai erősebben kötődjenek szülővárosukhoz vagy lakóhelyükhöz.

27. táblázat: Tervezett örökségvédelmi és kulturális intézmény felújítási programok.

TERVEZETT ÖRÖKSÉGVÉDELMI ÉS KULTURÁLIS INTÉZMÉNY FELÚJÍTÁSI PROGRAMOK			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
Katona József Könyvtár épületének infrastrukturális fejlesztése	rövid táv	önkormányzat	 
Hírös Agóra energetikai fejlesztése	rövid táv	önkormányzat	  
Cifrapalota infrastrukturális és turisztikai megújítása	rövid táv	önkormányzat	 

28. táblázat: Tervezett közösségi és helyi identitást fejlesztő programok, tevékenységek

TERVEZETT KÖZÖSSÉGI ÉS HELYI IDENTITÁST FEJLESZTŐ PROGRAMOK, TEVÉKENYSÉGEK			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
Széchenyi István Közösségi Ház napelembes rendszerének kiépítése	rövid táv	önkormányzat	 
Kadafalvi Közösségi Ház létrehozása	rövid táv	önkormányzat	  
Közösségi Ház létrehozása Alsószéktón, a Melinda parkban	rövid táv	önkormányzat	  
Turisztikai, gazdasági és kerékpárosshálózat fejlesztés a Műkertvárosban, valamint NATURA 2000 terület fejlesztése	rövid táv	önkormányzat	   
Helyi identitást erősítő városmarketing kialakítása	rövid táv	önkormányzat	

5.5. „SZABADBA KECSKEMÉT” AZ EGÉSZSÉGES ÉLETMÓD ERŐSÍTÉSÉT TÁMOGATÓ SPORT ÉS RE-KREÁCIÓS FEJLESZTÉSEK

Az egészséges életmód és a minőségi szabadidő eltöltése iránti növekvő társadalmi igény mind sürgetőbbé tette a városi közterek, játszóterek, rendezvényhelyszínek és sportolási lehetőségek kialakításának, fejlesztésének szükségességét Kecskeméten. Az Önkormányzat az elmúlt években uniós, kormányzati és egyéb forrásokból kapott és saját források felhasználásával a sportlétesítmények, a szabadidős létesítmények sportinfrastruktúrája, a játszótérfejlesztések és a közterületi rendezvényhelyszínek tekintetében jelentős fejlesztéseket hajtott végre.

Meghatározó előrelépés történt a város sportinfrastruktúrájában, hiszen a különböző sportszervezetekhez kötődően, olyan eddig hiányzó sportinfrastruktúra jött létre, mint a 2019-ben átadott Kecskeméti Atlétikai Centrum, amely állami és helyi forrásból valósulhatott meg nyolcsávós atlétikai pályával, az ugrósportok (magasugrás, távolugrás, rúdugrás) és dobósportágak (gerelyhajítás, kalapácsvetés, súlylökés) területeivel, egy rögbipálya kialakításával, valamint egy hatsávós 60 méter hosszú futófolyosó megépítésével. Ugyancsak hiánypótló beruházás volt a jégcsarnok kialakítása 2019-ben, amely a Kecskeméti Sportiskola (2018. óta Kecskeméti Junior Sport Nonprofit Kft.) jégkorong szakosztályának sportfejlesztési pályázatában valósult meg. Ugyancsak a minőségi sportinfrastruktúra városi fejlesztését segítette elő a Katona József Gimnázium új multifunkcionális sportcsarnokának átadása 2023-ban, majd egy évvel később a KTE stadion felújításának részeként (a TAO-program és az Önkormányzat saját erejének biztosításával) megtörtént a stadion centerpályájának a vízvezetése, a pályafűtése és a locsoló rendszer telepítése, valamint a pálya és a főépület biomassa távhő segítségével történő fűtése.

A tömegsport városi infrastruktúrája is számottevő fejlődésen ment keresztül az elmúlt öt évben. A Mercedes-Benz Kosárlabda Akadémia

sportfejlesztési pályázatának keretében elindult egy sportpark fejlesztés a Benkó Zoltán Szabadidő Központ területén, melynek részeként két kosárlabdapálya építése történt meg 2019-ben. Ugyancsak a kosárlabdázás köztéri lehetőségeit bővítették azok az új, kültéri kosárlabdapályák, melyek a Magyar Kosárlabdázók Országos Szövetsége támogatásával és a KTE Kosárlabda Klub közreműködésével 3 helyszínen (Neumann János Egyetem, a katonatelepi Mathiász János Általános Iskola és a KSZC Szent-Györgyi Albert Technikum) alakítottak ki 2023-ban.

Ugyanebben az évben további három új pályával bővült a Benkó Zoltán Szabadidőközpont strandröplabdapályáinak száma, így napjainkban már hat pályán strandröplabdázhatnak a kecskemétiiek.

29. táblázat: Sportinfrastruktúra fejlesztési programok.

SPORTINFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSI PROGRAMOK	IDŐSZAK	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS			
Kecskeméti Atlétikai Centrum kialakítása	2019				
Kecskeméti Sportiskola Jégcsarnokának kialakítása	2019				
Kecskeméti Kosárlabda Akadémia sportfejlesztési pályázatának keretében sportpark fejlesztés a Benkó Zoltán Szabadidőközpont területén	2019				
Kültéri kézilabdapályák építése/felújítása (Bolyai János Gimnázium, KSZC Szent-Györgyi Albert Szakközépiskola)	2022-2023				
Katona József Gimnázium új multifunkcionális sportcsarnokának megépítése	2023				
Benkó Zoltán Szabadidőközpont 3 új röplabdapálya kialakítása	2023				
Új, kültéri kosárlabdapályák építése a Neumann János Egyetem, a katonatelepi Mathiász János Általános Iskola és a KSZC Szent-Györgyi Albert Technikum területén	2023				
KTE stadion centerpálya felújítása	2024				

A kültéri kézilabdapályák építése/felújítása tekintetében is történt előrelépés (Bolyai János Gimnázium, KSZC Szent-Györgyi Albert Technikum) az elmúlt időszakban, mind ahogyan a kerékpárpályák kialakítása (Országos Bringapark Program – Bringapark létesítése Kecskeméten, „Pumptrack„ pálya létesítése Homokbányán és a Műkertvárosban), valamint köztéri sportparkok fejlesztése (Nemzeti Szabadidős – Egészség Sportpark Program – "D" típusú sportparkok létesítése [Kadafalva és Széchenyiváros, Forradalom utca], street workout park – Homokbánya) területén is.

30. táblázat: Szabadidős és rekreációs fejlesztések.

SZABADIDŐS ÉS REKREÁCIÓS FEJLESZTÉSEK	IDŐSZAK	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS			
Zöld város kialakítása a Homokbányán	2021				
Játszótér fejlesztése Kósafaluban	2022				
Modern játszótér kialakítása Katonatelepen	2022				
Bringaparkok létesítése Homokbánya és Műkertváros városrészekben	2023				
Nemzeti Szabadidős - Egészség Sportpark Program - "D" típusú sportparkok létesítése (Kadafalva és Széchenyiváros, Forradalom utca)	2021				
„Erdei játszótér” kialakítása a Benkó Zoltán Szabadidőközpontban	2023				
Kisléptékű játszótér fejlesztések a város különböző pontjain	2020-2024				
Új, integrált játszótér (KölyökDomb) kialakítása a Benkó Zoltán Szabadidőközpontban	2023				
A Kossuth tér (Kecskemét főtere) zöldfelületi rendszerének felújítása	2024				
A Rudolf-kert építészeti és közterületi fejlesztése, színergiában a város gazdaságilag fenntartható célkitűzéseivel, épületek felújítása és az épületek (kulturális és szabadidős) hasznosítása	folyamatban				

Az elmúlt időszakban számos játszótérépítési projekt (pl. Vacsiköz, Kósafalu, Katonatelep, Széchenyiváros, Benkó Zoltán Szabadidőközpont) is megvalósult a településünkön, melyeket kiegészít számos olyan beruházás, amely nem csak a mindennapos rekreációs és mozgással kapcsolatos célokat szolgálja, hanem új szabadidős és rendezvényhelyszínként is funkcionálhat. Ilyen fejlesztések valósultak meg a Homokbánya

„Zöldváros” programban, a Rudolf-kert építészeti és közterületi fejlesztése című projektben, vagy éppen a Domb Beach strand és környezetének felújítása során, mely helyszínek a közeljövőben nem csak közösségi és találkozóhelyként funkcionálhatnak, hanem nagyobb rendezvényeknek is otthont adhatnak.

A helyi lakosság megtartása, a sportolási lehetőségek biztosítása, az egészséges életmód népszerűsítése, valamint a megfelelő szabadidős helyszínek és szolgáltatások színvonalának emelése érdekében a kecskeméti önkormányzat a jövőben is folytatni kívánja sportinfrastruktúrájának minőségi bővítését (KTE Stadion további fejlesztése és új multifunkcionális sportcsarnok építése), elősegítve ezzel a hazai és nemzetközi sportéletben betöltött szerepének növelését.

A város kiemelt céljának tekinti a tömegsport népszerűsítését, a sportinfrastruktúrához történő lakossági hozzáférés területi esélyegyenlőségének javítását. Emellett különös figyelmet kíván fordítani a minőségi városfejlesztés keretében a közterületeinek megújítására (a Kossuth tér környezete), az egyes városrészek játszótereinek felújítására, illetve kialakítására, valamint a település szabadidős és rendezvényhelyszíneinek funkcióbővítő kialakítására (Benkó Zoltán Szabadidőközpont, a Műkertvárosi Vadaskert és környezete, Rudolf-kert).

A Mozgás Receptre koncepció nemzetközi sikerei világszerte elismerést váltottak ki az egészségügyi, illetve sport és fitness közösségek körében. A nemzetközi és hazai kedvező eredmények alapján Kecskemét is csatlakozni kíván a kezdeményezéshez a lakossági egészségmegőrzés és betegségmegelőzés erősítése érdekében.


























31. táblázat: Aktív Kecskemét Program

AKTÍV KECSKEMÉT PROGRAM			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
Mozgás Receptre Programhoz történő csatlakozás	rövid táv	önkormányzat	   
Aktív Kecskemét program elindítása	rövid táv	önkormányzat	   

32. táblázat: Tervezett sportinfrastrukturális fejlesztések.

TERVEZETT SPORTINFRASTRUKTURÁLIS FEJLESZTÉSEK			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
Városi sportkomplexumok megújuló energiára történő átállása	rövid táv	önkormányzat	  
KTE labdarúgó stadionjának további fejlesztése	rövid és középtáv	állam	  
A Műkertvárosi sportcentrum infrastruktúrális és környezeti fejlesztése	középtáv	önkormányzat és állam	   
Új multifunkcionális sportcsarnok építése	hosszú táv	állam	   

33. táblázat: Tervezett közterületfejlesztési, szabadidős és rekreációs projektek.

TERVEZETT KÖZTERÜLETFEJLESZTÉSI, SZABADIDŐS ÉS REKREÁCIÓS PROJEKTEK			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
Görögtemplom utca közterületi rehabilitációja	rövid táv	önkormányzat	   
Benkó Zoltán Szabadidőközpont kulturális, aktív és rekreációs turizmust célzó fejlesztése	rövid táv	önkormányzat	    
Turisztikai, gazdasági és kerékpárosshálózat fejlesztés a Műkertvárosban, valamint NATURA 2000 terület fejlesztése	rövid táv	önkormányzat	   
Rudolf-kert rehabilitációs fejlesztése	rövid táv	önkormányzat	   
Lánchíd utcai iskola környezetének közterületi fejlesztése	rövid táv	önkormányzat	 
Gubapark játszótér fejlesztése és közpark rekonstrukciója	rövid táv	önkormányzat	  
Játszóterek kialakítása és közterületek rekonstrukciója	rövid táv	önkormányzat	  
Közösségi Ház létrehozása Kadafalván	rövid táv	önkormányzat	  

6. KÖRNYEZETTUDATOS VÁROS

Az emberi tevékenységhez szükséges – recens vagy fosszilis eredetű – erőforrások (biotikus vagy abiotikus) szinte kizárólag a természeti rendszerekből származnak, így a jövő szempontjából nélkülözhetetlen a fenntartható természeti erőforrásgazdálkodás kialakítása, a „kereslet-kínálat” közötti egyensúly közeli állapot fenntartása érdekében. A XXI. században egyre inkább felerősödő globális és lokális folyamatok egyik legszembetűnőbb jelensége a természetközeli területek fogyása és minőségi romlása. A településtípusok között a városok – a gazdaság, a társadalom, az erőforrásigény terén – olyan jól átlátó, és a lényegre koncentrááló képességgel rendelkeznek, amelyek e jelenségeket lokális szinten képesek lekövetni, és negatív hatásuk ellentételezésére fókuszálni. Ez okból a fenntartható fejlődés elvét követve a városokban kiemelt figyelmet kell fordítani a természetközeli területek és a mesterséges környezetben lévő zöldfelületek mennyiségi és minőségi fejlesztésére és fenntartására is.

Az egyik leginkább érvényesülő globális folyamat a klímaváltozás, amely hatásainak való kitettsége Kecskemétnek országos szinten is aggasztóan magas. A klímaváltozás folyamata közvetlen kapcsolatban áll a légkör növekvő üvegházhatású gázainak koncentrációjával, melyek közül a CO₂ a legnagyobb mértékben jelenlevő komponens. Emiatt a klímaváltozás elleni fellépés egyik kulcsösszetevője a CO₂ kibocsátás csökkentése és az elnyelés növelése. Ennek jegyében Kecskemét külön prioritásként kezeli a pazarló energiafogyasztás visszaszorítását új energiamegazdálkodási eszközök bevezetésével. Az elnyelési képesség növelése érdekében kiemelten kezeli a város zöldinfrastruktúrájának fejlesztését, valamint a természetközeli területek növelése céljából erősíteni kívánja a város vízmegtartó képességét.

A klímareziliencia növelése érdekében Kecskemét kulcsfontosságú szerepet szán az energiamegazdálkodási városi szintű kialakításának, mivel

annak bevezetése elősegíti az energiafelhasználás optimalizálását, csökkenti a pazarlást és mérsékelni képes a környezeti terhelést.

A zöldfelületek megléte nem szimplán a természet körforgását biztosítja, hanem az emberi – testi és mentális – egészséget is aktívan támogatja. A zöldinfrastruktúra fejlesztés egy olyan – komplex megközelítést igénylő – tevékenység, amely a zöldfelületeket, az épített környezetet, az emberi jólétet, gazdasági és gazdaságossági szempontokat egyaránt magába foglal. Kecskemét nagy hangsúlyt kíván fektetni a minőségi zöldfelületekkel átszőtt városi környezet fejlesztésére, amely a település élhetősége és fenntartható működése mellett biztosítja a város rugalmas reagáló képességét is a – akár hirtelen – fellépő környezeti vagy gazdasági kihívásokra is.

Kecskeméten a klímaváltozás legerősebb jelensége a szárazodás. A klímaváltozás hatásainak mérsékléséhez és a jelenben tapasztalható környezeti folyamatok pozitív orientálásához azonnali beavatkozásokra van szükség – a zöldinfrastruktúra fejlesztéssel kapcsolatban – a vízvisszatartást illetően. Annak tudatában, hogy a víz a legfontosabb erőforrás, Kecskemét a dedikáltan vízvisszatartást célzó projekteken túl külön összpontosítani fog a vízfókusz tudatosításában a gazdasági és lakossági szereplők körében.

6.1. ENERGIAMENEDZSMENT

Az emberi tevékenység által létrehozott rendszerek működésének egyik alapfeltétele az energiaellátás. Az utóbbi években mindinkább nyilvánvalóvá vált Kecskemét kitettsége a globális vagy lokális energiaügyi problémáknak és kihívásoknak. Kecskemét energiaellátása döntően a villamos energiára, a földgázra, továbbá a földgáz üzemű fűtőművekkel történő távhőszolgáltatásra épül. A fosszilis tüzelőanyagokon alapuló energiatermelés nagymennyiségű üvegházhatású gázt – főleg CO₂-t – juttat a légkörbe, ennek csökkentése érdekében fontos az energiafelhasználás optimalizálása, az energiatermelés módja, az

energihatékonyság és a tudatos energiahasználat. Kecskemét az energiafüggőségét úgy tudja a leginkább mérsékelni, ha lépcsőzetes stratégián keresztül fejleszti belső energia hálózatának rendszerét, fokozza a megújuló energia (nap, szél, geotermia) termelését, valamint folytatja az energihatékonyság terén tett erőfeszítéseit.

Az energihatékonyság terén számos előrelépést tett Kecskemét az elmúlt időszakban egyes közintézmények és szociális ellátást végző intézmények energetikai korszerűsítésén keresztül.

34. táblázat: Energetikai korszerűsítést megvalósító projektek.

ENERGETIKAI KORSZERŰSÍTÉST MEGVALÓSÍTÓ PROJEKTEK	IDŐSZAK	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS			
TERMOSTAR Biomassza-tüzelésű fűtőmű megvalósítása és a kecskeméti távhőrendszerbe integrálása	2023				
Távhőhálózat bővítése 6 km energiatakarékos gerincvezetékkel	2023				
BÁCSVÍZ Zrt. - Vízvesztés csökkentés, víziközműszolgáltatás energiatakarékos növelése Kecskemét és Ballószög településeken	2023				
BÁCSVÍZ Zrt. - I. és II. számú vízműtelep víztermelő kútjaiban üzemelő búvárszivattyúk cseréje magas hatásfokú berendezésekre	2022				
Komplex hulladékgazdálkodási rendszer fejlesztése a Duna-Tisza közti régióban, különös tekintettel az elkülönített hulladékgyűjtési, szállítási és előkezelő rendszerre	folyamatban				
Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése Kecskeméten	2020-2024				
Kecskeméti Zrínyi Ilona Általános Iskola energetikai korszerűsítése	2021				
Kecskeméti Széchenyivárosi Arany János Általános Iskola Móra Ferenc Általános Iskolája energetikai korszerűsítése	2021				
Margaréta Otthon energetikai korszerűsítése	2021				

Kecskeméti Corvin Mátyás Általános Iskola energetikai korszerűsítése	2020				
Kecskeméti Vásárhelyi Pál Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola Móricz Zsigmond Általános Iskolája energetikai korszerűsítése	2020				
Kecskeméti Corvin Mátyás Általános Iskola Kertvárosi Általános Iskolája energetikai korszerűsítése	2019				
Kecskeméti Belvárosi Zrínyi Ilona Általános Iskola Béke Általános Iskolája energetikai korszerűsítése	2019				

Ezenfelül a teljes város energiamenedzsmentjének (önkormányzati, lakossági, gazdasági) kezelése érdekében létre kívánja hozni a Városi Energiamenedzsment Központot. Fontos feladatként merül fel a lakossági és önkormányzati megújuló energiatermelési módok terjedésének ösztönzése és fejlesztések támogatása. A város területén létrehozott megújuló energiatermelő rendszerek helyben tudják biztosítani az energiaigény bizonyos részét, ezáltal csökken a város energiafüggősége. Ezzel párhuzamosan csökkenteni tudja a fosszilis tüzelőanyagok felhasználásának mennyiségét, tehát a város működésével kapcsolatba hozható CO₂ kibocsátást.



31. ábra: Zrínyi Ilona Általános Iskola energetikai korszerűsítése.

Forrás: Banczik Róbert


Kecskemét energiamenedzsment rendszerének erősítése érdekében kiemelt figyelmet kíván szentelni a lakossági és önkormányzati energiahatékonyságot és takarékoságot elősegítő energiaközösség(ek) és egyéb energiahatékonysági fejlesztések támogatására. Az energiaközösségek olyan lokális szerveződések, amelyekben a tagok által előállított energiát a helyben élő fogyasztók használják fel és céljuk a lokális környezeti, gazdasági és szociális előnyök biztosítása. Kecskemét elkötelezett az ilyen típusú önkormányzati és lakossági összefogásra, amely során az egyes közintézményi és lakossági igények kölcsönösen előnyös folyamat során teljesülhetnek. Kecskemét ezen a téren már rendelkezik célzott koncepciótervvel, amely – az intenzíven fejlődő és városi alközponti tervezett funkciót betöltő – Homokbánya városrészre lett kidolgozva. A 2023-ban elfogadott (EUCF 2022-321 azonosító számú – „Green & Cool Kecskemét” projekt) koncepcióterv az elektromobilitás fejlesztését a városi tömegközlekedésben, komplex energiamenedzsment rendszer fejlesztését, geotermikus üzem létesítésén keresztüli távhőrendszer fejlesztését,

PV rendszer és energiatároló rendszer installációját foglalja magában. A terv megvalósítása további források bevonását igényelné.





Ezen túl rendkívül fontos, és folyamatosan elvégzendő feladatként jelentkeznek az energiatudatosság és felhasználási hatékonyság növelését elősegítő szemléletformáló programok és elméleti-gyakorlati képzések. E programok legnagyobb célcsoportja a lakosság, s a szemléletformálás célja a lakosság energiatudatos szokásainak erősítése. Kecskemét városában a tudatos és takarékos intézményi energiafelhasználás orientálása céljából fontos célcsoport az Önkormányzat által működtetett intézményi hálózat dolgozói apparátusa.

Az energiamenedzsment részeként Kecskemét további energiahatékonysági projekteket tervez megvalósítani a közösségi célokat szolgáló intézményekben.

35. táblázat: *Energiamenedzsment kialakítását elősegítő tervezett projektek.*

ENERGIAMENEDZSMENT KIALAKÍTÁSÁT ELŐSEGÍTŐ TERVEZETT PROJEKTEK			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
Városi Energiamenedzsment Központ létrehozása	középtáv	önkormányzat	   
Energiatudatosság és -felhasználási hatékonyság növelését elősegítő szemléletformáló programok	rövid táv	önkormányzat	 
<i>Homokbányai Energiaközösség létrehozása</i>	<i>hosszú táv</i>	<i>önkormányzat, állam, magánszektor</i>	   

36. táblázat: Tervezett városi energiahatékonysági projektek.

TERVEZETT VÁROSI ENERGIAHATÉKONYSÁGI PROJEKTEK			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
Nevelési intézmények energetikai korszerűsítése	rövid táv	önkormányzat	
Hírös Agóra energetikai fejlesztése	rövid táv	önkormányzat	
Széchenyi István Községi Ház napelembes rendszerének kiépítése	rövid táv	önkormányzat	
Városi sportkomplexumok megújuló energiára történő átállása	rövid táv	önkormányzat	

6.2. VÁROSI ZÖLDINFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSE

A zöldinfrastruktúra (mint fogalom, mint települési alrendszer, mint erőforrás, mint szabályozási-tervi elem) az utóbbi időszakban az országos szintű jogszabályok sorában is egy egyre nagyobb hangsúllyal bíró elem. A települési zöldinfrastruktúráról, a zöldfelületi tanúsítványról és a zöld védjegyről szóló 282/2024. (IX. 30.) Korm. rendelet dedikáltan (többek között) a zöldinfrastruktúra elemekkel kapcsolatos tervezési, létesítési, kezelési, fenntartási előírásokat határoz meg.

Kecskemét mindinkább kiemelt célként kezeli a települési zöld és kék infrastruktúra minőségi és mennyiségi fejlesztését. Városunk esetében nem csupán az országos és helyi jogszabályi környezet érvényesítése a cél, hanem egyre nagyobb hangsúlyt fektet a klímaváltozás hatásaihoz való alkalmazkodásra, valamint a gazdasági és társadalmi folyamatokból eredő környezeti hatások és tendenciák hatékony kezelésére. Kecskeméten az elmúlt 10–15 évben jól érzékelhető tendencia a beépített és burkolt területek növekedése, mely tendencia várhatóan folytatódni fog

a jövőben is. Itt azonban megjegyzendő, hogy az újonnan beépülő területek létrejötte ugyanakkor potenciális zöldinfrastruktúra fejlesztési lehetőségeket is rejt Kecskemét számára, amely a település élhetőségét és működését minőségi módon javíthatja.



32. ábra: Esőkert a Sosztakovics utcában.

Forrás: Bogdándy Ferenc.

Fontos megérteni, hogy a zöldinfrastruktúra olyan javakkal is szolgál, amelyeket igen nehéz pénzben kifejezni, mégis olyan hatással van az adott térre/társadalomra, amely közvetett módon képes pozitívan lecsapódni a gazdasági/társadalmi teljesítményt kifejező egyes mutatókban. A zöldinfrastruktúra fejlesztés is a jövőbe való befektetés, amelynek hatása folyamatos és (megfelelő fenntartás megléte esetén) erősödő.

Kecskemét készülő Zöldinfrastruktúra Fejlesztési és Fenntartási Akcióterve (ZIFFA) átfogó stratégiát fogalmaz meg a következő időszakra (3 év, 5 év, 10 év) a zöld és kék infrastruktúra fejlesztést illetően, amely stratégia megfelelő kiinduló alapot nyújt az érintettek számára a részletekbe menő projektek kidolgozása során.

Mivel az épített környezet és a zöldinfrastruktúra egymással összefüggő rendszert alkot, az épített környezetet érintő beruházások/fejlesztések terén mindig felmerül a zöld- és kékinfrastruktúra együtt történő

fejlesztése/kialakítása is. Az elmúlt évekből (a teljesség igénye nélkül) számos jó példát találunk arra, amikor épített környezettel együttesen zöld- és kékinfrastruktúra fejlesztés valósult meg Kecskeméten (zöldfelületek klímaadaptív kialakítása, zöldfal telepítés, multifunkciós zöldfelület fejlesztés, esőkertrendszer és csapadékvíz kezelő fahelyek). Az önkormányzati fejlesztések multiplikátor hatásaként egyre több magán finanszírozású lakossági esőkert kiépítése valósul meg. Ezen lakossági törekvéseket mindenképp szükséges elősegíteni, nem szimplán a közterület, hanem a magánterületi esőkertek létrehozása céljából is.

37. táblázat: Zöldinfrastruktúra fejlesztést (is) megvalósító projektek.

ZÖLDINFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉST (IS) MEGVALÓSÍTÓ PROJEKTEK	IDŐSZAK	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
Közösségi tér fejlesztése Széchenyivárosban (Szarvas tér - klímaadaptív zöldfelület fejlesztés)	2021	 
Széchenyi István Közösségi Ház komplex kialakítása (zöldfal kialakítása)	2023	   
Zöld város kialakítása Homokbányán (multifunkcionális parkfejlesztés)	folyamatban	      
Budai utca fásítása	2022	 
Gerlice utca lakossági és önkormányzati útépités (esőkertek kialakítása)	2021	 
Városi parkok kisléptékű fejlesztései	2020-2024	 
Kecskeméti Városüzemeltetési Nonprofit Kft. eszközparkjának megújítása	2024	 

A zöldinfrastruktúra fejlesztésnek több dimenziója van, amelyek komplexitásukat tekintve eltérő időbeli távon valósíthatók meg. Kecskeméten a zöldinfrastruktúra fejlesztés egyik legfőbb iránya annak hálózatos-

ságának erősítése és kiterjesztése. A két legfőbb elemét a közigazgatási terület É-i felén keresztül húzódó vízpótlást (is) célzó zöld és kék infrastruktúra-hálózat (rendszer) és a közigazgatási terület D-i részén keresztül húzódó vízvisszatartást (is) célzó zöld és kék infrastruktúra-hálózat (rendszer) komplex fejlesztése jelenti. Települési rendszer szinten ez egy hosszú távon, sok szereplő és érintett igénybevételével zajló folyamat, amelynek megalapozása és előkészítése a partnerség fokozatos kiépítésén, tervezésén és hatékony, ill. folyamatos kommunikáción alapszik. Kecskemét elkötelezett ezen komplex feladat megkezdése és folyamatos építése mellett az élhető és működő település jövőkép érdekében.





A beépített területeken külön figyelmet kell, hogy kapjon a közterületi zöldinfrastruktúra fejlesztése, mivel a közterületeket az emberek túlnyomó többsége napi szinten használja. Az Önkormányzat a meglévő és leendő beépített területei esetében is célzott figyelmet fog szentelni minden szinten a zöldfelületek mennyiségi és minőségi fejlesztésére. További fókuszot kell helyezni az iparterületek és mezőgazdasági területek zöldinfrastruktúra fejlesztésének előmozdítására. A zöldinfrastruktúra fejlesztés során törekedni kell annak oly módú kialakítására, hogy minél nagyobb mértékű önfenntartó rendszer jöjjön létre, azaz a fenntartási költségei/munkaigénye effektíve csökkenjen.

A zöldfelület fenntartás terhei csökkenthetők olyan módszerekkel, mint a zöldfelületek klímaadaptív és természetes körforgást mintázó kialakítása/felújítása, szakembergárda fejlesztése, a fenntartási protokollok/gyakorlat megreformálása, szabályozási környezet alakítása, hatósági-ellenőrzési gyakorlat alkalmazása, fenntartási feladatok megosztása a város, a lakosság és a gazdasági társaságok között. Az elkövetkezendő időszakban Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata ezen feladatokra komoly hangsúlyt fog fektetni, amely komplex megközelítést és az érintettek állandó együttműködését igényli.

























38. táblázat: Tervezett zöldinfrastruktúra fejlesztés alapfeltételeit erősítő intézkedések.

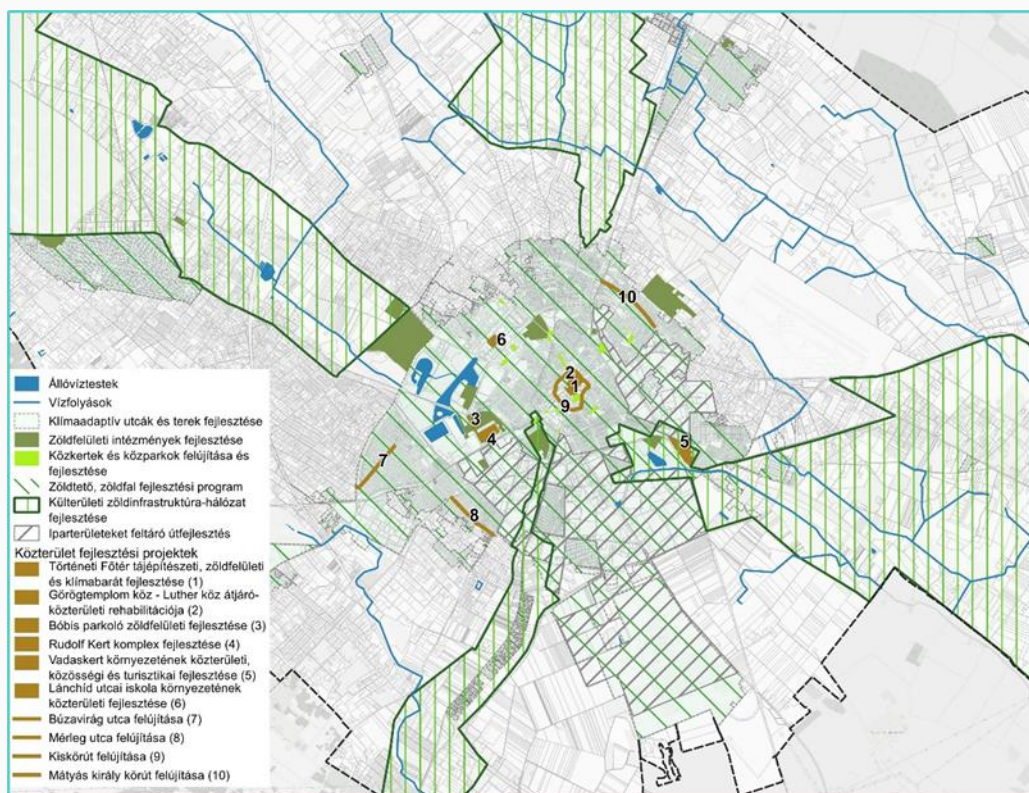
TERVEZETT ZÖLDINFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉS ALAPFELTÉTELEIT ERŐSÍTŐ INTÉZKEDÉSEK			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
Zöldfelületfenntartás háttérfeltételeinek fejlesztése (szervezeti, képzési, gyakorlati)	középtáv	önkormányzat	  
Partnerség kiépítése a zöldinfrastruktúra fejlesztésben érintett szervezetekkel, érdekeltekkel	rövid táv	önkormányzat	 
Zöldinfrastruktúrát érintő szabályozási keretrendszer fejlesztése	rövid táv	önkormányzat	 

39. táblázat: Tervezett zöldinfrastruktúra fejlesztési programok.

TERVEZETT ZÖLDINFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSI PROGRAMOK			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
Klímaadaptív utcák és terek fejlesztése	középtáv	önkormányzat	  
Közkert és közpark felújítási és fejlesztési program	középtáv	önkormányzat és magán-szektor	  
Zöldtető, zöldfal fejlesztési program	középtáv	magán-szektor és önkormányzat	   
Külterületi zöldinfrastruktúra-hálózat fejlesztése (Zöld Ék rendszer, véderdők, vízfolyások)	hosszú táv	önkormányzat	  
Csalánosi erdő fejlesztési koncepciójának megalkotása	középtáv	önkormányzat és állam	   

40. táblázat: Tervezett közterület fejlesztési projektek.

TERVEZETT KÖZTERÜLET FEJLESZTÉSI PROJEKTEK			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
Történeti Főtér tájépítészeti, zöldfelületi és klímabarát fejlesztése	rövid táv	önkormányzat	  
Görögtemplom utca közterületi rehabilitációja	rövid táv	önkormányzat	  
Turisztikai, gazdasági és kerékpárohálózat fejlesztés a Műkertvárosban, valamint NATURA 2000 terület fejlesztése	rövid táv	önkormányzat	  
Lánchíd Utcai Általános Iskola környezetének közterületi fejlesztése	rövid táv	önkormányzat	  
Búzavirág utca felújítása	rövid táv	önkormányzat	  
Mérleg utca felújítása	rövid táv	önkormányzat	  
Kiskörút felújítása	rövid táv	önkormányzat	  
Mátyás király körút felújítása	rövid táv	önkormányzat	  



33. ábra: Tervezett zöldinfrastruktúra beavatkozások.

Forrás: Kecskeméti Városfejlesztő Kft.




















6.3. VÍZMEGTARTÁS, VÁROSI KÉKINFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSE

Kecskemét a meleg-száraz éghajlati körzetbe esik, továbbá a klímaváltozás hatásai az élet minden területén – különböző intenzitással – érvényesülnek, bizonyos esetekben erősödnek (mezőgazdaság, épített környezet élhetősége, zöldfelület fenntartás, természetes területek ökológiai állapota, táji/települési vízkörforgás, emberi egészség), ahogy azt fokozott mértékkel tapasztalhatta is a város 2022 és 2024 folyamán. Mivel a víz a legfontosabb erőforrás nem csak a táj, de az ember számára is, a klímaváltozás hatásaihoz való alkalmazkodás egyik kulcseleme a település léptékű vízmegtartás. Ezen a ponton azonnal felmerül – Kecskemét esetében – az elsődleges vízforrás kezelése, vagyis a csapadékvíz kezelés és a csatlakozó rendszerek fenntartása.

A készülő Kecskemét Integrált Települési Vízgazdálkodási Terve (ITVT) stratégiát és irányokat fogalmaz meg a megvalósítandó feladatok és intézkedések tekintetében. E szakmai dokumentum nagy segítségére lesz Kecskemét vízmegtartást (is) célzó programjai és intézkedései terén.

Az elmúlt időszakban Kecskemét belterületi közterületein több vízmegtartást/csapadékvíz megtartást (is) célzó projekt valósult meg, amelyek közül több is egyedülálló még országos szinten is. A felsorolt, közelmúltban megvalósult projektek is tükrözik, hogy Kecskemét egyre jobban elkötelezett a klímaváltozás hatásait kezelő környezet alakítási megoldások alkalmazásában (esőkertek, csapadékvíz kezelő fahelyek, nyílt-gyepes szikkasztó árkok).

41. táblázat: Vízvisszatartást megvalósító kecskeméti projektek.

VÍZVISSZATARTÁST MEGVALÓSÍTÓ KECSKEMÉTI PROJEKTEK	IDŐSZAK	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS			
BÁCSVÍZ Zrt. - Vízvesztés csökkentés, víziközmű-szolgáltatás energiahatékonyságának növelése Kecskemét és Ballószög településeken	2023				
Zöld város kialakítása Homokbányán (esőkert kialakítása)	folyamatban				
Gerlice utcai esőkertek kialakítása	2021				
Homokbánya vízmegtartást elősegítő fejlesztései	2021				
Sosztakovics utcai esőkert kialakítása	2022				
Közösségi tér fejlesztése Széchenyivárosban (Szarvas tér – földalatti ciszterna kiépítése)	2021				
Budai utca fásítása (csapadékvíz közvetlen elszikkasztása)	2022				
Károly Róbert körút kiépítése (csapadékvíz közvetlen elszikkasztása)	2023				

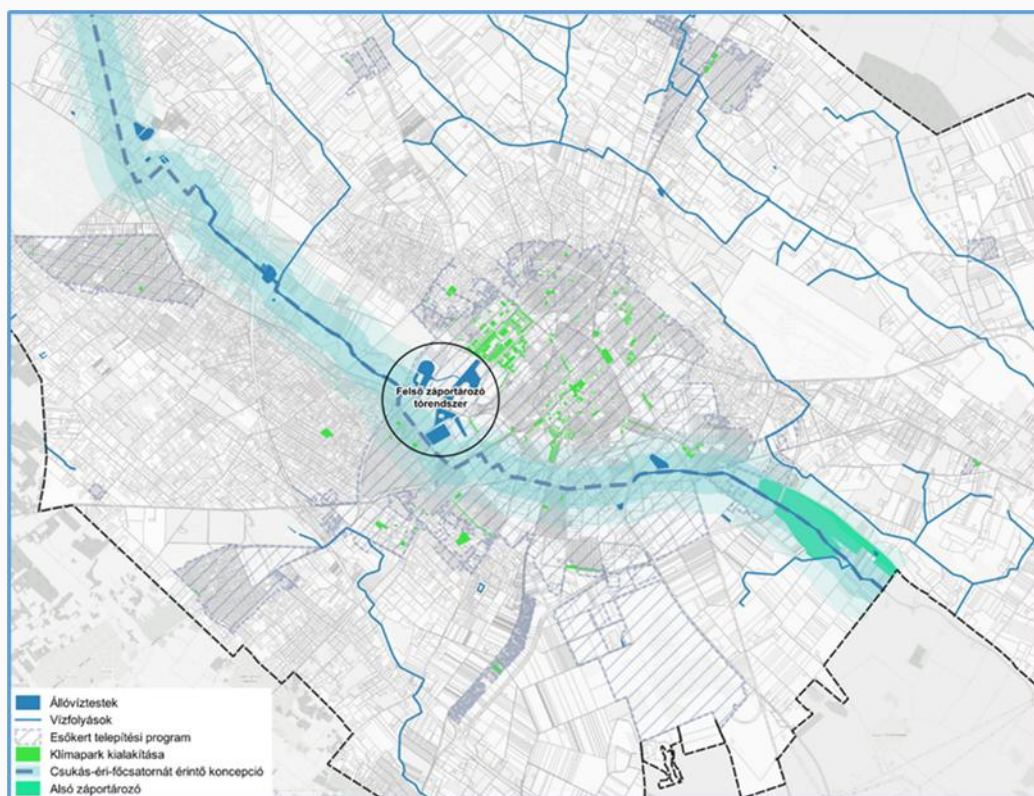
A körülmények ismeretében Kecskemét kiemelt környezeti célként kezeli számos, a víz visszatartást és hasznosítást célzó szakterületi feladat és program megvalósítását vagy megvalósításának előkészítését a következő időszakban. Ugyanakkor szem előtt kell tartani, hogy a víz visszatartási cél elérése szinte kizárólag zöldinfrastruktúra fejlesztéssel kapcsolatosan valósulhat meg.

A belterületi közterületek az egyik kiemelten kezelendő terület, ahol a víz visszatartást meg kell valósítani, nem csupán a települési vízkörforgás szempontjából, hanem a mikroklíma-alakítás, a zöldfelület fenntartás és az élhető épített környezet szempontjából is. Kecskemét elkötelezett a legkritikusabb városrészekben (Petőfiváros, Alsószéktó, Hunyadváros, Műkertváros, Homokbánya, Vacsiköz) a városi csapadékvíz menedzselési rendszer lépcsőzetes és összehangolt kialakítása mellett, amely további előrelépést jelent a belterületi víz visszatartást illetően. A természet alapú megoldások alkalmazását (esőkertek, nyílt, burkolatlan vízelvezető árkok, szikkasztó mezőként funkcionáló zöldfelületek) kell előtérbe helyezni, hiszen azok képesek a mesterséges környezetben maximalizálni a csapadékvíz visszatartás és hasznosítás sokrétű előnyeit. A közterületek rehabilitációjánál a zöldfelületek minőségi kialakítása mellett elsődleges szempontként kezelendő a víz visszatartást is célzó megoldások alkalmazása.

Ezen a ponton kell megemlíteni, hogy a fizikai környezet alakítása mellett a társadalmi és gazdasági felfogás orientálása is kiemelt terület a témakört illetően. Kecskemét program szinten fogja kezelni a gazdasági szereplőket (technológiai és dekant vizek hasznosítása is) és a lakosságot is ösztönző tevékenységeket, annak érdekében, hogy a belterületi magánterületeken törekedjenek a víz visszatartást és hasznosítást célzó megoldások alkalmazására, legyen szó újépítésről vagy meglévő épített környezet felújításáról. Ezen ösztönzés elsődleges eszközei lehetnek a szemléletformáló akciók, valamint a szabályozás oly módú alakítása, hogy az támogassa a vízmegtartást célzó fejlesztéseket.

A teljes település tekintetében szintén törekedni kell a víz visszatartásra irányuló átfogó projektek/programok elősegítésére úgy, mint a Csukás-





















éri-főcsatorna fejlesztésére irányuló koncepció megvalósítása, valamint ahhoz kötődően az Alsó-Záportározó befogadó térfogatának bővítése. A klímaváltozás hatásai – Kecskemét tágabb környezetét tekintve – a Duna-Tisza közti Homokhátságon egyre jobban érvényesülnek. A „Duna-Tisza közti Homokhátság vízhiányos ökológiai állapotának javítása, helyreállítása program” a vízhiányos állapot enyhítését célzó országos léptékű intézkedés, amely Kecskemét közigazgatási területének É-i részét is érinti, egy létesülő csatorna által. Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata is fontos célként kezeli a további vizsgálatok elvégzését és a partnerség kiépítését a településre érkező víznek a közigazgatási területen belül irányítására, a célterületek kijelölésére.



34. ábra: Városi kékinfrastruktúra tervezett beavatkozások.

Forrás: Kecskeméti Városfejlesztő Kft.

42. táblázat: Vízvisszatartást célzó tervezett fejlesztések, projektek, programok.

VÍZVISSZATARTÁST CÉLZÓ TERVEZETT FEJLESZTÉSEK, PROJEKTEK, PROGRAMOK			
BEAVATKOZÁS	IDŐTÁV	VÁRHATÓ MEGVALÓSÍTÓ	KAPCSOLÓDÓ ÖNKORMÁNYZATI FELADATELLÁTÁS
Csukás-éri-főcsatornát érintő koncepció elkészítése	rövid táv	állam és önkormányzat	  
A „Duna-Tisza közti Homokhátság vízhiányos ökológiai állapotának javítása, helyreállítása program” Kecskeméti megvalósításának település szintű megalapozása	középtáv	állam és önkormányzat	  
Szabályozási-ellenőrzési keretrendszer kidolgozása a csapadékvíz kezelés terén a lakosság és a gazdasági szereplők számára	rövid táv	önkormányzat	 
Esőkert telepítési és klímapark kialakítása program	rövid- és középtáv	önkormányzat	  
<i>Vízkezelést és vízvisszatartást lehetővé tevő városi műszaki rendszerek kialakítása</i>	<i>hosszú táv</i>	<i>önkormányzat</i>	  
Városi csapadékvíz menedzsment rendszer kialakítása, a csapadékvíz szikkasztás, gyűjtés, kezelés és hasznosítás új rendszerének kialakítása, városi esőterek kialakítása (lokális léptékű beavatkozások)	rövid táv	önkormányzat és magán-szektor	  
Felső-Záportározó rendszer vízminőség javítása, partvonaluk természetvédelmi rehabilitációja	rövid táv	önkormányzat	  


1. MELLÉKLET

1. IDEGENFORGALOM ÉS NEMZETKÖZI KAPCSOLATOK


	A	B
	kötelező feladat	önként vállalt feladat
1.1.		testvérvárosi kapcsolatok szervezése, külföldi önkormányzatokkal való együttműködés, ezen belül programok, rendezvények, látogató-sok szervezése, együttműködés kialakítása civil szervezetekkel való külkapcsolatok
1.2.		idegenforgalom helyi fejlesztésének összehangolása, idegenforgalom alakulásának elemzése, értékelése

2. SZOCIÁLIS ELLÁTÁS ÉS GYERMEKVÉDELMI FELADATOK


	A	B
	kötelező feladat	önként vállalt feladat
2.1.	étkeztetés, házi segítségnyújtás, családsegítés, idősek nappali ellátása, fogyatékos és autista személyek nappali ellátása, szenvedélybetegek nappali ellátása, pszichiátriai betegek nappali ellátása	
2.2.		támogató szolgáltatás, utcai szociális munka, jelzőrendszeres házi segítségnyújtás, szenvedélybetegek alacsony küszöbű ellátása, szenvedélybetegek közösségi ellátása, pszichiátriai betegek közösségi ellátása
2.3.	idősek otthona, időskorúak gondozóháza	
2.4.	hajléktalanná válás megelőzésének biztosítása, hajléktalanok otthona, hajléktalan személyek rehabilitációs intézménye, éjjeli menedékhely, hajléktalan személyek átmeneti szállása	
2.5.	bölcsődei ellátás	
2.6.	család- és gyermekjóléti központ, család-és gyermekjóléti szolgálat	
2.7.	családok átmeneti otthona	
2.8.	gyermekek átmeneti otthona	

	A	B
	kötelező feladat	önként vállalt feladat
2.9.		helyettes szülői ellátás
2.10.	települési támogatás	
2.11.	házi segítségnyújtás,	
	köztemetés	
2.12.	intézményi gyermekékeztetés, ingyenes és kedvezményes gyermekékeztetés,	
2.13.	szünidei gyermekékeztetés	
2.14.		
2.15.		személyi térítési díj csökkentése, elengedése a gyermekek napközbeni ellátásához kapcsolódó külön szolgáltatások
2.16.		nyugdíjsházi gondozószolgálat
2.17.		Bursa Hungarica felsőoktatási önkormányzati ösztöndíjrendszer
2.18.		házi szennyvízhálózat kiépítésének támogatása, ennek keretében vissza nem térítendő támogatás és kölcsön nyújtása


3. EGÉSZSÉGÜGYI ELLÁTÁS

	A	B
	kötelező feladat	önként vállalt feladat
3.1.	házi orvosi és házi gyermekorvosi ellátás	
3.2.	fogorvosi alapellátás	
3.3.	fogászati röntgen	
3.4.	alapellátáshoz kapcsolódó ügyeleti ellátás	
3.5.	védőnői ellátás	
3.6.	iskola-egészségügyi ellátás	
3.7.	szakellátást nyújtó egészségügyi szolgáltató működtetése	
3.8.	köztisztasági és településtisztasági feladatok	
3.9.	rovar- és rágcsálómentesítési feladatok	
3.10.		egészségfejlesztési tevékenység támogatása
3.11.		anyatejgyűjtő állomás működtetése
3.12.		vérvételi helyek működtetése
3.13.		lelki elsősegély telefon-szolgálat működtetése

4. KÖZMŰVELŐDÉSI ÉS KÖZGYŰJTEMÉNYI FELADATOK


	A	B	
	kötelező feladat	önként vállalt feladat	
4.1.	vármegyei hatókörű városi múzeum fenntartása		
4.2.	(önkormányzat)[3]		
4.3.	vármegyei könyvtár fenntartása[4]		
4.4.	alapellátáshoz kapcsolódó ügyeleti ellátás		
4.5.	a helyi közművelődés feltételeinek biztosítása, a helyi közművelődési tevékenység támogatása		
4.6.			városi nagyrendezvények, szervezése, lebonyolítása, kiemelt kulturális programok támogatása
4.7.			előadó-művészeti szervezet fenntartása (Katona József Színház, Cziróka Bábszínház)
4.8.			tematikus múzeumok, közérdekű muzeális gyűjtemények és kiállítóhelyek működésének támogatása
4.9.			közművelődési célú tevékenységet folytatók támogatása

5. KÖZNEVELÉSI FELADATOK


	A	B
	kötelező feladat	önként vállalt feladat
5.1.	óvodai nevelés, a nemzetiséghez tartozók óvodai nevelése, a többi gyermekkel, tanulóval együtt nevelhető, oktatható sajátos nevelési igényű gyermekek óvodai nevelése	

6. SPORT FELADATOK

	A	B
	kötelező feladat	önként vállalt feladat
6.1.	helyi sportfejlesztési koncepció meghatározása és annak megvalósítása	
6.2.	együttműködés a helyi sportszervezetekkel, sportszövetségekkel	
6.3.	önkormányzat tulajdonát képező sportlétesítmények fenntartása és működtetése	
6.4.	iskolai testnevelés és sporttevékenység gyakorlása feltételeinek megteremtése	
6.5.	iskolai sportkörök működéséhez, vagy ezek feladatait ellátó diáksport-egyesületek feladatainak zavartalan ellátásához szükséges feltételek biztosítása a köznevelésről szóló törvényben meghatározottak szerint	
6.6.	a területén tevékenykedő sportszövetségek működése alapvető feltételeinek segítése	


	A	B	
	kötelező feladat	önként vállalt feladat	
6.7.	sportszakemberek képzésében és továbbképzésében való közreműködés		
6.8.	a sportági és iskolai területi versenyrendszerek kialakításában, valamint az e körbe tartozó sportrendezvények lebonyolításában való közreműködés		
6.9.	adottságainak megfelelően részvétel a nemzetközi sportkapcsolatokban		
6.10.	nemzeti sportinformációs adatszolgáltatással összefüggő területi feladatokat ellátása		
6.11.	közreműködés a sport népszerűsítésében, a mozgásgazdag életmóddal kapcsolatos sporttudományos felvilágosító tevékenység szervezésében		
6.12.	közreműködés a sportorvosi tevékenység feltételeinek biztosításában		
6.13.			önkormányzat tulajdonában lévő létesítmények térítésmentes biztosítása szabadidősport rendezvények lebonyolítása céljából
6.14.			a sport különböző területei közötti szakmai fórumok keretében zajló együttműködési folyamatok támogatása
6.15.			sportiskolai képzés támogatása

7. KÖRNYEZETVÉDELMI ÉS KOMMUNÁLIS FELADATOK


	A	B	
	kötelező feladat	önként vállalt feladat	
7.1.	víziközmű szolgáltatás (közműves ivóvízellátás és szennyvízelvezetés-tisztítás)		
7.2.	a nem közművel összegyűjtött háztartási szennyvíz begyűjtése		
7.3.	vízgyógyászati feladatok		
7.4.	közvilágítás		
7.5.			lakossági önerős közműfejlesztések támogatása
7.6.	köztemető fenntartása és üzemeltetése		
7.7.	helyi közutak fejlesztése, fenntartása és üzemeltetése, közlekedés szervezés, forgalmi rend kialakítása		
7.8.	közterületen járművel való várakozás biztosítása		
7.9.			lakossági önerős út- és járdaépítések támogatása
7.10.	helyi közparkok és egyéb közterületek kialakítása és fenntartása		
7.11.	hulladékgazdálkodás		
7.12.	kéményseprő-ipari közszolgáltatás		
7.13.	épített környezet akadálymentesítése		
7.14.	erdőgazdálkodás		

	A	B	
	kötelező feladat	önként vállalt feladat	
7.15.		helyi közösségi közlekedés biztosítása	
7.16.		iparosított technológiával épült lakóépületek felújítása	
7.17.	Környezetvédelmi feladatok, együttműködés a környezetvédelmi feladatokat ellátó szervezetekkel		
7.18.	Környezetvédelmi Program készítése		
7.19.	környezeti állapot értékelése, lakosság tájékoztatása		
7.20.	stratégiai zajtérkép és zajcsökkentési intézkedési terv készítése, felülvizsgálata		
7.21.	Füstködriadó terv készítése és végrehajtása		
7.22.	környezetvédelmi célú rendezvények szervezése		
7.23.			Környezetvédelmi Alap működtetése
7.24.	természetvédelmi feladatok		
7.25.	katasztrófavédelem		
7.26.	állat-egészségügyi feladatok		
7.27.	távhőszolgáltatás		

8. LAKÁSGAZDÁLKODÁS

	A	B
	kötelező feladat	önként vállalt feladat
8.1.	önkormányzati tulajdonú lakás céljára szolgáló ingatlanok hasznosítása/lakásgazdálkodás	
8.2.		helyi lakásépítési/lakásvásárlási támogatás
8.3.		helyi lakbér-, albérlési támogatás
8.4.	lakbértámogatás	
8.5.		lakástörvény 85/F. §-a szerinti elővásárlási jog gyakorlása
8.6.		városrehabilitációs feladatok

9. VAGYONGAZDÁLKODÁS

	A	B
	kötelező feladat	önként vállalt feladat
9.1.	kataszteri nyilvántartás vezetése	
9.2.	településrendezési eszköz változása, vagy az ott előírt korlátozás miatti kártalanítás, kisajátítás	
9.3.		önkormányzati vagyon ingyenes hasznosítása
9.4.	önkormányzati tulajdonnal kapcsolatos feladatok	

10. EGYÉB FELADATOK

	A	B
	kötelező feladat	önként vállalt feladat
10.1.	esélyegyenlőséggel kapcsolatos feladatok	
10.2.		ifjúságpolitikai feladatok, és bűnmegelőzési feladatok
10.3.		drog prevencióval kapcsolatos feladatok
10.4.		idős- és civilügyek
10.5.	településfejlesztési koncepció készítése, Integrált Településfejlesztési Stratégia készítése, karbantartása	
10.6.	településrendezési feladatok ellátása: helyi építési szabályzat és szabályozási terv készítése és karbantartása, településszerkezeti terv készítése és karbantartása	
10.7.	településképi véleményezési eljárás	
	településképi bejelentési eljárás	
	szakmai konzultáció	
	településképi kötelezési eljárás	
	önkormányzati tervtanács működtetése	
10.8.		az épített környezet védelme, valamint a helyi építészeti örökség védelme
10.9.		közterület-felügyelet működtetése
10.10.	választási bizottságok (szavazatszámoló bizottság, helyi választási bizottság, országgyűlési egyéni választókerületi választási bizottság) tagjainak megválasztása	
10.11.	bírósági ülnökök megválasztásának lebonyolítása	
10.12.	a települési nemzetiségi önkormányzatok részére az önkormányzati működés személyi és tárgyi feltételeinek biztosítása, továbbá a működéssel kapcsolatos végrehajtási feladatok ellátása	
10.13.		városi kitüntetések, elismerő címek, díszoklevelek adományozása
10.14.		nemzeti ünnepekhez kapcsolódó megemlékezések szervezése
10.15.		települési nemzetiségi önkormányzatok támogatása
10.16.		önkormányzati közlemények, hirdetések megjelentetése
10.17.		piac fenntartása
10.18.		polgárőr egyesületek támogatása
10.19.		közterületek fellobogózása
10.20.		üzletek éjszakai (22 óra és 6 óra közötti) nyitvatartási rendjének szabályozása
10.21.		együttműködés más önkormányzattal, tagság érdek-képviselési szövetségben
10.22.		helyi adókkal kapcsolatos feladatok