



**Kecskemét Megyei Jogú Város
Polgármestere**

ELŐTERJESZTÉS

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése

**2026. október 22-én
tartandó ülésére**

Tárgy: Kecskemét Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának felülvizsgálata

Az előterjesztést készítette: **Balogh Zoltán** irodavezető
Fejlesztéspolitikai Iroda
Gujdár-Tóth Petra osztályvezető
Projektkoordinációs Osztály
Mile Tamás szakmai főtanácsadó
Fejlesztéspolitikai Iroda

Kezelési megjegyzés: Határozat-tervezet

Döntési változatok száma: 1

Melléklet: Kecskemét Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája

Véleményezésre megkapta: -

Egyéb szervezet, külső szakértő: -

Megtárgyalta: Fejlődő Város Bizottság

Törvényességi észrevételem nincs:

**Dr. Temesvári Péter s.k.
jegyző**



Kecskemét Megyei Jogú Város Polgármestere

Iktatószám: 2046-76/2026

ELŐTERJESZTÉS

**Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése
2026. október 22-én tartandó ülésére**

Tárgy: Kecskemét Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának felülvizsgálata

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése a 171/2022. (VII. 28.) határozatában döntött Kecskemét Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája (a továbbiakban: FVS) és Kecskemét Megyei Jogú Város TOP Plusz Városfejlesztési Programtervének (a továbbiakban: TVP) elfogadásáról, melyek a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz végrehajtásának Fenntartható Városfejlesztési eszközben résztvevő városokra, illetve várostérségekre vonatkozó alapidokumentumai.

A dokumentumok elkészítésének támogatása a TOP_PLUSZ-1.3.1-21-BK1-2022-00001 azonosító számú „Kecskemét Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának (FVS) és TOP Plusz Városfejlesztési Programtervének (TVP) elkészítése” című projekt keretében került biztosításra. Az FVS 2024. évi módosítása során megtörtént az indikátorok és mérési módszertanuk felülvizsgálata, a zöld és digitális átállásra vonatkozó fejezetek, valamint a finanszírozási terv kiegészítése. A kapcsolódó előterjesztés egyúttal rögzítette, hogy a stratégia ismételt felülvizsgálata válik szükségessé a 2022. évi népszámlálás részletes adatainak ismeretében és a projekt keretében elkészülő további szakmai dokumentumokkal összhangban.

A támogatási szerződés folyamatban lévő módosítása alapján 2026. október 31. napjáig szükséges elkészíteni a városi zöld keretrendszer megalapozó szakmai dokumentumokat, az integrált települési vízgazdálkodási tervet, a digitális akciótervet, az FVS megvalósítására vonatkozó üzleti modellt, továbbá az FVS felülvizsgálatát a 2022. évi népszámlálási adatok és az elkészült szakdokumentumok alapján.

AZ FVS FELÜLVIZSGÁLATÁNAK INDOKA ÉS TERJEDELME

Az FVS két, egymásra épülő kötetben határozza meg Kecskemét fenntartható városfejlesztési kereteit. Az I. kötetet képező Megalapozó munkarész a város és térsége társadalmi, gazdasági, környezeti és intézményi folyamatait értékeli, míg a II. kötetet képező Stratégiai munkarész a helyzetértékelésből kiindulva rögzíti a jövőképet és a célrendszert, a végrehajtás beavatkozásait, irányítási és monitoring rendszerét, valamint finanszírozási feltételeit. A felülvizsgálat ezért a teljes stratégia egységes átdolgozására terjedt ki.

A 2022-ben elfogadott FVS helyzetfeltárása jelentős részben a 2011. évi népszámlálásra, valamint a 2019-2021 között elérhető adatokra támaszkodott. A 2022. évi népszámlálás részletes adatainak megjelenése, a 2024-2026. évi statisztikai és önkormányzati adatszolgáltatások rendelkezésre állása, továbbá az elmúlt évek gazdasági, demográfiai, klimatikus és intézményi változásai indokoltá tették a helyzetkép átfogó frissítését. A Megalapozó munkarészben nem kizárólag adatfrissítés történt: aktualizálásra került az öt városdimenzió helyzetértékelése, a várostérségi kapcsolatok vizsgálata, továbbá a város irányítási és működési modelljének értékelése. A Stratégiai munkarész e megállapításokat a forgatókönyv-elemzésben, a cselekvési tervben, a zöld és digitális átállás menetrendjében, a finanszírozási tervben, valamint az Antiszegregációs Tervben vezeti végig.

A felülvizsgálatba beépültek az elmúlt időszakban elkészült, illetve felülvizsgált városi szakmai dokumentumok, így különösen a Zöldinfrastruktúra Fejlesztési és Fenntartási Akcióterv, az Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv, a Fenntartható Városi Mobilitási Terv és a Kerékpárforgalmi Hálózati Terv, továbbá a Digitális Átállás Akcióterv, a Zöld Átállási és Finanszírozási Keretrendszer, valamint az FVS Üzleti Modell és Finanszírozási Terv megállapításai. Ennek eredményeként a helyzetértékelés, a fejlesztési célok, a beavatkozások és a végrehajtás feltételei ugyanazon szakmai alapokra épülnek.

A FELÜLVIZSGÁLATBÓL ADÓDÓ STRATÉGIAI KÖVETKEZTETÉSEK

A felülvizsgálat nem tette szükségessé az FVS alapvető stratégiai irányainak megváltoztatását. A négy stratégiai prioritás – az Élhető város, a Szolgáltató város, a Klímatudatos város és a Versenyképes város – és az ezekhez rendelt 16 tematikus cél továbbra is alkalmas a város hosszú távú fejlesztési törekvéseinek összefogására. A felülvizsgálat ugyanakkor pontosította az egyes problémák súlyát, a szükséges beavatkozások tartalmát és a megvalósítás intézményi, pénzügyi és üzemeltetési feltételeit.

A gazdasági teljesítmény és a foglalkoztatási szerepkör további erősödése mellett egyrészt világosabbá váltak a növekedés korlátai is. A kecskeméti vállalkozások által előállított bruttó hozzáadott érték 2024-ben elérte a 653,7 milliárd Ft-ot, ugyanakkor a feldolgozóipar a városi vállalkozások nettó árbevételének közel 72%-át adja. A lakónépesség 2024 végére 108 651 főre csökkent, a munkaképes korú népesség aránya pedig 2014 és 2025 között 70,1%-ról 65,6%-ra mérséklődött, ugyanakkor a környező települések lakosságszáma közel azonos mértékben nőtt. A stratégia ezért a gazdaság mennyiségi bővülése mellett nagyobb súlyt helyez a magasabb hozzáadott értékű és kevésbé erőforrás-igényes tevékenységekre, a helyi kis- és középvállalkozások megerősítésére, a munkaerő tudásának fejlesztésére, továbbá a fiatalok megtartását segítő lakhatási és életminőségi feltételekre.

Fontos megállapítás továbbá, hogy a környezeti és területhasználati folyamatok a város fejlődésének közvetlen korlátjává váltak. A 2016-2025 közötti időszak évi középhőmérséklete 1,6 °C-kal haladta meg a korábbi sokévi átlagot, 2025-ben pedig mindössze 315 mm éves csapadékot mértek. Ezzel párhuzamosan a gazdasági és foglalkoztatási vonzás erősödése jelentősen növelte a várostérségi ingázást és a közlekedési terhelést. A vízvisszatartás, a zöld- és kékinfrastruktúra hálózatos fejlesztése, az energiahatékonyság, a fenntartható mobilitás, a kompakt városszerkezet és a barnamezős területek előnyben részesítése ezért a gazdasági versenyképesség és a városi életminőség együttes feltételeként jelenik meg.

A 2022. évi népszámlálás ingázási, foglalkoztatási és területi adatai alapján aktualizálásra került Kecskemét funkcionális vonzáskörzete is. A közlekedés, a közszolgáltatások, a vízgazdálkodás, a klíma- és környezetvédelem, valamint a turizmus területén a városi és várostérségi fejlesztések összehangolása, továbbá a tartós együttműködési és koordinációs formák kialakítása kapott nagyobb hangsúlyt.

A STRATÉGIAI MUNKARÉSZ FŐBB VÁLTOZÁSAI

A forgatókönyv-elemzés felülvizsgált kitettségi és felkészültségi mátrixa az öt városdimenzióban értékeli a külső hatások kockázatát, gyakoriságát és várható mértékét, valamint Kecskemét ellenálló, alkalmazkodó és átalakulási képességét. A gazdasági kitettség, a munkaerő és a képzési rendszer alkalmazkodása, az önkormányzati és fejlesztési források elérhetősége, a klímaváltozás és a vízhiány, a digitális lemaradás, a társadalmi különbségek, továbbá a várostérségi közlekedési és együttműködési rendszerek hiányosságai egyaránt megjelennek. A stratégia a jelentősebb kockázatokhoz konkrét alkalmazkodási és felkészülési intézkedéseket rendel.

A cselekvési terv a négy stratégiai prioritás és a 16 tematikus cél mentén 58 beavatkozási területet, illetve projektcsoportot foglal rendszerbe. Az infrastrukturális fejlesztéseket társadalmi, képzési, szemléletformálási és közösségfejlesztési beavatkozások egészítik ki. A területi fókusz 47 kijelölt akcióterület biztosítja, amelyek között gazdasági és barnamezős területek, városrészi alközpontok, közlekedési és közszolgáltatási fejlesztési területek, valamint zöldfelületi, vízgazdálkodási és energetikai célterületek egyaránt szerepelnek. A várostérségi beavatkozások önállóan is megjelennek a projektstruktúrában.

A zöld és digitális átállás a célrendszer mellett a cselekvési tervben is következetesen megjelenik. A zöld átállás menetrendje az európai uniós taxonómia hat környezeti céljához igazítja a városi feladatokat, és kiemeli a vízmegtartás, a zöldinfrastruktúra, az energiahatékonyság és a megújulóenergia-termelés, a körforgásos gazdaság, a fenntartható mobilitás, valamint a környezeti monitoring szerepét. A digitális átállás menetrendje az okos mobilitás, gazdaság, kormányzás, humán kompetenciák, környezet és életminőség területeit kapcsolja össze. A stratégiai beavatkozások között szerepel a városi adatstratégia és adatközpont, a döntéstámogató monitoring rendszer, a digitális közszolgáltatások és az informatikai szolgáltatásmenedzsment fejlesztése, továbbá a lakossági, munkavállalói és intézményi digitális kompetenciák erősítése.

Az irányítási és működési modell felülvizsgálata a fejlesztés, a rendezés, az üzemeltetés, a vagyongazdálkodás és az ágazati feladatok szorosabb szervezeti összehangolását indokolja. Külön kapacitás és egyértelmű felelősség szükséges a zöld és digitális átállás, az energiamenedzsment, a városi adatgazdálkodás, a klímaalkalmazkodás és a monitoring feladataihoz. A stratégia a fejlesztési igényekből kiindul, teljes projekt-életciklust átfogó tervezést, az előkészítés megerősítését és a projektcsoportra intézményes működtetését helyezi előtérbe. A monitoring rendszer éves értékeléssel, az adatgazdák és felelősök meghatározásával biztosítja a célok teljesülésének nyomon követését és a szükséges korrekciók megalapozását.

A finanszírozási terv és az üzleti modell a projektportfóliót nem kizárólag a lehetséges támogatási forrásokhoz rendeli hozzá. Vizsgálja a beruházási és működési költségeket, a közvetlen bevételtermelő, a költségmegtakarítást eredményező és a hosszabb távú társadalmi hasznot létrehozó beavatkozások eltérő finanszírozási igényeit, valamint az önkormányzati, állami, európai uniós és piaci források kombinálhatóságát. A TOP Plusz kecskeméti kerete mellett a stratégia számol közvetlen uniós forrásokkal, energiahatékonysági és egyéb megtakarításalapú konstrukciókkal, továbbá indokoltnak tartja a finanszírozási terv évenkénti, gördülő felülvizsgálatát. A projektkiválasztás során így a fejlesztési szükséglet mellett a finanszírozhatóság és a hosszú távú üzemeltethetőség is érvényesülhet.

A II. kötet mellékletét képező Antiszegregációs Terv szintén a 2022. évi népszámlálás és a Központi Statisztikai Hivatal új területi lehatárolása alapján került felülvizsgálatra. A lehatárolás Kecskeméten egy, az Erzsébet körút, a Fazekas köz, a Zsinór utca és a Szondy utca által határolt telektömböt azonosított szegregációval veszélyeztetett területként. A terv a lakhatási és közterületi beavatkozásokat a foglalkoztatási, oktatási, egészségügyi, közösségfejlesztési és társadalmi integrációs programokkal együtt kezeli, és illeszkedik a város Helyi Esélyegyenlőségi Programjához, valamint Szociális Szolgáltatástervezési Konceptiójához.

A FELÜLVIZSGÁLT FVS JÓVÁHAGYÁSÁNAK JELENTŐSÉGE

A felülvizsgált FVS az aktualizált helyzetértékeléshez rendeli hozzá a város jövőképét, célrendszerét, cselekvési tervét és a végrehajtás feltételeit. Az I. és II. kötet együtt biztosítja, hogy a gazdasági, demográfiai, környezeti és intézményi változások ne csupán a

helyzetleírásban jelenjenek meg, hanem a projektportfólióban, a szervezeti feladatokban, a monitoringban és a finanszírozási döntésekben is érvényesüljenek.

A dokumentum egységes szakmai keretet biztosít az FVS végrehajtásához, a TVP módosításához, a városi projektportfólió folyamatos értékeléséhez és a következő, 2028-2034 közötti fejlesztési ciklus előkészítéséhez. A stratégiában szereplő projektek nevesítése önmagában nem jelent megvalósítási vagy finanszírozási kötelezettségvállalást; a beavatkozások ütemezése és kiválasztása az előkészítettség, a forráslehetőségek, a várható eredmények és a fenntartható üzemeltetés együttes mérlegelésével történhet.

A felülvizsgált FVS terjedelmére és formájára tekintettel elektronikus formában a határozat-tervezet mellékletét képezi.

Kérem a Tisztelt Közgyűlést, hogy a fenti közgyűlési előterjesztést szíveskedjen megtárgyalni, és döntését a határozat-tervezet szerint meghozni.

Kecskemét, 2026. október 12.

Szemereyné Dr. Pataki Klaudia s.k.
polgármester

HATÁROZAT-TERVEZET

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése **.../2026. (X.22.) határozata**

Kecskemét Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának felülvizsgálata

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése megtárgyalta Szemereyné Dr. Pataki Klaudia polgármester 2046-76/2026 iktatószámú előterjesztését, és az alábbi határozatot hozta:

- 1) A közgyűlés úgy dönt, hogy Kecskemét Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának felülvizsgálatát – egységes szerkezetben – a határozat melléklete szerinti tartalommal fogadja el, és egyben felhatalmazza Szemereyné Dr. Pataki Klaudia polgármestert, hogy azt a TOP_PLUSZ-1.3.1-21-BK1-2022-00001 azonosító számú projekt keretében ellenőrzésre benyújtsa.
- 2) A közgyűlés felhatalmazza Szemereyné Dr. Pataki Klaudia polgármestert, hogy amennyiben az ellenőrzés során további szakmai és formai módosítások válnak szükségessé, azokat a dokumentumon átvezesse, valamint a dokumentum ismételt benyújtásáról gondoskodjon.

Határidő: értelemszerűen

Felelős: Szemereyné Dr. Pataki Klaudia polgármester